



Municipio
Via Municipio 13
6850 Mendrisio

058 688 31 10
cancelleria@mendrisio.ch
MD / RP

Municipio

Gentile Signora
Egregi Signori
Consigliera/i comunali
Pellegrini Roberto, Bianchi Orio,
Danielli Francesco, Pasta Tiziano,
Riva Giorgio, Soldini Emma

18 luglio 2025

**Risposta
del Municipio di Mendrisio**

Interrogazione del 14 maggio 2025

Titolo **Uso dei mandati esterni: una via di mezzo non si può trovare?**

In relazione all'interrogazione citata a margine, a complemento di quanto già risposto con la vostra interrogazione datata 12 dicembre 2024, lo scrivente Municipio si pregia osservare quanto segue:

- 1. Il Municipio ha mai preso in considerazione, o intende farlo in futuro, la possibilità di assumere una o più figure professionali (architetti, ingegneri, capi progetto ecc.) per prendere a carico almeno parte delle attività oggi affidate all'esterno e così magari ridurre i costi? Se no, per quali motivi ritiene non praticabile una simile strategia intermedia?**

Nell'ultimo decennio il Municipio ha già sperimentato quanto proposto dagli interroganti sia nell'ambito dell'edilizia pubblica che degli spazi pubblici e delle infrastrutture.

La scelta va comunque ponderata in base ai bisogni, alle esigenze e carichi di lavoro dei servizi interessati ma soprattutto anche nel rispetto della Legge sulle commesse pubbliche. Il Municipio ritiene inoltre opportuno che i propri servizi svolgano il ruolo di committente e limitatamente di studi di progettazione d'architettura e d'ingegneria conservando così una maggiore flessibilità sugli investimenti proposti.

Non da ultimo è importante conservare un equilibrio fra risorse interne e risorse esterne qualificate e specifiche ai diversi compiti, il tutto nel rigoroso rispetto delle risorse finanziarie a disposizione.

2. Esistono delle analisi costi/benefici che confrontino il ricorso a mandati esterni rispetto all'internalizzazione almeno parziale tramite nuove assunzioni? Se no, il Municipio intende produrne? Se no, perché?

No. Un'analisi di confronto risulta di difficile attuazione vista la casistica diversificata dei mandati e delle commesse conferite esternamente all'Amministrazione comunale. Per il momento non si prevede di procedere a questo tipo di analisi ritenuto come il modus operandi in vigore, condiviso dall'Esecutivo, risulti performante sia in relazione al sostegno economico garantito ai vari professionisti privati presenti nella regione come pure al ruolo assunto dai rispettivi servizi tecnici comunali.

3. Ritiene normale il Municipio non procedere a una rivalutazione dicendo sostanzialmente "sono oltre 20 anni che facciamo così e quindi continuiamo così" (si veda risposta all'interrogazione del 12.12.2024 "Uso dei mandati esterni del Dicastero Pianificazione e spazi pubblici"), invece di chinarsi a vedere se si può modificare la strategia a beneficio delle finanze cittadine e dell'operatività?

Come indicato nella risposta 1, la strategia finora adottata non è univoca e si pone come ponderato equilibrio fra le risorse interne ed i mandati esterni.

Un cambio di strategia, come già indicato nelle risposte alle domande 1 e 2, non è ritenuto al momento necessario ed opportuno.

4. Quando viene proposto un mandato diretto (da qualsiasi Dicastero), viene presentato al Municipio un ventaglio di ditte/professionisti oppure viene presentato un solo nominativo? Se talvolta viene presentata una sola ditta o un solo professionista, con quale frequenza capita rispetto al totale? Se talvolta viene presentata una sola soluzione, non ritiene il Municipio che proporre sistematicamente almeno due o tre possibili candidati, anche per mandati diretti, permetterebbe una maggiore concorrenza, potenzialmente a beneficio sia della qualità sia del contenimento dei costi?

Le modalità ed i criteri sinora adottati nel conferimento dei singoli mandati, comunque sempre nel rispetto della Legge cantonale sulle commesse pubbliche (LCPubb), divergono a dipendenza del tipo di commessa da aggiudicare. Un mandato diretto, sia esso per una fornitura, per una prestazione di servizio (mandati a studi legali, mandati a studi di progettazione, ecc..) o per un'opera artigianale o edile, presuppone che l'offerente interpellato rispetti insindacabilmente i criteri d'idoneità prescritti dalla LCPubb, rispettivamente disponga della necessaria esperienza nel ramo di competenza. Nell'assegnazione dei mandati diretti si considera anche una rotazione equa fra i vari professionisti presenti nella regione del Mendrisiotto. Per altri tipi di commesse viene adottata la procedura ad invito dove gli offerenti prescelti (minimo 3), oltre che a rispettare i criteri d'idoneità prescritti dalla LCPubb, vengono messi in concorrenza nell'ambito della presentazione delle rispettive offerte. La richiesta sistematica di più offerte per ogni tipo di commessa ad incarico diretto non è una regola e spetta al singolo Dicastero attraverso i propri servizi valutare se è opportuno richiedere una, due o tre offerte nel rispetto dell'art. 7 cpv. 4 LCPubb. Non si conserva una statistica in questo senso.

5. Il Municipio ritiene che l'attuale equilibrio tra prestazioni e mandati esterni sia sostenibile nel medio e lungo termine, anche alla luce dell'evoluzione futura dell'indebitamento previsto a Piano finanziario?

Il Municipio ritiene l'attuale gestione dei mandati sostenibile e conferma che sarà regolarmente ponderata in base alle esigenze ed agli obiettivi finanziari della Città. L'evoluzione dell'indebitamento previsto a Piano finanziario non dipende dall'attuale gestione dei mandati esterni bensì da ulteriori diversi fattori congiunturali e gestionali.

Sperando di avere evaso esaurientemente la vostra richiesta, cogliamo l'occasione per porgere distinti saluti.

Per il Municipio

Il Sindaco

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP

Il Segretario comunale

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della presente risposta ammonta complessivamente a 1 ora lavorativa.

Copia

Dicastero Ambiente e servizi urbani /Divisione Ambiente e infrastrutture
Dicastero Pianificazione e spazi pubblici /Divisione Pianificazione