küsnacht

Politische Gemeinde
8700 Küsnacht

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Gemeinderat	11.03.2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat	18.03.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	11.03.2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	05.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	22.06.2026
Veröffentlichung	23.06.2026

Inhaltsverzeichnis

		Seite
	Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1	**Bericht des Gemeinderates**	2
2	**Anträge und Beschlüsse**	3
3	**Kurzbericht der Revisionstelle**	6
4	**Vollständigkeitserklärung**	9
	Jahresrechnung - Finanzbericht	
5	**Finanzierung**	11
6	**Erfolgsrechnung**	13
7	**Investitionsrechnungen**	14
8	**Bilanz**	16
9	**Geldflussrechnung**	18
10	**Anhang**	
	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk	20
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	21
	Organisationseinheiten	23
	Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	24
	Eventualforderungen	25
	Anlagenspiegel Finanzvermögen	26
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	27
	Beteiligungsspiegel	32
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	35
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	36

Gemeinde Küsnacht

	Seite
Leasingverträge	38
Rückstellungsspiegel	39
Eigenkapitalnachweis	41
Sonderrechnungen	42
Haushaltsgleichgewicht	54
Finanzkennzahlen	56
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	57

	Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	
11	**Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**	82
12	**Erfolgsrechnung Institutionelle Gliederung**	83
13	**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Institutionelle Gliederung**	277
14	**Investitionsrechnung Finanzvermögen Institutionelle Gliederung**	303
15	**Bilanz**	312

	Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht nach Funktionaler Gliederung	
16	**Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung**	324
17	**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Funktionale Gliederung**	432
18	**Investitionsrechnung Finanzvermögen Funktionale Gliederung**	457

Kontakt

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Abteilung Finanzen

Obere Dorfstrasse 32

8700 Küsnacht

Vorsteher Finanzen	Pia Guggenbühl
Leiter Finanzen	Daniel Wipf
Rechnungsführer	Marcel Ingold
Telefon	044 913 11 11
E-Mail	finanzen@kuesnacht.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

1 Bericht des Gemeinderates

Siehe Beleuchtender Bericht zur Gemeindeversammlung vom 22. Juni 2026.

2 Antrag des Gemeinderates

1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	262’120’252.58
	Gesamtertrag	Fr.	267’366’072.03
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**5’245’819.45**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	11’843’200.73
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2’465’928.41
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**9’377’272.32**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1’843’735.25
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	39’526.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**1’804’209.25**
Bilanz	**Bilanzsumme**	**Fr.**	**582’825’066.98**

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 203'735'310.81.

3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht zu genehmigen.

8700 Küsnacht, 18. März 2026

Gemeinderat Küsnacht

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

2 Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 18. März 2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	262’120’252.58
	Gesamtertrag	Fr.	267’366’072.03
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**5’245’819.45**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	11’843’200.73
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2’465’928.41
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**9’377’272.32**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1’843’735.25
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	39’526.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**1’804’209.25**
Bilanz	**Bilanzsumme**	**Fr.**	**582’825’066.98**

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 203'735'310.81.

2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass

3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht entsprechend dem Antrag des Gemeindetrates zu genehmigen.

8700 Küsnacht, 5. Mai 2026

Rechnungsprüfungskommission Küsnacht

Tim Dührkoop
Präsident

André Tapernoux
Aktuar

2 Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Küsnacht am 22. Juni 2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	262’120’252.58
	Gesamtertrag	Fr.	267’366’072.03
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**Fr.**	**5’245’819.45**
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	11’843’200.73
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2’465’928.41
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	**Fr.**	**9’377’272.32**
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	1’843’735.25
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	39’526.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	**Fr.**	**1’804’209.25**
Bilanz	**Bilanzsumme**	**Fr.**	**582’825’066.98**

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 203'735'310.81.

8700 Küsnacht, 22. Juni 2026

Namens der Gemeindeversammlung Küsnacht

Markus Ernst
Gemeindepräsident

Catrina Erb Pola
Gemeindeschreiberin

3 Kurzbericht der Revisionsstelle

Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

BERICHT DER FINANZTECHNISCHEN PRÜFSTELLE

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Küsnacht

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Küsnacht (die Politische Gemeinde) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Politischen Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Anforderungen Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Die sonstigen Informationen umfassen die in der Jahresrechnung enthaltenen Informationen wie den Bericht der Vorsteherschaft, die Anträge und Beschlüsse, die Vollständigkeitserklärung, die kreditrechtlichen Angaben sowie die Details zum Finanzbericht und die weiteren Offenlegungen, aber nicht die Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und die gesetzlich vorgeschriebenen Bestandteile des Anhangs sowie unseren dazugehörigen Bericht. Die definitive Version der Jahresrechnung wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

3 Kurzbericht der Revisionsstelle

Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Politischen Gemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

3 Kurzbericht der Revisionsstelle

Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der Rechnungsprüfungskommission, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir empfehlen der Rechnungsprüfungskommission Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Zürich, 9. April 2026

BDO AG

4 Vollständigkeitserklärung

Der Vorsteher Finanzen sowie die Finanzverwaltung bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Werteinbussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8700 Küsnacht, 28. Februar 2026

Gemeindeverwaltung Küsnacht

Pia Guggenbühl	Daniel Wipf	Marcel Ingold
Vorsteherin Finanzen	Leiter Abteilung Finanzen	Rechnungsführer

Jahresrechnung - Finanzbericht

5 Finanzierung

Finanzierung		Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
		Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+	Ertragsüberschuss	5’245’819.45	0.00	5’245’819.45	0.00	0.00	0.00
-	Aufwandüberschuss	0.00	-4’123’000.00	0.00	-4’123’000.00	0.00	0.00
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	844’027.24	836’200.00	0.00	0.00	844’027.24	836’200.00
-	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-78’729.58	-161’400.00	0.00	0.00	-78’729.58	-161’400.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	13’028’980.58	13’722’500.00	11’599’426.64	12’258’800.00	1’429’553.94	1’463’700.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	3’937’484.30	39’200.00	3’937’484.30	39’200.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-183’231.90	-160’900.00	-183’231.90	-160’900.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	**22’794’350.09**	**10’152’600.00**	**20’599’498.49**	**8’014’100.00**	**2’194’851.60**	**2’138’500.00**
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9’377’272.32	24’967’000.00	7’244’902.03	21’285’000.00	2’132’370.29	3’682’000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**13’417’077.77**	**-14’814’400.00**	**13’354’596.46**	**-13’270’900.00**	**62’481.31**	**-1’543’500.00**
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**243%**	**41%**	**284%**	**38%**	**103%**	**58%**

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte*	
> 100 %	ideal
80 - 100 %	gut bis vertretbar
50 - 80 %	problematisch
0 - 50 %	ungenügend

* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

Gemeinde Küsnacht

	Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Total Eigenwirtschaftsbetriebe		Abwasserbeseitigung		Abfallbeseitigung	
		Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	844’027.24	836’200.00	844’027.24	836’200.00	0.00	0.00
-	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-78’729.58	-161’400.00	0.00	0.00	-78’729.58	-161’400.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1’429’553.94	1’463’700.00	1’404’996.37	1’434’500.00	24’557.57	29’200.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	**2’194’851.60**	**2’138’500.00**	**2’249’023.61**	**2’270’700.00**	**-54’172.01**	**-132’200.00**
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	2’132’370.29	3’682’000.00	2’131’298.97	3’442’000.00	1’071.32	240’000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**62’481.31**	**-1’543’500.00**	**117’724.64**	**-1’171’300.00**	**-55’243.33**	**-372’200.00**
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	**103%**	**58%**	**106%**	**66%**	**n/a**	**n/a**

6 Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis			Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand		38’150’238.20	40’287’000.00	38’531’887.77
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		22’527’998.65	23’853’000.00	25’415’953.28
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen (ohne Abschreibungen Investitionsbeiträge)		13’028’980.58	13’722’500.00	13’248’176.10
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		4’781’511.54	875’400.00	1’577’791.46
36	Transferaufwand (inkl. Finanzausgleich und Abschreibungen Investitionsbeiträge)		170’719’187.35	166’875’100.00	160’366’531.83
37	Durchlaufende Beiträge		120’000.00	0.00	44’000.00
	Total Betrieblicher Aufwand		*249’327’916.32*	*245’613’000.00*	*239’184’340.44*
40	Fiskalertrag		205’414’784.52	198’040’000.00	196’077’444.30
41	Regalien und Konzessionen		38’450.00	41’000.00	29’850.00
42	Entgelte		16’099’052.66	15’839’900.00	15’550’761.57
43	Verschiedene Erträge		3’997’442.92	0.00	652’329.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		261’961.48	322’300.00	256’030.91
46	Transferertrag		17’906’410.09	17’611’300.00	19’155’131.18
47	Durchlaufende Beiträge		120’000.00	0.00	44’000.00
	Total Betrieblicher Ertrag		*243’838’101.67*	*231’854’500.00*	*231’765’546.96*
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		***-5’489’814.65***	***-13’758’500.00***	***-7’418’793.48***
34	Finanzaufwand		2’856’724.60	3’225’600.00	6’786’920.84
44	Finanzertrag		13’592’358.70	12’861’100.00	25’759’652.72
	Ergebnis aus Finanzierung		***10’735’634.10***	***9’635’500.00***	***18’972’731.88***
	Operatives Ergebnis		**5’245’819.45**	**-4’123’000.00**	**11’553’938.40**
38	Ausserordentlicher Aufwand		0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis		**0.00**	**0.00**	**0.00**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	**5’245’819.45**	**-4’123’000.00**	**11’553’938.40**
39	Interne Verrechnungen: Aufwand		9’935’611.66	10’363’200.00	8’901’803.76
49	Interne Verrechnungen: Ertrag		9’935’611.66	10’363’200.00	8’901’803.76
	Total Aufwand		**262’120’252.58**	**259’201’800.00**	**254’873’065.04**
	Total Ertrag		**267’366’072.03**	**255’078’800.00**	**266’427’003.44**

7 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen			Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen		11’632’378.31	24’830’000.00	18’065’653.37
51	Investitionen auf Rechnung Dritter		0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen		55’645.43	200’000.00	39’108.95
54	Darlehen		155’176.99	2’071’000.00	10’598’851.33
55	Beteiligungen und Grundkapitalien		0.00	0.00	39’700’000.00
56	Eigene Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben		**11’843’200.73**	**27’101’000.00**	**68’403’613.65**
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		0.00	0.00	42’464’003.89
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter		0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen		0.00	0.00	126’044.55
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		899’487.84	1’100’000.00	2’366’463.73
64	Rückzahlung von Darlehen		1’566’440.57	1’034’000.00	595’924.42
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen		**2’465’928.41**	**2’134’000.00**	**45’552’436.59**
Investitionen Verwaltungsvermögen					
	Total Investitionsausgaben		11’843’200.73	27’101’000.00	68’403’613.65
	Total Investitionseinnahmen		2’465’928.41	2’134’000.00	45’552’436.59
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	**-9’377’272.32**	**-24’967’000.00**	**-22’851’177.06**

7 Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	1’843’735.25	505’000.00	20’603’558.93
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- immateriellen Anlagen	0.00	0.00	4’750.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	42’590’048.44
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	106’250.00
	Total Ausgaben	**1’843’735.25**	**505’000.00**	**63’304’607.37**
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0.00	41’501’616.67
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	39’526.00	0.00	17’111.90
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	2’292’231.77
	Total Einnahmen	**39’526.00**	**0.00**	**43’810’960.34**

Investitionen Finanzvermögen				
	Total Ausgaben	1’843’735.25	505’000.00	63’304’607.37
	Total Einnahmen	39’526.00	0.00	43’810’960.34
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	**-1’804’209.25**	**-505’000.00**	**-19’493’647.03**

8 Bilanz

Aktiven		31.12.2025	31.12.2024
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	19’044’218.59	44’129’036.26
101	Forderungen	33’686’344.36	42’064’887.03
102	Kurzfristige Finanzanlagen	35’000’000.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	314’367.98	311’999.61
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	***88’044’930.93***	***86’505’922.90***
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	191’482’040.61	189’141’793.66
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	***191’482’040.61***	***189’141’793.66***
	Total Finanzvermögen	**279’526’971.54**	**275’647’716.56**
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	224’342’228.95	226’600’909.79
142	Immaterielle Anlagen	118’091.17	99’855.01
144	Darlehen	29’601’989.32	31’013’252.90
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	49’235’786.00	49’235’786.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	***303’298’095.44***	***306’949’803.70***
	Total Verwaltungsvermögen	**303’298’095.44**	**306’949’803.70**
	Total Aktiven	**582’825’066.98**	**582’597’520.26**
	*** Total Anlagevermögen**	**494’780’136.05**	**496’091’597.36**

8 Bilanz

Passiven		31.12.2025	31.12.2024
200	Laufende Verbindlichkeiten	-101’308’805.82	-111’109’781.66
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-2’468’661.44	-3’853’351.29
205	Kurzfristige Rückstellungen	-109’148’969.25	-114’365’126.35
	Kurzfristiges Fremdkapital	***-212’926’436.51***	***-229’328’259.30***
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	-115’796’000.00	-108’932’000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-12’079’497.17	-8’348’025.27
	Langfristiges Fremdkapital	***-127’875’497.17***	***-117’280’025.27***
	Total Fremdkapital	**-340’801’933.68**	**-346’608’284.57**
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-38’180’352.64	-37’415’054.98
291	Fonds im Eigenkapital	-107’469.85	-84’689.35
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	***-38’287’822.49***	***-37’499’744.33***
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-203’735’310.81	-198’489’491.36
	Zweckfreies Eigenkapital	***-203’735’310.81***	***-198’489’491.36***
	Total Eigenkapital	**-242’023’133.30**	**-235’989’235.69**
	Total Passiven	**-582’825’066.98**	**-582’597’520.26**

9 Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode			Rechnung 2025		Rechnung 2024
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)		5’245’819.45		11’553’938.40
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		13’028’980.58		13’248’176.10
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen		7’819’319.01		-1’836’307.40
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen		-1’584.07		63’715.20
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten		0.00		110’631.69
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV		0.00		0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		0.00		0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)		-75’000.00		0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)		-536’037.70		-10’921’959.64
+/-	Verluste / Gewinne auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)		0.00		2’185’981.77
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		0.00		-4’750.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten		-10’155’077.23		15’100’855.83
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen		106’834.75		92’029.55
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung		1’647’842.90		1’905’843.35
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK		4’519’550.06		1’321’760.55
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital		0.00		0.00
-	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)		0.00		0.00
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		**21’600’647.75**		**32’819’915.40**
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-11’843’200.73		-68’403’613.65	
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2’465’928.41		45’552’436.59	
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)		-9’377’272.32		-22’851’177.06
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		0.00		-42’590’048.44
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		0.00		0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR		-784.30		149’811.55
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR		-1’491’524.60		1’549’407.94
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung		0.00		0.00
-	Entnahmen aus Fonds		0.00		0.00
+	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)		0.00		0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		**-10’869’581.22**		**-63’742’006.01**

9 Geldflussrechnung

	Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2025	Rechnung 2024
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-35’000’000.00	45’000’000.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	75’000.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sach- und immaterielle Anlagen FV	-2’340’246.95	-30’415’606.67
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	536’037.70	10’921’959.64
+/-	Gewinne / Verluste auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	-2’185’981.77
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	4’750.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	42’590’048.44
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	**-36’729’209.25**	**65’915’169.64**
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-47’598’790.47**	**2’173’163.63**
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-15’000’000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	559’223.66	103’080.65
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	354’101.39	974’479.40
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**913’325.05**	**-13’922’439.95**
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**-25’084’817.67**	**21’070’639.08**
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	44’129’036.26	23’058’397.18
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	19’044’218.59	44’129’036.26
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	**-25’084’817.67**	**21’070’639.08**

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen
Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk
Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze
Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View"-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 3 GG zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze
Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (GR-19-25 vom 15. Mai 2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Bewertungsgrundsätze
Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2023 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)
Es werden keine Branchenregelungen angewendet.

Interne Zinsen
Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG entspricht gemäss GR-24-32 vom 10. April 2024 dem hypothekarischen Referenzzinssatz bei Mietverhältnissen. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr. Der Zinssatz lag per 1. Januar 2025 bei 1.75%.

Verzinst werden
a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen: Legate und Stiftungen im Eigenkapital (Zweckgebundene Zuwendungen),
b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
c) die Liegenschaften des Finanzvermögens inkl. Anlagen im Bau,
d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe inkl. Anlagen im Bau.

10 Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert
Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert
Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50% beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Zweckverband Abwasserreinigungsanlage (ARA) Küsnacht-Erlenbach-Zumikon
- Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach
- Netzanstalt Küsnacht
- Gesundheitsnetz Küsnacht AG

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

10 Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	**Buchwert 31.12.2025**

Die Angaben sind direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich, weshalb auf einen Ausweis verzichtet wird.

Die Details zu den kurzfristigen Finanzanlagen (Kontengruppe 102) sowie den Aktien und Anteilscheinen (Kontengruppe 107) sind im Wertschriftenverzeichnis ersichtlich (Beilage 21 zur Jahresrechnung).

10 Anhang

Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Kanton Zürich	Rückforderung Heimtaxen	unklar	unklar / Prozess am laufen	1'183'695.54 2'300'386.23 **3'484'081.77**			bestrittener Betrag Zinsforderungen

10 Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sach- und immaterielle Anlagen FV	Buchwert per 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert-anpassung (+/-)	Umgliederungen	Buchwert per 31.12.2025
1080.01 Grundstücke FV	**22'848'594.36**	0.00	0.00	0.00	0.00	**22'848'594.36**
1080.11 Grundstücke FV mit Baurechten	**12'658'000.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	**12'658'000.00**
1084.01 Gebäude FV	**148'608'681.05**	321'316.10	0.00	536'037.70	579'675.70	**150'372'600.00**
1084.11 Grundeigentumsanteile FV	**4'124'364.30**	0.00	0.00	0.00	0.00	**4'124'364.30**
1086.01 Mobilien FV	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1087.01 Anlagen im Bau FV	**902'153.95**	1'482'893.15	0.00	0.00	-579'675.70	**1'478'481.95**
1089.01 Übrige Sach- und immaterielle Anlagen FV	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Sachanlagen Finanzvermögen	**189'141'793.66**	**1'804'209.25**	**0.00**	**536'037.70**	**0.00**	**191'482'040.61**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Buchwert per 31.12.2025
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1400.01 Grundstücke allgemeiner Haushalt	**15'654'475.05**	0.00	0.00	15'654'475.05	-14'805'307.05	0.00	0.00	0.00	0.00	-14'805'307.05	**849'168.00**
1401.01 Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	**92'868'290.45**	-6'066'712.47	4'033'007.61	90'834'585.59	-35'044'289.64	-2'635'738.73	-31'487.05	6'567'538.70	0.00	-31'143'976.72	**59'690'608.87**
1402.01 Wasserbau allgemeiner Haushalt	**3'761'902.90**	-356'063.55	0.00	3'405'839.35	-946'619.46	-67'875.94	0.00	0.00	0.00	-1'014'495.40	**2'391'343.95**
1403.01 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	**10'977'567.39**	-182'146.18	314'888.94	11'110'310.15	-5'065'303.45	-550'471.19	0.00	28'784.00	0.00	-5'586'990.64	**5'523'319.51**
1403.21 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	**62'768'277.70**	214'877.88	1'460'073.85	64'443'229.43	-18'884'283.93	-1'365'461.61	0.00	0.00	0.00	-20'249'745.54	**44'193'483.89**
1403.31 Tiefbauten Abfallbeseitigung	**88'939.32**	0.00	0.00	88'939.32	-8'843.19	-4'449.79	0.00	0.00	0.00	-13'292.98	**75'646.34**
1404.01 Hochbauten allgemeiner Haushalt	**215'651'926.16**	-3'445'151.95	6'390'244.38	218'597'018.59	-107'279'906.05	-7'382'964.67	0.00	2'169'622.05	0.00	-112'493'248.67	**106'103'769.92**
1404.31 Hochbauten Abfallbeseitigung	**663'556.66**	0.00	0.00	663'556.66	-120'646.68	-20'107.78	0.00	0.00	0.00	-140'754.46	**522'802.20**
1405.01 Waldungen allgemeiner Haushalt	**17'674.80**	0.00	0.00	17'674.80	-9'853.16	-441.87	0.00	0.00	0.00	-10'295.03	**7'379.77**
1406.01 Mobilien allgemeiner Haushalt	**8'749'671.64**	-16'662.48	1'120'266.00	9'853'275.16	-6'412'760.54	-893'037.92	0.00	0.00	0.00	-7'305'798.46	**2'547'476.70**
1406.21 Mobilien Abwasserbeseitigung	**316'278.04**	0.00	0.00	316'278.04	-79'069.51	-39'534.76	0.00	0.00	0.00	-118'604.27	**197'673.77**
1407.01 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	**3'283'478.44**	10'709'768.52	-11'858'406.93	2'134'840.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**2'134'840.03**
1407.21 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	**455'753.90**	1'077'357.72	-1'460'073.85	73'037.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**73'037.77**
1407.31 Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	**0.00**	31'678.23	0.00	31'678.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**31'678.23**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**415'257'792.45**	**1'966'945.72**	**0.00**	**417'224'738.17**	**-188'656'882.66**	**-12'960'084.26**	**-31'487.05**	**8'765'944.75**	**0.00**	**-192'882'509.22**	**224'342'228.95**
Immaterielle Anlagen											
1427.01 Immaterielle Anlagen in Realisierung allg. Haushalt	**43'461.30**	55'645.43	-99'106.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1429.01 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	**238'316.45**	0.00	99'106.73	337'423.15	-181'922.74	-37'409.27	0.00	0.00	0.00	-219'332.01	**118'091.17**
Total Immaterielle Anlagen	**281'777.75**	**55'645.43**	**0.00**	**337'423.15**	**-181'922.74**	**-37'409.27**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-219'332.01**	**118'091.17**
Darlehen											
1444.01 Darlehen an öffentl.Unternehmungen allg. Haushalt	**18'963'363.96**	-500'000.00	0.00	18'463'363.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**18'463'363.96**
1444.21 Darlehen an öffentl.Unternehmungen Abwasser	**10'792'890.94**	-367'346.58	0.00	10'425'544.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**10'425'544.36**
1446.01 Darlehen an priv.Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	**1'256'998.00**	-543'917.00	0.00	713'081.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**713'081.00**
Total Darlehen	**31'013'252.90**	**-1'411'263.58**	**0.00**	**29'601'989.32**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**29'601'989.32**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	**Buchwert per 31.12.2025**
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1454.01 Bet. an öff Unternehmungen allg. Haushalt	**49'192'586.00**	0.00	0.00	49'192'586.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	**49'174'286.00**
1456.01 Bet. an priv Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	**61'500.00**	0.00	0.00	61'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**61'500.00**
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	**49'254'086.00**	**0.00**	**0.00**	**49'254'086.00**	**-18'300.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-18'300.00**	**49'235'786.00**
Investitionsbeiträge											
1464.21 Investitionsbeiträge an öff Unternehmungen Abw.	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1469.21 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasser	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Investitionsbeiträge	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Total Verwaltungsvermögen	**495'806'909.10**	**611'327.57**	**0.00**	**496'418'236.64**	**-188'857'105.40**	**-12'997'493.53**	**-31'487.05**	**8'765'944.75**	**0.00**	**-193'120'141.23**	**303'298'095.44**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Buchwert per 31.12.2025
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1400.01 Grundstücke allgemeiner Haushalt	**15'654'475.05**	0.00	0.00	15'654'475.05	-14'805'307.05	0.00	0.00	0.00	0.00	-14'805'307.05	**849'168.00**
1401.01 Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	**92'868'290.45**	-6'066'712.47	4'033'007.61	90'834'585.59	-35'044'289.64	-2'635'738.73	-31'487.05	6'567'538.70	0.00	-31'143'976.72	**59'690'608.87**
1402.01 Wasserbau allgemeiner Haushalt	**3'761'902.90**	-356'063.55	0.00	3'405'839.35	-946'619.46	-67'875.94	0.00	0.00	0.00	-1'014'495.40	**2'391'343.95**
1403.01 Tiefbauten allgemeiner Haushalt	**10'977'567.39**	-182'146.18	314'888.94	11'110'310.15	-5'065'303.45	-550'471.19	0.00	28'784.00	0.00	-5'586'990.64	**5'523'319.51**
1404.01 Hochbauten allgemeiner Haushalt	**215'651'926.16**	-3'445'151.95	6'390'244.38	218'597'018.59	-107'279'906.05	-7'382'964.67	0.00	2'169'622.05	0.00	-112'493'248.67	**106'103'769.92**
1405.01 Waldungen allgemeiner Haushalt	**17'674.80**	0.00	0.00	17'674.80	-9'853.16	-441.87	0.00	0.00	0.00	-10'295.03	**7'379.77**
1406.01 Mobilien allgemeiner Haushalt	**8'749'671.64**	-16'662.48	1'120'266.00	9'853'275.16	-6'412'760.54	-893'037.92	0.00	0.00	0.00	-7'305'798.46	**2'547'476.70**
1407.01 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	**3'283'478.44**	10'709'768.52	-11'858'406.93	2'134'840.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**2'134'840.03**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**350'964'986.83**	**643'031.89**	**0.00**	**351'608'018.72**	**-169'564'039.35**	**-11'530'530.32**	**-31'487.05**	**8'765'944.75**	**0.00**	**-172'360'111.97**	**179'247'906.75**
Immaterielle Anlagen											
1427.01 Immaterielle Anlagen in Realisierung allg. Haushal	**43'461.30**	55'645.43	-99'106.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1429.01 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	**238'316.45**	0.00	99'106.73	337'423.18	-181'922.74	-37'409.27	0.00	0.00	0.00	-219'332.01	**118'091.17**
Total Immaterielle Anlagen	**281'777.75**	**55'645.43**	**0.00**	**337'423.18**	**-181'922.74**	**-37'409.27**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-219'332.01**	**118'091.17**
Darlehen											
1444.01 Darlehen an öffentl.Unternehmungen allg. Haushalt	**18'963'363.96**	-500'000.00	0.00	18'463'363.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**18'463'363.96**
1445.01 Darlehen an private Unternehmungen allg. Haushalt	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1446.01 Darlehen an priv.Org o Erwerbszweck allg. Haushalt	**1'256'998.00**	-543'917.00	0.00	713'081.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**713'081.00**
Total Darlehen	**20'220'361.96**	**-1'043'917.00**	**0.00**	**19'176'444.96**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**19'176'444.96**
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1454.01 Bet. an öff Unternehmungen allg. Haushalt	**49'192'586.00**	0.00	0.00	49'192'586.00	-18'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'300.00	**49'174'286.00**
1456.01 Bet. an priv Org o Erwerbszweck allg. Haus	**61'500.00**	0.00	0.00	61'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**61'500.00**
Total Beteiligungen, Grundkapitalien	**49'254'086.00**	**0.00**	**0.00**	**49'254'086.00**	**-18'300.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-18'300.00**	**49'235'786.00**
Total Verwaltungsvermögen	**420'721'212.54**	**-345'239.68**	**0.00**	**420'375'972.86**	**-169'764'262.09**	**-11'567'939.59**	**-31'487.05**	**8'765'944.75**	**0.00**	**-172'597'743.98**	**247'778'228.88**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Abwasserbeseitigung	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Buchwert per 31.12.2025
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1403.21 Tiefbauten Abwasserbeseitigung	**62'768'277.70**	214'877.88	1'460'073.85	64'443'229.43	-18'884'283.93	-1'365'461.61	0.00	0.00	0.00	-20'249'745.54	**44'193'483.89**
1406.21 Mobilien Abwasserbeseitigung	**316'278.04**	0.00	0.00	316'278.04	-79'069.51	-39'534.76				-118'604.27	**197'673.77**
1407.21 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	**455'753.90**	1'077'357.72	-1'460'073.85	73'037.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**73'037.77**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**63'540'309.64**	**1'292'235.60**	**0.00**	**64'832'545.24**	**-18'963'353.44**	**-1'404'996.37**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-20'368'349.81**	**44'464'195.43**
Darlehen											
1444.21 Darlehen an öffentl. Unternehmungen Abwasser	**10'792'890.94**	-367'346.58	0.00	10'425'544.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**10'425'544.36**
Total Darlehen	**10'792'890.94**	**-367'346.58**	**0.00**	**10'425'544.36**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**10'425'544.36**
Investitionsbeiträge											
1464.21 Investitionsbeiträge an öff Unternehmungen Abw.	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
1469.21 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasser	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**
Total Investitionsbeiträge	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Total Verwaltungsvermögen	**74'333'200.58**	**924'889.02**	**0.00**	**75'258'089.60**	**-18'963'353.44**	**-1'404'996.37**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-20'368'349.81**	**54'889'739.79**

10 Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Abfallbeseitigung	Anschaffungskosten				Kumulierte Abschreibungen						
	Stand per 31.12.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	Stand per 01.01.2025	Planmässige Abschreibungen	Ausserplanm. Abschreibungen Wertberichtigungen	Abgänge (+)	Umgliederungen	Stand per 31.12.2025	**Buchwert per 31.12.2025**
Sachanlagen Verwaltungsvermögen											
1403.31 Tiefbauten Abfallbeseitigung	**88'939.32**	0.00	0.00	88'939.32	-8'843.19	-4'449.79	0.00	0.00	0.00	-13'292.98	**75'646.34**
1404.31 Hochbauten Abfallbeseitigung	**663'556.66**	0.00	0.00	663'556.66	-120'646.68	-20'107.78	0.00	0.00	0.00	-140'754.46	**522'802.20**
1407.31 Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	**0.00**	31'678.23	0.00	31'678.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**31'678.23**
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	**752'495.98**	**31'678.23**	**0.00**	**784'174.21**	**-129'489.87**	**-24'557.57**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-154'047.44**	**630'126.77**

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs-legungsnorm	Tätigkeits-gebiet	Nominalka-pital (100%)	Eigentums-anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf-fungswert	**Buchwert 31.12.2025**
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen										
Abraxas Informatik AG, St. Gallen	Aktiengesellschaft	OR	Unterstützung und Beratung im IT-Bereich	19’744’000	0.25%	0	0.25%	keine	100’000	**81’700.00**
Gesundheitsnetz Küsnacht AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	Leistungen im Bereich Wohnen, Beratung, Pflege und Betreuung von betagten und/oder pflegebedürftiger Menschen Zusammensetzung Nominalkapital: Aktienkapital: CHF 30'000'000 Gesetzliche Kapitalreserve: CHF 10'000'000	40’000’000	100.00%	1/5	100.00%	keine	40’000’000	**40’000’000.00**
Netzanstalt Küsnacht	öffentlich-rechtliche Anstalt	HRM	Versorgung Küsnacht Elektrizität/Gas/Wasser/Datendienste/ Fernwärme	3’000’000	100.00%	2/5	100.00%	keine	3’000’000	**3’000’000.00**
Spital Männedorf AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	Gewährleistung medizinische Versorgung (Trägergemeinden)	1’000’000	11.20%	0	11.20%	keine	6’092’586	**6’092’586.00**
Wohnbaugenossen-schaft für das Gewerbe in Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	variabel	1/5	1 Stimme	keine	61’500	**61’500.00**
	Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen									**49’235’786.00**

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs-legungsnorm	Tätigkeits-gebiet	Nominalka-pital (100%)	Eigentums-anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf-fungswert	**Buchwert 31.12.2025**
Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge										
Bildungsdirektion Amt für Jugend und Berufsberatung Geschäftsstelle der Bezirke Hinwil, Meilen, Pfäffikon und Uster	Kantonale Verwaltung des Kantons Zürich	IPSAS	Engagement für Kinder, Jugendliche und Familien aus den Bezirken Hinwil, Meilen, Pfäffikon und Uster	0	0.00%	0	0.00%	keine	-	**0.00**
Eigenheim-Genossenschaft Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	0.00%	0/7	1 Stimme	keine	7’100	**0.00**
Forchbahn AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Angebot Regionalverkehr	12’207’000	3.30%	1/7	3.30%	keine	-	**0.00**
Gemeinde Zollikon, Betreibungs- und Gemeindeammanamt Küsnacht-Zollikon-Zumikon	Öffentliche Verwaltung	HRM2	Durchführung betreibungsrechtlicher und gemeindeammanamtlicher Aufgaben für die beteiligten Gemeinden, Typ Anschlussvertrag	0	0.00%	0	0.00%	keine	-	**0.00**
Genossenschaft Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	Genossenschaft	OR	Kulturangebote	207'000	7.739%	2 Vertreter GPV	1 Stimme	keine	-	**0.00**
Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO), Hinwil	Zweckverband	HRM2	Bau und Betrieb von Einrichtungen zur Abfallbehandlung	0	0.00%	0	3.08%		-	**0.00**
Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Meilen (KESB), Meilen	Zweckverband	HRM2	Erstinstanzliche Entscheide im Kindes- und Erwachsenenschutz im Bezirk Meilen	0	0.00%	1/11	0.00%	keine	-	**0.00**
Mieterbaugenossen-schaft Küsnacht, Küsnacht	Genossenschaft	OR	Bau und Betrieb von günstigem Wohnraum	variabel	variabel	1/6	1 Stimme	keine	100’000	**0.00**
Musikschule Küsnacht (MSK), Küsnacht	Verein	OR	Betrieb einer Musikschule für Kinder und Jugendliche von Küsnacht	0	0.00%	1/7	0.00%	keine	-	**0.00**

10 Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs-legungsnorm	Tätigkeits-gebiet	Nominalka-pital (100%)	Eigentums-anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaf-fungswert	**Buchwert 31.12.2025**
Opernhaus Zürich AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb Musiktheater/Ballett	8'808'000	0.31%	0	0.31%	keine	-	**0.00**
Schifffahrtsgenossen-schaft Greifensee, Maur	Genossenschaft	Swiss GAAP FER	Betrieb Schifffahrt auf Greifensee	variabel	0.51%	0	1 Stimme	keine	-	**0.00**
Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Meilen (SPBD), Herrliberg	Zweckverband	HRM2	Anlaufstelle für Beratung, Diagnostik, Intervention und Prävention	0	0.00%	1/11	0.00%	keine	-	**0.00**
Zoo Zürich AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR + Swiss GAAP FER	Betrieb eines zoologischen Gartens	4'500'000	0.02%	0	0.00%	keine	-	**0.00**
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstiel	Zweckverband	HRM2	Förderung geordnete räumliche Entwicklung Verbandsgebiet	0	8.35%	0	8.35%	keine	-	**0.00**
Zürichsee-Schifffahrtsgesellschaft AG, Zürich	Aktiengesellschaft	OR	Betrieb Personenschifffahrt auf Zürichsee/Limmat	11'000'000	3.65%	0	3.65%	keine	-	**0.00**
Zweckverband Abwasserreinigungs-anlage (ARA) Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Küsnacht	Zweckverband	HRM2	Reinigung Abwasser Gemeinden Küsnacht, Erlenbach und Zumikon	0	55.03%	2/4	0.00%	keine	-	**0.00**
Zweckverband Seewasserwerk Küsnacht-Erlenbach, Küsnacht	Zweckverband	HRM2	Bau und Betrieb Seewasserwerk für Trinkwasserversorgung	0	70.00%	1/5	0.00%	keine	-	**0.00**

10 Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	**Buchwert 31.12.2025**

Die Angaben sind direkt aus den Einzelheiten der Bilanz ersichtlich, weshalb auf einen Ausweis verzichtet wird.

10 Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	**Zahlungsströme im Rechnungsjahr**
Eventualverpflichtungen (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Spital Männedorf AG, Männedorf	Sicherstellung langfristiger Fremdkapitalbedarf	31.12.2025	28.09.2040	Fr. 7'840'000.-	Gemeinden Stäfa, Meilen, Männedorf, Küsnacht, Hombrechtikon, Herrliberg, Uetikon am See, Erlenbach	Anteilmässige Sicherstellung des langfristigen Fremdkapitalbedarfs der Spital Männedorf AG in der Höhe von maximal Fr. 7'840'000.- bzw. 11.2% von maximal 70 Mio. Franken.	**0.00**
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Altlasten	Deponie Schmalzgrueb-Grund Kat.Nr. 11444, 11445, 11447, 11090, 11100	31.12.2025		- Betrag nicht bezifferbar	Diverse (Gemeinde ist wahrscheinlich Verursacher der Deponie)	Mit der Verfügung vom 14.02.2017 forderte das AWEL die Gemeinde Küsnacht auf, das Schutzgut Oberflächengewässer weiterhin zu überwachen. Deshalb vorläufig nur dauernde Überwachung.	**0.00**
Altlasten	Deponie Wulp Kat.Nr. 11555	31.12.2025		- Betrag nicht bezifferbar	Holzkorporation Küsnacht (Gemeinde ist wahrscheinlich Verursacher der Deponie)	Mit der Verfügung vom 01.02.2017 forderte das AWEL die Gemeinde Küsnacht auf, das Schutzgut Oberflächengewässer weiterhin zu überwachen. Deshalb vorläufig nur dauernde Überwachung.	**726.90**

10 Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	**Zahlungsströme im Rechnungsjahr**
Altlasten	Ablagerungsstandort Nr. 0154/D.005 auf Kat.Nr. 12376 und 11579	31.12.2025		- Betrag nicht bezifferbar	Gemeinde Küsnacht Baurechtsnehmer: Baugenossenschaft Zürichsee (Kat.-Nr. 11579) Heilpädagogischer Verein Küsnacht (Kat.-Nr. 12376)	Standort ist teilsaniert und jetzt als überwachungsbedürftig eingestuft.	**0.00**
Altlasten	Belasteter Standort-Nr. 0154/I.N001-001 auf Kat.Nr. 38	31.12.2025		- Sanierungs-kosten brutto ca. Fr. 400'000.-	Ueli Krebs, Kaltensteinstrasse 20, 81727 Forch	Standort ist teilsaniert und jetzt als überwachungsbedürftig eingestuft.	**0.00**

10 Anhang

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	**Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten**
Finanzierungsleasing				
keine				
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
keine				

10 Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	**Stand 31.12.2025**	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	658’025.35	26’192.95	-13’183.05	0.00	0.00	**671’035.25**	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	1’004’000.00	0.00	0.00	-1’004’000.00	0.00	**0.00**	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2059	Übrige Rückstellungen	112’703’101.00	0.00	-112’499’421.00	0.00	108’274’254.00	**108’477’934.00**	B
	Total kurzfristige Rückstellungen	**114’365’126.35**	**26’192.95**	**-112’512’604.05**	**-1’004’000.00**	**108’274’254.00**	**109’148’969.25**	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

	Beschreibung	Konto ER / IR	**Buchwert per 31.12.2025**
A	Nicht bezogene Ferientage und noch nicht kompensierte Mehrstunden	3010.08 / ER	**671’035.25**
B	Förderbeiträge Energieprogramm 2022-2025	3637.00 / ER	**183’770.00**
B	Förderbeiträge Biodiversität Programm 2022-2025	3637.00 / ER	**19’910.00**
B	Finanz- und Lastenausgleich	3621.50 / ER	**108’274’254.00**
	Total kurzfristige Rückstellungen		**109’148’969.25**

10 Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	**Stand 31.12.2025**	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	**0.00**	
2089	Übrige Rückstellungen	108’932’000.00	115’796’000.00	0.00	-657’746.00	-108’274’254.00	**115’796’000.00**	A
	Total langfristige Rückstellungen	**108’932’000.00**	**115’796’000.00**	**0.00**	**-657’746.00**	**-108’274’254.00**	**115’796’000.00**	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Beschreibung	Konto ER / IR	**Buchwert 31.12.2025**	
A	Finanz- und Lastenausgleich	3621.50 / ER	**115’796’000.00**	
	Total langfristige Rückstellungen		**115’796’000.00**	

10 Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen		Stand 01.01.2025	Umbuchung Jahresergebnis Vorjahr	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital Einlage	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital Entnahme	Jahresergebnis Ertragsü.	Jahresergebnis Aufwandü.	**Stand 31.12.2025**
2900	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**37'415'054.98**						**38'180'352.64**
	Abwasserbeseitigung	36'861'564.15		844'027.24	0.00			37'705'591.39
	Abfallbeseitigung	553'490.83		0.00	-78'729.58			474'761.25
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**84'689.35**						**107'469.85**
	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	84'689.35		22'780.50	0.00			107'469.85
2920	**Rücklagen der Globalbudgetbereiche**	**0.00**						**0.00**
2930	**Vorfinanzierungen**	**0.00**						**0.00**
2940	**Finanzpolitische Reserve**	**0.00**						**0.00**
2961	**Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten**	**0.00**						**0.00**
2990	**Jahresergebnis**	**11'553'938.40**						**5'245'819.45**
	Jahresergebnis	11'553'938.40	-11'553'938.40			5'245'819.45	0.00	5'245'819.45
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**186'935'552.96**						**198'489'491.36**
	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	186'935'552.96	11'553'938.40					198'489'491.36
	Total	**235'989'235.69**	**0.00**	**866'807.74**	**-78'729.58**	**5'245'819.45**	**0.00**	**242'023'133.30**

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.01 Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Gesellschaft)**
Zweck Ausrichtung von Beiträgen für gemeinnützige und wohltätige Zwecke.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	204’218.20		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		3’573.80
	Übrige Erträge	Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.05			8’160.35
Aufwand		Pro Senectute, Treuhanddienst E.W.		756.70	
		Sportpreis 2025		6’000.00	
Total Aufwand / Ertrag				6’756.70	11’734.15
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**4’977.45**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	204’218.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	4’977.45
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**209’195.65**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**209’195.65**
Total	0.00	209’195.65

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.02 Stipendienfonds**
Zweck Ausrichtung von Stipendien und Darlehen an wenig bemittelte Jugendliche und junge Erwachsene zur Erlernung eines Berufes, zum Studium oder zur Aus- und Weiterbildung in Schulen und Kursen im In- und Ausland.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	869’291.40		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		15’212.60
	Übrige Erträge	Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.03			666’737.00
		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.04			195’293.40
Aufwand		Amt für Jugend und Berufsberatung Kanton Zürich, Stipendiengesuch VGT-25-1		1’700.00	
Total Aufwand / Ertrag				1’700.00	877’243.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**875’543.00**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	869’291.40
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	875’543.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**1’744’834.40**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**1’744’834.40**
Total	0.00	1’744’834.40

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.03 Louise-Gysler-Stipendienfonds**
Zweck Aus Kapital und Zins dieses Fonds können Stipendien ausgerichtet werden an wenig bemittelte, begabte und fleissige reformierte Jugendliche zur Erlernung von manuellen oder kaufmännischen Berufen sowie zur Aus- und Weiterbildung in Schulen und Kursen im In- und Ausland.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	655’269.80		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		11’467.20
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.02		666’737.00	
Total Aufwand / Ertrag				666’737.00	11’467.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-655’269.80**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	655’269.80
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-655’269.80
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**0.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**0.00**
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.04 Kaspar-Fenner-Stipendienfonds**
Zweck Aus dem Fonds können Stipendien ausgerichtet werden an wenig bemittelte Personen zur Erlernung eines Berufs, zum Studium oder zur Aus- und Weiterbildung. Das Fondskapital darf nicht unter Fr. 50'000.00 sinken.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	195’374.35		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		3’419.05
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Amt für Jugend und Berufsberatung Kanton Zürich, Stipendiengesuch VGT-25-4 und VGT-25-6		3’500.00	
		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.02		195’293.40	
Total Aufwand / Ertrag				198’793.40	3’419.05
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-195’374.35**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	195’374.35
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-195’374.35
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**0.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**0.00**
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.05 Spendenfonds für die Kinderkrippe**
Zweck Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	8’020.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		140.35
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.01		8’160.35	
Total Aufwand / Ertrag				8’160.35	140.35
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-8’020.00**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	8’020.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-8’020.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**0.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**0.00**
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.06 Robert-Leuthold-Fonds**
Zweck Beiträge zu Gunsten von Einrichtungen und Organisationen im Dienst von Betagten in der Gemeinde Küsnacht und zur Förderung von Bestrebungen im Interesse der älteren Bevölkerung.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	404’615.63		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		7’080.75
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		GNK AG, Defizit Seniorenbus gem. Leistungsvereinbarung		25’000.00	
		GNK AG, Beitrag Mahlzeitendienst gem. Leistungsvereinbarung		35’000.00	
		GNK AG, Beitrag Nachtspitex gem. Leistungsvereinbarung		7’997.60	
		Pro Senectute, Treuhanddienst R.R.		1’765.65	
		Pro Informis Zürich, Treuhanddienst F.H.		870.00	
		Fessteam GmbH, Herrliberg, Endreinigung Rietstrasse 25 gem. VGT-25-2		3’204.60	
Total Aufwand / Ertrag				73’837.85	7’080.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-66’757.10**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	404’615.63
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-66’757.10
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**337’858.53**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**337’858.53**
Total	0.00	337’858.53

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Legat
Bezeichnung, Konto **2092.07 Legat Gertrud Suter-Grossenbacher**
Zweck Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen zur Verbesserung der Lebensqualität von Menschen mit Demenz im Bereich Betreuung, Pflege und Obhut. Dazu gehört
- die Unterstützung von Angehörigen, welche demente Menschen zu Hause betreuen und pflegen. Finanzielle Leistungen werden nur in begründeten Fällen gewährt;
- das Ermöglichen zusätzlicher Angebote und Leistungen für demente Menschen in stationären Einrichtungen mit einem Leistungsauftrag der Gemeinde sowie die Finanzierung der dafür notwendigen Infrastruktur;
- das Ermöglichen von individuell angepassten Wohn- und Lebensformen für Menschen mit Demenz, unter Einbezug von deren sozialem Umfeld (zum Beispiel Tages- und Ferienbetreuung).

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2’200’324.02		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		38’505.65
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	38’505.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**38’505.65**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	2’200’324.02
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	38’505.65
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**2’238’829.67**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**2’238’829.67**
Total	0.00	2’238’829.67

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.08 Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime**
Zweck Ausrichtung von Unterstützungsbeiträgen an Bewohnende und Finanzierung von Infrastrukturen und Einrichtungen sowie Anschaffungen in den Alters- und Gesundheitszentren der GNK AG, die unmittelbar den Bewohnenden durch zusätzliche Leistungen oder Angebote zugutekommen.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2’666’599.77		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		46’665.50
	Übrige Erträge	Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.09			15’103.40
		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 von Konto 2092.10			18’503.00
Aufwand		GNK AG, Entlastungangebot Demenz, Tagesheim gem. Leistungsvereinbarung		65’000.00	
Total Aufwand / Ertrag				65’000.00	80’271.90
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**15’271.90**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	2’666’599.77
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	15’271.90
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**2’681’871.67**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**2’681’871.67**
Total	0.00	2’681’871.67

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.09 Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde**
Zweck Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	14’843.65		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		259.75
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.08		15’103.40	
Total Aufwand / Ertrag				15’103.40	259.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-14’843.65**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	14’843.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-14’843.65
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**0.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**0.00**
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art Fonds
Bezeichnung, Konto **2092.10 Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach.**
Zweck Beiträge an ausserordentliche Aufwendungen.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	18’184.75		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		318.25
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Übertrag Fondsvermögen gem. GR-25-109 auf Konto 2092.08		18’503.00	
Total Aufwand / Ertrag				18’503.00	318.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**-18’184.75**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	18’184.75
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-18’184.75
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**0.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**0.00**
Total	0.00	0.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.12 Schenkung Stiftung Höchhus**
Zweck	Umgestaltung, Erhaltung und Renovation des Höchhus nach den Denkmalschutzvorschriften.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	600’000.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		10’500.00
	Übrige Erträge	Schenkung Stiftung Höchhus gem. GR-24-62 (Restzahlung)			40’000.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	50’500.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**50’500.00**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	600’000.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	50’500.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**650’500.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**650’500.00**
Total	0.00	650’500.00

10 Anhang

Sonderrechnungen

Art	Fonds
Bezeichnung, Konto	**2092.13 Liquidiationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht**
Zweck	Unterstützung der älteren Küsnachter Bevölkerung durch die Förderung von genossenschaftlichem Wohnungsbau, die Ermöglichung bezahlbarer Mieten für Ergänzungsleistungsbezügerinnen und -bezüger sowie Personen mit geringem Einkommen, die Finanzierung von Umzugshilfen, die Förderung der Freiwilligenarbeit und des Besuchsdienstes sowie die Unterstützung der Organisation von Anlässen.

Erfolgsrechnung 2025				**Aufwand**	**Ertrag**
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	0.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	1.75%		0.00
	Übrige Erträge	Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht, Liquidationsüberschuss gem. GR-25-108			3’800’000.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	3’800’000.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					**3’800’000.00**

Abschluss	**Vermögensveränderung**
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	3’800’000.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	**3’800’000.00**

Bilanz per 31.12.2025	**Aktiven**	**Passiven**
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = **Vermögen**		**3’800’000.00**
Total	0.00	3’800’000.00

10 Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	**-4'123'000.00**
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	**5'245'819.45**

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).
Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

10 Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte	
> 25 %	genügend
< 25 %	ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	*2026*	*2027*	*2028*	*2029*	ø
34.0%	34.7%	35.5%	35.9%	37.0%	38.0%	*37.0%*	*39.0%*	*37.0%*	*35.0%*	36.3%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte	
< 5 %	genügend
> 5 %	ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	*2026*	*2027*	*2028*	*2029*	ø
-2.2%	-2.1%	-2.3%	-2.2%	-3.0%	-3.0%	*-6.4%*	*-4.9%*	*-5.2%*	*-4.7%*	-3.6%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte	
> 10 %	genügend
< 10 %	ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	2025	*2026*	*2027*	*2028*	*2029*	ø
6.8%	5.8%	20.2%	7.0%	23.1%	5.0%	*10.2%*	*14.6%*	*12.9%*	*11.2%*	11.7%

Hinweis: Grundlagen 2020 bis 2025 gemäss genehmigten Rechnungen, 2026 gemäss Budget und 2027 bis 2029 gemäss Finanz- und Aufgabenplan.

10 Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte	
Anzahl Einwohner	15’142	15’360	15’088		
Steuerfuss	73%	73%	73%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	16’079	15’384	15’219		
Selbstfinanzierungsgrad Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.	**243%**	41%	114%	> 100 % 80 - 100 % 50 - 80 % < 50 %	ideal gut bis vertretbar problematisch ungenügend
Zinsbelastungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	**0.0%**	-0.2%	0.0%	0 - 4 % 4 - 9 % > 9 %	gut genügend schlecht
Nettoverschuldungsquotient Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	**34%**	61%	42%	< 100 % 100 - 150 % > 150 %	gut genügend schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.	**4’047**	6’955	4’703	< 0 Fr. 1 - 1'000 Fr. 1'001 - 2'500 Fr. 2'501 - 5'000 Fr. > 5'000 Fr.	Nettovermögen geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**139'996'634.34**	**9'377'272.32**	**67'675'259.00**	**72'321'375.34**			**24'967'000.00**
				10	**Steuerungsleistungen**	**47'377.35**		**47'377.35**				**100'000.00**
				104	**Informatik**	**47'377.35**		**47'377.35**				**100'000.00**
				104000	**Informatik**	**47'377.35**		**47'377.35**				**100'000.00**
				INV01332	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2024	47'377.35		47'377.35		07.01.25	VV	
13.08.24	VV	BIN01525	50'000.00	5060.00								
07.01.25	VV	BIN01568	-2'622.65	5060.00								
				INV01335	Informatik, ICT Gesamterneuerung 2026/2027							100'000.00
				12	**Finanzen**	**66'015'500.00**	**-1'043'917.00**	**6'728'581.00**	**59'286'919.00**			**220'000.00**
				121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**69'500'000.00**	**-500'000.00**	**9'500'000.00**	**60'000'000.00**			**300'000.00**
				121700	**Beteiligung Netzanstalt Küsnacht**	**7'000'000.00**	**-500'000.00**	**9'500'000.00**	**-2'500'000.00**			**-500'000.00**
				INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015	-3'000'000.00	-500'000.00	-500'000.00	-2'500'000.00			-500'000.00
25.11.15	FA	BIN00003	-3'000'000.00	6440.00								
				INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018	10'000'000.00		10'000'000.00				
29.11.17	FA	BIN00397	10'000'000.00	5440.00								
				121800	**Beteiligung Gesundheitsnetz Küsnacht AG**	**62'500'000.00**			**62'500'000.00**			**800'000.00**
				INV01339	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Neubauprojekte	62'500'000.00			62'500'000.00			800'000.00
				123	**Beiträge**	**-3'484'500.00**	**-543'917.00**	**-2'771'419.00**	**-713'081.00**			**-80'000.00**
				123300	**Beiträge Kultur und Freizeit**		**-16'667.00**	**133'331.00**	**-133'331.00**			**-17'000.00**
				INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		-16'667.00	133'331.00	-133'331.00			-17'000.00
02.05.18	GR	BIN00407	250'000.00	5460.00								
02.05.18	GR	BIN00407	-250'000.00	6460.00								
				123500	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**	**-3'484'500.00**	**-527'250.00**	**-2'904'750.00**	**-579'750.00**			**-63'000.00**
				INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973	-772'000.00	-276'000.00	-772'000.00				-12'000.00
14.05.73	IN	BIN00006	-900'000.00	6460.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
31.12.91	IN	BIN00007	128'000.00	6460.00								
				INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis	-528'000.00	-11'000.00	-429'000.00	-99'000.00			-11'000.00
				INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen	-412'500.00	-6'250.00	-243'750.00	-168'750.00			-6'000.00
25.08.76	IN	BIN00010	-500'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00011	87'500.00	6460.00								
				INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse	-1'300'000.00	-26'000.00	-988'000.00	-312'000.00			-26'000.00
11.11.86	IN	BIN00014	-1'300'000.00	6460.00								
				INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976	-472'000.00	-208'000.00	-472'000.00				-8'000.00
25.08.76	IN	BIN00017	-600'000.00	6460.00								
31.12.91	IN	BIN00018	128'000.00	6460.00								
				13	**Liegenschaften**	**41'095'691.10**	**4'054'533.32**	**31'662'568.31**	**9'433'122.79**			**10'465'000.00**
				132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**19'238'724.14**	**5'409'874.90**	**11'634'301.17**	**7'604'422.97**			**9'030'000.00**
				1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**7'806'500.00**	**2'217'093.99**	**6'225'958.87**	**1'580'541.13**			**2'150'000.00**
				132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**	**3'349'500.00**		**150'152.61**	**3'199'347.39**			
				INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	3'349'500.00		150'152.61	3'199'347.39			
11.04.22	LK	BIN01295	87'900.00	5040.00								
05.12.22	GV	BIN01361	3'261'600.00	5040.00								
				132101	**Obere Dorfstrasse 32**	**777'000.00**	**66'037.34**	**702'495.40**	**74'504.60**			**500'000.00**
				INV00030	Gemeindehaus, Gesamtsanierung					31.12.22	FV	500'000.00
				INV01193	Gemeindehaus, Teilsanierung III (Raumoptimierung)	777'000.00	66'037.34	702'495.40	74'504.60			
10.07.23	VO	BIN01409	98'000.00	5040.00								
24.11.23	VV	BIN01452	26'200.00	5040.00								
10.04.24	GR	BIN01531	652'800.00	5040.00								
				132109	**Oberwachtstrasse 15**	**1'000'000.00**	**119'729.00**	**812'429.00**	**187'571.00**			**300'000.00**
				INV01186	Oberwachtstrasse 15, Sanierung	1'000'000.00	119'729.00	812'429.00	187'571.00			300'000.00
08.06.22	GR	BIN01318	1'000'000.00	5040.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2025 Saldo	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2025 Saldo
				132123	**Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)**	**110'000.00**	**7'057.95**	**7'057.95**	**102'942.05**			**50'000.00**
				INV01215	AGZ Landhaus, Umbau Küchen, Nasszellen und Leitungen	110'000.00	7'057.95	7'057.95	102'942.05			50'000.00
03.09.25	VV	BIN01657	50'000.00	5040.00								
11.11.25	VO	BIN01674	60'000.00	5040.00								
				132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**							**100'000.00**
				INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung							100'000.00
				132128	**Erlenweg 10**	**2'060'000.00**		**2'060'000.00**				
				INV01242	Genossenschaft Alterssiedlung, Heimfall Siedlung Erlenweg 10 (Kat.-Nr. 10283)	2'060'000.00		2'060'000.00		21.08.25	FV	
18.10.23	GR	BIN01448	2'060'000.00	5040.00								
				132129	**Seestrasse 123 (Höchhus)**	**510'000.00**	**2'024'269.70**	**2'493'823.91**	**-1'983'823.91**			**1'200'000.00**
				INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	260'000.00	2'018'864.70	2'488'418.91	-2'228'418.91			1'200'000.00
19.03.25	GR	BIN01619	260'000.00	5040.00								
				INV01427	Seestrasse 123 (Höchhus), Umgebung	250'000.00	5'405.00	5'405.00	244'595.00			
03.12.25	LK	BIN01683	250'000.00	5030.00								
				1326	**Schulliegenschaften**	**11'432'224.14**	**3'192'780.91**	**5'408'342.30**	**6'023'881.84**			**6'880'000.00**
				132610	**Schulanlage Itschnach**	**1'188'299.00**	**1'007'772.79**	**1'138'651.79**	**49'647.21**			**1'275'000.00**
				INV01169	Schulanlage Itschnach, KIGA, Im Dörfli 21, Instandsetzung und Ausbau	1'188'299.00	1'007'772.79	1'138'651.79	49'647.21			825'000.00
26.02.24	LK	BIN01496	245'000.00	5040.00								
20.11.24	GR	BIN01556	943'299.00	5040.00								
				INV01171	Schulanlage Itschnach, KIGA, neuer Standort für Aufstockung KIGA-Raum							50'000.00
				INV01172	Schulanlage Itschnach, Sonnenrain 47 + 49, Turnhallen- und Schulhaustrakt, Gesamtsanierung							300'000.00
				INV01173	Schulanlage Itschnach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum							100'000.00
				132620	**Schulanlage Dorf**							**100'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01175	Schulanlage Dorf, KIGA Zusatzbedarf, Neubau							100'000.00
				132630	**Schulanlage Goldbach**	**95'261.65**		**95'261.65**				
				INV01311	Schulanlage Goldbach, KICK Rebhaldensteig 5, Küchenumbau EG	95'261.65		95'261.65		19.03.25	VO	
08.04.24	VO	BIN01513	92'000.00	5040.00								
19.03.25	VO	BIN01626	3'261.65	5040.00								
				132640	**Schulanlage Heslibach**	**5'504'389.85**	**206'933.80**	**685'695.30**	**4'818'694.55**			**3'065'000.00**
				INV01174	Schulanlage Heslibach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum	4'795'889.85	20'872.35	499'633.85	4'296'256.00			2'800'000.00
15.05.23	LK	BIN01393	150'000.00	5040.00								
17.01.24	GR	BIN01488	260'000.00	5040.00								
19.08.24	LK	BIN01534	20'889.85	5040.00								
02.09.24	GR	BIN01542	70'000.00	5040.00								
18.05.25	GA	BIN01642	4'295'000.00	5040.00								
				INV01334	Schulanlage Heslibach, KIGA Traubenweg, Erneuerung Aussenraum	180'000.00	163'280.65	163'280.65	16'719.35			180'000.00
28.10.24	LK	BIN01550	180'000.00	5030.00								
				INV01369	Schulanlage Heslibach, Photovoltaik-Anlage Heslibach	468'500.00	19'724.25	19'724.25	448'775.75			50'000.00
16.09.25	LK	BIN01661	468'500.00	5040.00								
				INV01370	Schulanlage Heslibach, Freecooling Krokidol	60'000.00	3'056.55	3'056.55	56'943.45			35'000.00
				132650	**Schulanlage Limberg**							**90'000.00**
				INV01225	Schulanlage Limberg, Ersatz Sportplatzbeleuchtung (in ER umgesetzt <CHF 50'000)					31.12.25	FV	90'000.00
				132660	**Schulanlage Erb**	**275'000.00**	**7'987.50**	**7'987.50**	**267'012.50**			
				INV01374	Schulanlage Erb, Photovoltaik-Anlage Erb	275'000.00	7'987.50	7'987.50	267'012.50			
17.12.25	GR	BIN01690	275'000.00	5040.00								
				132670	**Schulanlage Zentrum**	**3'359'210.02**	**1'438'423.52**	**2'671'231.89**	**687'978.13**			**1'780'000.00**
				INV01127	Schulanlage Zentrum, Neugestaltung Aussenraum	819'313.00	376'560.05	411'937.65	407'375.35			700'000.00
31.08.23	VV	BIN01434	25'000.00	5040.00								
04.11.24	VO	BIN01609	135'000.00	5040.00								
31.03.25	LK	BIN01616	659'313.00	5040.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01235	Schulanlage Zentrum, Photovoltaik-Anlage	210'000.00	8'412.90	10'114.40	199'885.60			360'000.00
16.09.25	LK	BIN01660	210'000.00	5040.00								
				INV01326	Schulanlage Zentrum, Ersatz Mensaküche und Hitzeminderung	1'191'400.00	991'510.57	1'016'693.97	174'706.03			650'000.00
19.08.24	LK	BIN01536	550'000.00	5040.00								
12.05.25	LK	BIN01628	641'400.00	5040.00								
				INV01375	Schulanlage Zentrum, Montage Absturzsicherung Flachdächer	60'000.00	61'940.00	61'940.00	-1'940.00			60'000.00
13.03.25	VO	BIN01608	60'000.00	5040.00								
				INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	1'078'497.02		1'170'545.87	-92'048.85	25.11.24	LK	10'000.00
24.01.22	LK	BIN01276	131'000.00	5040.00								
24.05.22	LK	BIN01309	1'343'350.00	5040.00								
25.11.24	LK	BIN01559	-395'852.98	5040.00								
				132690	**Kultur- und Sportanlagen Heslibach**	**1'010'063.62**	**531'663.30**	**809'514.17**	**200'549.45**			**570'000.00**
				INV01314	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Sporthallenboden	105'164.45		105'164.45		19.12.24	VO	
08.04.24	VO	BIN01516	102'000.00	5040.00								
19.12.24	VO	BIN01658	3'164.45	5040.00								
				INV01315	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Sportplatz, Umrüstung Beleuchtung auf LED	92'115.90	92'115.90	92'115.90		03.09.25	VO	
19.09.24	VO	BIN01594	100'000.00	5030.00								
03.09.25	VO	BIN01654	-7'884.10	5030.00								
				INV01317	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Sanierung Bühne nach Sicherheitsvorschriften	144'389.17		144'389.17		03.09.25	VO	
08.04.24	VO	BIN01515	140'000.00	5040.00								
03.09.25	VO	BIN01656	4'389.17	5040.00								
				INV01318	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Stapelstühle	78'394.10	78'394.10	78'394.10		18.12.25	VO	100'000.00
23.06.25	VO	BIN01635	80'000.00	5060.00								
18.12.25	VO	BIN01687	-1'605.90	5060.00								
				INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage	520'000.00	294'376.80	322'674.05	197'325.95			400'000.00
28.10.24	LK	BIN01551	520'000.00	5040.00								
				INV01392	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Ersatz Beamer und Leinwand Heslihalle	70'000.00	66'776.50	66'776.50	3'223.50			70'000.00
19.03.25	VO	BIN01617	70'000.00	5060.00								
				134	**Sport**	**21'491'287.71**	**-1'497'725.57**	**19'668'670.95**	**1'822'616.76**			**1'435'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				134100	**Übrige Spiel-, Sportanlagen**	**100'000.00**			**100'000.00**			**800'000.00**
				INV01238	Sporthalle, Neubau	100'000.00			100'000.00			800'000.00
08.10.25	VV	BIN01666	100'000.00	5040.00								
				134200	**Sportplatz Heslibach**	**1'661'333.05**	**-92'333.89**	**1'568'999.16**	**92'333.89**			
				INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn	810'029.75	-40'192.58	769'837.17	40'192.58	16.03.20	LK	
17.06.19	LK	BIN01039	890'000.00	5030.00								
16.03.20	LK	BIN01093	5'029.75	5030.00								
10.07.20	SU-S	BIN01121	-85'000.00	6310.00								
				INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	303'321.96	-17'258.89	286'063.07	17'258.89	12.01.22	GR	
03.02.21	GR	BIN01163	425'000.00	5030.00								
12.01.22	GR	BIN01261	-88'178.04	5030.00								
24.01.22	SU-S	BIN01262	-33'500.00	6340.00								
				INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette	547'981.34	-34'882.42	513'098.92	34'882.42	26.02.24	LK	
24.01.22	LK	BIN01264	70'000.00	5030.00								
27.06.22	LK	BIN01320	57'500.00	5030.00								
23.01.23	LK	BIN01377	508'028.00	5030.00								
28.06.23	VV	BIN01477	46'000.00	5030.00								
26.02.24	LK	BIN01498	-81'546.66	5030.00								
12.03.24	SU-S	BIN01511	-52'000.00	6310.00								
				134300	**Sportplatz Fallacher**	**1'169'962.67**	**-61'028.29**	**1'102'440.04**	**67'522.63**			
				INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	897'159.32	-48'035.03	849'124.29	48'035.03	07.12.20	LK	
16.03.20	LK	BIN01094	993'000.00	5030.00								
07.12.20	LK	BIN01143	-5'840.68	5030.00								
				INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	177'803.35	-11'306.43	166'496.92	11'306.43	27.11.23	LK	
22.08.22	LK	BIN01336	280'000.00	5030.00								
27.11.23	LK	BIN01458	-82'396.65	5030.00								
14.06.23	SU-S	BIN01397	-19'800.00	6310.00								
				INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung	95'000.00	-1'686.83	86'818.83	8'181.17			
				134400	**Betrieb Schiessanlage Holletsmoos**	**264'396.85**	**17'260.67**	**17'260.67**	**247'136.18**			

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01395	Schiessanlage Holletsmoos, Lärmschutzwand 25-Anlage	173'000.00	10'948.48	10'948.48	162'051.52			
16.09.24	LK	BIN01538	173'000.00	5040.00								
				INV01455	Schiessanlage Holletsmoos, Sicherheitsblende	91'396.85	6'312.19	6'312.19	85'084.66			
08.12.25	VO	BIN01684	91'396.85	5040.00								
				134500	**Restaurant Schützenstube**							**635'000.00**
				INV01111	Schützenhaus, Sanierung							600'000.00
				INV01379	Schützenhaus, Photovoltaik-Anlage Schützenhaus							35'000.00
				134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**18'295'595.14**	**-1'361'624.06**	**16'979'971.08**	**1'315'624.06**			
				INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	959'053.45	-44'387.78	914'665.67	44'387.78	17.06.24	GV	
22.05.13	GR	BIN00045	235'000.00	5040.00								
18.06.18	GV	BIN00418	650'000.00	5040.00								
20.03.24	GR	BIN01512	-21'058.20	5040.00								
17.06.24	GR	BIN01528	95'111.65	5040.00								
				INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	16'518'664.78	-1'219'373.13	15'299'291.65	1'219'373.13	17.06.24	GV	
27.09.20	GA	BIN01133	20'265'000.00	5040.00								
24.01.22	LK	BIN01265	75'000.00	5040.00								
11.04.22	LK	BIN01298	162'900.00	5040.00								
28.02.24	GR	BIN01499	224'678.70	5040.00								
17.06.24	GV	BIN01530	615'154.08	5040.00								
16.11.21	SU-S	BIN01227	-1'400'000.00	6340.00								
23.03.22	SU-U	BIN01529	-24'068.00	6340.00								
09.03.23	SU-U	BIN01381	-3'400'000.00	6350.00								
				INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	218'467.57	-6'707.19	211'760.38	6'707.19	26.06.23	LK	
29.11.21	LK	BIN01228	290'000.00	5060.00								
26.06.23	LK	BIN01408	-71'532.43	5060.00								
				INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage	534'812.34	-87'283.73	493'528.61	41'283.73	24.02.25	LK	
26.02.24	LK	BIN01495	627'516.50	5040.00								
05.12.23	VV	BIN01569	39'483.50	5040.00								
24.02.25	LK	BIN01598	-86'187.66	5040.00								
27.03.24	SU-B	BIN01612	-46'000.00	6310.00								
				INV01231	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Aebi	64'597.00	-3'872.23	60'724.77	3'872.23	03.02.25	VV	
14.02.24	VO	BIN01492	65'000.00	5060.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
03.02.25	VO	BIN01595	-403.00	5060.00								
				135	**Badeanlagen**	**216'420.20**	**-6'083.06**	**210'337.14**	**6'083.06**			
				135100	**Strandbad Betrieb**	**216'420.20**	**-6'083.06**	**210'337.14**	**6'083.06**			
				INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	216'420.20	-6'083.06	210'337.14	6'083.06	11.12.24	GR	
19.05.21	GR	BIN01186	180'000.00	5060.00								
17.12.21	VO	BIN01240	30'000.00	5060.00								
18.11.24	VO	BIN01555	6'420.20	5060.00								
				136	**Schiffplätze**	**149'259.05**	**148'467.05**	**149'259.05**				
				136101	**Goldbacherhaabe**	**149'259.05**	**148'467.05**	**149'259.05**				
				INV01329	Goldacherhaabe, Mole, Ersatz Rohrverstrebungen	149'259.05	148'467.05	149'259.05		03.09.25	VO	
07.10.24	VO	BIN01646	150'000.00	5030.00								
03.09.25	VO	BIN01655	-740.95	5030.00								
				14	**Hochbau und Planung**	**350'000.00**	**55'645.43**	**211'357.78**	**138'642.22**			**200'000.00**
				145	**Planung**	**350'000.00**	**55'645.43**	**211'357.78**	**138'642.22**			**200'000.00**
				145000	**Raumplanung**	**350'000.00**	**55'645.43**	**211'357.78**	**138'642.22**			**200'000.00**
				INV00049	4. Teilrevision BZO 2022	200'000.00	55'645.43	99'106.73	100'893.27			100'000.00
16.08.23	GR	BIN01431	200'000.00	5290.00								
				INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation (bis 2025)	150'000.00		112'251.05	37'748.95			100'000.00
10.10.18	GR	BIN00426	50'000.00	5290.00								
18.12.19	GR	BIN01069	25'000.00	5290.00								
19.05.21	GR	BIN01188	75'000.00	5290.00								
				15	**Tiefbau und Sicherheit**	**31'570'807.14**	**5'993'730.57**	**28'232'884.66**	**3'337'922.48**			**13'632'000.00**
				153	**Verkehrswege**	**22'458'268.93**	**4'119'016.71**	**17'893'082.78**	**4'565'186.15**			**6'640'000.00**
				153100	**Gemeindestrassen**	**21'938'268.93**	**4'119'016.71**	**17'893'082.78**	**4'045'186.15**			**6'090'000.00**
				INV00081	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse - Hohrütistrasse)	1'465'000.00	1'558'779.50	1'558'779.50	-93'779.50			
28.11.24	VO	BIN01603	85'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
06.05.25	BK	BIN01643	1'380'000.00	5010.00								
				INV00134	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Strasse	645'000.00		411'552.70	233'447.30			
12.12.17	BK	BIN00374	56'000.00	5010.00								
12.05.20	BK	BIN01109	589'000.00	5010.00								
				INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse	1'161'434.01		1'161'434.01		12.08.25	BK	
08.06.21	BK	BIN01192	75'000.00	5010.00								
11.01.22	BK	BIN01260	99'000.00	5010.00								
09.05.23	BK	BIN01406	946'000.00	5010.00								
19.05.22	VO	BIN01651	32'200.00	5010.00								
12.08.25	BK	BIN01652	9'234.01	5010.00								
				INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	1'414'999.47	1'100'178.28	1'230'488.78	184'510.69			400'000.00
15.08.23	BK	BIN01423	118'532.47	5010.00								
15.10.24	BK	BIN01634	70'000.00	5010.00								
26.05.25	BK	BIN01644	702'467.00	5010.00								
26.05.25	BK	BIN01644	524'000.00	5010.00								
				INV00150	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Strasse	30'156.00		19'827.30	10'328.70			
28.06.22	BK	BIN01329	30'156.00	5010.00								
				INV00152	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Strasse	94'910.65	9'620.90	45'885.50	49'025.15			1'420'000.00
20.06.23	BK	BIN01399	94'910.65	5010.00								
				INV00155	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Strasse							50'000.00
				INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse	811'816.75		811'816.75		02.12.25	BK	
28.09.21	BK	BIN01215	82'347.40	5010.00								
21.03.23	BK	BIN01385	767'652.60	5010.00								
02.12.25	BK	BIN01680	-38'183.25	5010.00								
				INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	8'637'213.71	407'583.80	8'637'213.71		24.09.25	GR	
24.09.25	GR	BIN01664	-462'786.29	5010.00								
23.08.17	GR	BIN00358	30'000.00	5030.00								
26.11.17	GA	BIN00368	9'070'000.00	5030.00								
				INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	3'593'770.00	212'419.60	554'442.75	3'039'327.25			2'000'000.00
20.10.20	BK	BIN01137	107'770.00	5010.00								
15.08.23	BK	BIN01422	71'000.00	5010.00								
02.12.24	GV	BIN01572	3'300'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
13.08.24	BK	BIN01602	115'000.00	5010.00								
				INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung							50'000.00
				INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse	709'999.90	2'009.68	520'314.05	189'685.85			
11.01.22	BK	BIN01259	53'912.45	5010.00								
28.11.23	BK	BIN01465	576'863.00	5010.00								
04.09.24	VO	BIN01544	60'000.00	5010.00								
12.06.23	VO	BIN01597	19'224.45	5010.00								
				INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse	26'897.60		29'235.85	-2'338.25			500'000.00
08.06.20	VO	BIN01120	26'897.60	5010.00								
				INV01067	Bahnhofstrasse (Kohlrainstrasse bis Untere Dorfstrasse), Strasse							50'000.00
				INV01097	Ersatz Wischmaschine MFH 2500	246'440.70	246'440.70	246'440.70		06.05.25	BK	
13.08.24	BK	BIN01546	247'000.00	5060.00								
06.05.25	BK	BIN01623	-559.30	5060.00								
				INV01098	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 1300	191'900.00	194'506.90	194'506.90	-2'606.90	13.01.26	BK	200'000.00
				INV01101	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Strasse	650'783.00	157'462.70	707'339.63	-56'556.63			150'000.00
15.08.23	BK	BIN01424	30'783.00	5010.00								
06.05.24	BK	BIN01521	620'000.00	5010.00								
				INV01102	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Strasse							50'000.00
				INV01200	Chrummwisstrasse (Schüracherstrasse bis Kehrplatz), Strasse	353'700.00		324'471.60	29'228.40			
28.06.22	BK	BIN01332	310'000.00	5010.00								
18.08.22	VV	BIN01342	43'700.00	5010.00								
				INV01234	Johannisburgstrasse, Parkplatz KEK Instandstellung	121'885.05		121'885.05		02.12.25	BK	
	BK	BIN01421	125'000.00	5010.00								
02.12.25	BK	BIN01681	-3'114.95	5010.00								
				INV01259	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	596'000.00	11'476.85	503'187.95	92'812.05			
20.06.23	BK	BIN01400	58'804.20	5010.00								
06.02.24	BK	BIN01504	537'195.80	5010.00								
				INV01260	Heinrich-Wettstein-Strasse, Strasse	597'458.90	1'736.65	597'458.90		04.11.25	BK	50'000.00
				INV01265	Kirchstrasse, Strasse	450'000.00	216'801.15	216'801.15	233'198.85			
25.02.25	BK	BIN01605	36'754.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
12.08.25	BK	BIN01653	413'246.00	5010.00								
				INV01267	Zürichstrasse (Rosenstrasse bis Oberwachtstrasse), Strasse							40'000.00
				INV01273	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Strasse							50'000.00
				INV01278	Zürichstrasse (Zollikon bis Goldbacherstrasse), Strasse	82'060.94			82'060.94			100'000.00
12.08.25	BK	BIN01650	82'060.94	5010.00								
				INV01320	Allmendstrasse (Alte Landstrasse-Im Oerliker), Strasse							50'000.00
				INV01333	Seestrasse, Parkplatz Strandbad Sanierung/Neugestaltung							450'000.00
				INV01354	Ersatz Salzstreuer LKW Dozza	56'842.25			56'842.25			60'000.00
				INV01355	Untere Heslibachstrasse 30, Werkhof Sanierung (Fassade/Flachdach/Salzsiloraum)							220'000.00
				INV01356	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Falken), Strasse							50'000.00
				INV01358	Veloparkplätze bei Coop Dorf							150'000.00
				153200	**Flur- und Waldwege**	**520'000.00**			**520'000.00**			**550'000.00**
				INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	520'000.00			520'000.00			550'000.00
18.06.25	GR	BIN01639	390'000.00	5010.00								
29.11.17	GR	BIN00379		5030.00								
26.02.19	BK	BIN01006	130'000.00	5030.00								
				154	**Abwasserbeseitigung**	**4'679'814.45**	**924'889.02**	**6'073'033.43**	**-1'393'218.98**			**3'442'000.00**
				154000	**Abwasserbeseitigung**	**4'679'814.45**	**924'889.02**	**6'073'033.43**	**-1'393'218.98**			**3'442'000.00**
				INV00172	ARA Ausbau, Dorfstrasse-Bach, Entlastungskanal	148'000.00		259'148.80	-111'148.80			
11.03.07	GA	BIN00136	148'000.00	5030.00								
				INV00175	ARA Ausbau, Kleinkraftwerk	647'000.00		406'414.16	240'585.84			
11.03.07	GA	BIN00137	674'000.00	5030.00								
20.10.10	GR	BIN00138	247'000.00	5030.00								
20.10.10	GR	BIN00139	-274'000.00	5030.00								
				INV00176	Staukanal (Kantonsschule-SBB)	300'000.00		365'200.05	-65'200.05			
28.11.17	BK	BIN00370	300'000.00	5030.00								
				INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse), Kanalisation	391'000.00	406'937.33	406'937.33	-15'937.33			
02.09.25	BK	BIN01663	391'000.00	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation	260'000.00		133'731.39	126'268.61			
12.12.17	BK	BIN00374	24'000.00	5030.00								
12.05.20	BK	BIN01109	236'000.00	5030.00								
				INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation	300'433.03		300'433.03		12.08.25	BK	
11.01.22	BK	BIN01260	17'500.00	5030.00								
09.05.23	BK	BIN01406	330'500.00	5030.00								
12.08.25	BK	BIN01648	-47'566.97	5030.00								
				INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	473'000.00	160'080.89	363'960.94	109'039.06			75'000.00
15.08.23	BK	BIN01423	22'542.00	5030.00								
05.09.24	VV	BIN01600	45'000.00	5030.00								
15.10.24	BK	BIN01634	150'000.00	5030.00								
15.10.24	BK	BIN01634	107'000.00	5030.00								
26.05.25	BK	BIN01644	148'458.00	5030.00								
				INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation	222'755.50		222'755.50		02.12.25	BK	
06.02.24	BK	BIN01503	292'000.00	5030.00								
02.12.25	BK	BIN01678	-69'244.50	5030.00								
				INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation	21'600.00		28'631.53	-7'031.53			
28.06.22	BK	BIN01329	21'600.00	5030.00								
				INV00236	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Kanalisation	29'375.00			29'375.00			550'000.00
20.06.23	BK	BIN01399	29'375.00	5030.00								
				INV00239	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Kanalisation	59'760.00			59'760.00			50'000.00
12.08.25	BK	BIN01650	59'760.00	5030.00								
				INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation	30'544.12		30'544.12		02.12.25	BK	
28.09.21	BK	BIN01215	10'332.00	5030.00								
21.03.23	BK	BIN01385	42'668.00	5030.00								
02.12.25	BK	BIN01680	-22'455.88	5030.00								
				INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren	-13'495'682.92	-308'180.24	-13'476'013.92	-19'669.00			-300'000.00
31.12.16	IN	BIN00177	-10'908'257.00	6370.00								
31.12.17	IN	BIN00382	-163'428.00	6370.00								
31.12.18	FV	BIN00449	-360'455.45	6370.00								
31.12.19	FV	BIN01070	-214'721.75	6370.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
31.12.20	FV	BIN01154	-320'821.55	6370.00								
31.12.21	FV	BIN01245	-337'278.75	6370.00								
31.12.22	FV	BIN01370	-267'204.83	6370.00								
31.12.23	FV	BIN01479	-153'721.67	6370.00								
31.12.24	FV	BIN01570	-441'944.68	6370.00								
31.12.25	FV	BIN01694	-327'849.24	6370.00								
				INV00244	ARA, Ausbau	8'769'600.00		10'494'432.91	-1'724'832.91			
11.03.07	GA	BIN00178	7'888'000.00	5640.00								
22.11.15	GA	BIN00179	881'600.00	5640.00								
				INV00245	ARA Ausbau, Landkauf	1'218'000.00		1'218'000.00				
11.03.07	GA	BIN00180	1'218'000.00	5640.00								
				INV00249	ARA Zumikon, Anschluss an ARA Küsnacht-Erlenbach	30'000.00		30'000.00				
13.01.04	KU	BIN00186	30'000.00	5640.00								
				INV00250	ARA, Ausbau Investition Hochbau (Parkdeck)	95'000.00		6'800.00	88'200.00			
11.03.07	GA	BIN00187	95'000.00	5640.00								
				INV00251	ARA Ausbau, Anteil Küsnachterberg an Einkaufskosten Zumikon	152'000.00		152'000.00				
11.03.07	GA	BIN00188	152'000.00	5640.00								
				INV00252	ARA, Ausbau Rückbau Zumikon und Druckleitung	1'562'000.00		2'029'261.61	-467'261.61			
11.03.07	GA	BIN00189	1'562'000.00	5640.00								
				INV00255	ARA Ausbau, Einkauf Zumikon (Anteil Küsnacht)	-850'000.00		-850'000.00				
11.03.07	GA	BIN00190	-850'000.00	6320.00								
				INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	1'150'000.00	21'060.27	1'124'708.34	25'291.66			
05.02.19	BK	BIN01001	150'000.00	5030.00								
17.03.20	BK	BIN01096	200'000.00	5030.00								
23.06.20	BK	BIN01115	800'000.00	5030.00								
				INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	1'693'000.00	501'811.29	1'784'430.15	-91'430.15			
13.07.21	BK	BIN01204	73'000.00	5030.00								
19.03.24	BK	BIN01510	1'620'000.00	5030.00								
				INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation							700'000.00
				INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	385'126.75	186.56	308'868.12	76'258.63			

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
11.01.22	BK	BIN01259	38'934.00	5030.00								
28.11.23	BK	BIN01465	311'166.00	5030.00								
04.09.24	VO	BIN01544	23'126.75	5030.00								
12.06.23	VO	BIN01597	11'900.00	5030.00								
				INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation							950'000.00
				INV01106	Sanierung Pumpstation Pflegeheim, Kanalisation	145'000.00		105'111.23	39'888.77			
10.04.21	VO	BIN01179	45'000.00	5030.00								
13.07.21	BK	BIN01201	100'000.00	5030.00								
				INV01107	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Kanalisation	265'000.00	14'533.25	219'535.56	45'464.44			
15.08.23	BK	BIN01424	23'304.00	5030.00								
06.05.24	BK	BIN01521	241'696.00	5030.00								
				INV01108	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Kanalisation							50'000.00
				INV01164	Zürichstrasse (Parkplatz Sanierung), Kanalisation							100'000.00
				INV01190	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Darlehen	1'436'339.45	155'176.99	1'436'339.45				1'271'000.00
13.06.21	GA	BIN01181		5440.00								
31.12.22	FV	BIN01419	94'056.39	5440.00								
31.12.23	FV	BIN01482	551'618.70	5440.00								
31.12.24	FV	BIN01592	635'487.37	5440.00								
31.12.25	FV	BIN01696	155'176.99	5440.00								
				INV01191	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Rückzahlung Darlehen	-1'840'911.48	-522'523.57	-1'840'911.48				-454'000.00
13.06.21	GA	BIN01182		6440.00								
31.12.22	FV	BIN01420	-397'965.23	6440.00								
31.12.23	FV	BIN01481	-404'415.26	6440.00								
31.12.24	FV	BIN01593	-516'007.42	6440.00								
31.12.25	FV	BIN01697	-522'523.57	6440.00								
				INV01196	Oberwachtstrasse (Unterführung bis Alte Landstrasse), Kanalisation	66'875.00		2'000.00	64'875.00			
28.04.20	BK	BIN01106	66'875.00	5030.00								
				INV01289	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation	373'000.00		298'668.35	74'331.65			
20.06.23	BK	BIN01400	23'887.50	5030.00								
06.02.24	BK	BIN01504	349'112.50	5030.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				INV01292	Kirchstrasse, Kanalisation	542'000.00	467'640.02	467'640.02	74'359.98			
25.02.25	BK	BIN01605	40'000.00	5030.00								
12.08.25	BK	BIN01653	502'000.00	5030.00								
				INV01296	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Kanalisation							50'000.00
				INV01306	Sanierung Regenbecken Gemeindehaus, Kanalisation	100'000.00	28'166.23	44'406.24	55'593.76			400'000.00
07.03.24	VO	BIN01502	100'000.00	5030.00								
				155	**Öffentliche Anlagen**	**1'547'972.46**	**857'040.39**	**1'256'939.59**	**291'032.87**			**490'000.00**
				155000	**Grün- und Parkanlagen**	**502'882.64**	**368'833.94**	**422'717.49**	**80'165.15**			**190'000.00**
				INV01103	Ersatz Mitsubishi Fuso Canter 3C15	118'952.90			118'952.90			70'000.00
				INV01204	Parkanlage Horn Brücke, Sanierung	100'415.75	46'532.20	100'415.75		26.11.25	VO	50'000.00
11.03.24	VV	BIN01506	47'000.00	5010.00								
24.03.25	VV	BIN01630	-47'000.00	5010.00								
30.01.25	VV	BIN01631	45'500.00	5010.00								
24.03.25	VV	BIN01632	-45'500.00	5010.00								
24.03.25	VO	BIN01633	104'000.00	5010.00								
26.11.25	VO	BIN01675	-3'584.25	5010.00								
				INV01386	Spielplatz Eichelacker, Neugestaltung	73'513.99	73'513.99	73'513.99		16.12.25	BK	70'000.00
25.02.25	BK	BIN01606	71'237.90	5030.00								
16.12.25	BK	BIN01692	2'276.09	5030.00								
				INV01401	Tobelweg, Rutschung (Drachenhöhle)	210'000.00	248'787.75	248'787.75	-38'787.75			
04.02.25	BK	BIN01604	210'000.00	5010.00								
				155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**743'011.97**	**331'465.30**	**532'149.30**	**210'862.67**			**50'000.00**
				INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	85'407.74	48'864.30	93'479.45	-8'071.71			50'000.00
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
07.04.25	VO	BIN01613	55'407.74	5010.00								
				INV01151	Bushaltestelle Oberfeld	14'540.00		15'992.00	-1'452.00			
25.03.20	VO	BIN01099	14'540.00	5010.00								
				INV01153	Bushaltestelle Bergstrasse	30'000.00		25'473.85	4'526.15			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								
				INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	505'189.48	251'113.95	289'329.25	215'860.23			
23.06.20	BK	BIN01119	30'000.00	5010.00								

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
08.04.25	BK	BIN01662	68'189.48	5010.00								
02.09.25	BK	BIN01663	407'000.00	5010.00								
				INV01396	Bushaltestelle Zürichstrasse (Provisorium)	107'874.75	31'487.05	107'874.75		04.11.25	BK	
				155500	**Öffentliche WC-Anlagen**	**302'077.85**	**156'741.15**	**302'072.80**	**5.05**			**250'000.00**
				INV01208	Sanierung WC-Anlage Forch	147'077.85	1'746.20	147'077.85		01.04.25	VO	
09.04.24	VO	BIN01554	143'460.79	5040.00								
01.04.25	VO	BIN01614	3'617.06	5040.00								
				INV01210	Sanierung WC-Anlage Bogleren	155'000.00	154'994.95	154'994.95	5.05			250'000.00
06.05.25	BK	BIN01625	155'000.00	5040.00								
				156	**Naturschutz und Gewässer**	**476'762.10**	**-247'864.20**	**513'155.00**	**-36'392.90**			**1'900'000.00**
				156100	**Gewässer**	**476'762.10**	**-247'864.20**	**513'155.00**	**-36'392.90**			**1'900'000.00**
				INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle	165'928.36	-242'542.00	165'928.36		21.10.25	BK	
21.03.23	BK	BIN01402	206'361.68	5020.00								
23.09.21	VV	BIN01571	21'731.32	5020.00								
21.10.25	BK	BIN01669	-62'164.64	5020.00								
				INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	70'000.00	33'161.45	137'519.00	-67'519.00			1'200'000.00
25.02.20	BK	BIN01083	70'000.00	5020.00								
				INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne	100'303.74	-146'683.00	100'303.74		21.10.25	BK	
25.02.20	BK	BIN01084	60'000.00	5020.00								
21.03.23	BK	BIN01402	30'226.00	5020.00								
21.10.25	BK	BIN01670	10'077.74	5020.00								
				INV01308	Riedacherbach, km 0.05, Hochwasserschutz							100'000.00
				INV01309	Langmattbach, km 0.42, Hochwasserschutz							100'000.00
				INV01310	Kusenbach, km 0.37 und 0.64, Hochwasserschutz							450'000.00
				INV01359	Kusenbach, Sanierung Teil Dorf	140'530.00	108'199.35	109'403.90	31'126.10			50'000.00
16.01.25	VO	BIN01615	140'530.00	5020.00								
				157	**Friedhöfe**	**816'845.80**	**169'596.62**	**339'943.78**	**476'902.02**			**380'000.00**
				157000	**Friedhöfe**	**816'845.80**	**169'596.62**	**339'943.78**	**476'902.02**			**380'000.00**
				INV01322	Friedhof Hinderriet, Bewässerungsanlage	195'567.35		164'787.17	30'780.18			
16.01.24	BK	BIN01541	195'567.35	5030.00								
				INV01352	Friedhof Dorf, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	312'000.00	12'909.72	14'869.71	297'130.29			130'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
16.06.25	VO	BIN01665	58'000.00	5040.00								
27.10.25	LK	BIN01667	254'000.00	5040.00								
				INV01353	Friedhof Hinderriet, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	230'000.00	77'408.45	81'008.45	148'991.55			160'000.00
24.06.25	VV	BIN01637	32'000.00	5040.00								
27.10.25	LK	BIN01668	198'000.00	5040.00								
				INV01362	Friedhöfe, Ersatz Aebi TC07	79'278.45	79'278.45	79'278.45		04.12.25	VO	90'000.00
25.02.25	BK	BIN01607	79'278.45	5060.00								
04.12.25	VO	BIN01685		5060.00								
				158	**Abfall**	**150'000.00**	**31'678.23**	**31'678.23**	**118'321.77**			**240'000.00**
				158000	**Abfallbeseitigung**	**150'000.00**	**31'678.23**	**31'678.23**	**118'321.77**			**240'000.00**
				INV01158	Nebensammelstelle Küsnachterberg, Einbau Unterflurbehälter	150'000.00	31'678.23	31'678.23	118'321.77			120'000.00
12.08.25	BK	BIN01649	150'000.00	5030.00								
				INV01213	Nebensammelstelle Dorf, Einbau Unterflurbehälter							120'000.00
				160	**Polizei**	**78'334.85**	**78'334.85**	**78'334.85**				
				160000	**Dienstleistungen Polizei**	**78'334.85**	**78'334.85**	**78'334.85**				
				INV01454	Beschaffung Diensthundefahrzeug Polizei	78'334.85	78'334.85	78'334.85		23.12.25	FV	
				161	**Feuerwehr und Seerettung**	**1'362'808.55**	**34'065.45**	**2'019'743.50**	**-656'934.95**			**100'000.00**
				161000	**Feuerwehr**	**56'000.70**	**26'334.25**	**59'531.75**	**-3'531.05**			**100'000.00**
				INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug	56'000.70	26'057.00	59'254.50	-3'253.80			
25.03.24	VO	BIN01507	98'500.70	5060.00								
02.12.24	SU-U	BIN01624	-42'500.00	6340.00								
				INV01189	Ersatz Personentransporter mit Atemschutz		277.25	277.25	-277.25			100'000.00
				161100	**Seerettung**	**1'306'807.85**	**7'731.20**	**1'960'211.75**	**-653'403.90**			
				INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung	1'306'807.85	7'731.20	1'960'211.75	-653'403.90	18.08.25	LK	
22.08.22	LK	BIN01337	280'000.00	5040.00								
21.08.23	LK	BIN01430	1'645'000.00	5040.00								
18.08.25	LK	BIN01659	35'211.75	5040.00								
				162	**Zivilschutz und Krisenorganisation**		**26'973.50**	**26'973.50**	**-26'973.50**			**440'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				162100	**Zivilschutz**		**26'973.50**	**26'973.50**	**-26'973.50**			**440'000.00**
				INV01390	Bereitstellungsanlage Kaltenstein, Umnutzung zu Typ-A-Schutzraum		26'973.50	26'973.50	-26'973.50			90'000.00
				INV01391	Bereitstellungsanlage Schulhaus Zentrum, Erneuerung zu Typ-A-Schutzraum							350'000.00
				19	**Schule**	**917'258.75**	**317'280.00**	**792'489.90**	**124'768.85**			**350'000.00**
				191	**Bildung**	**813'758.75**	**317'280.00**	**781'038.75**	**32'720.00**			**350'000.00**
				1915	**Volksschule, Übriges**	**813'758.75**	**317'280.00**	**781'038.75**	**32'720.00**			**350'000.00**
				191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**813'758.75**	**317'280.00**	**781'038.75**	**32'720.00**			**350'000.00**
				INV01248	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2024)	463'758.75		463'758.75		11.03.25	SP	
02.04.24	SP	BIN01518	530'000.00	5060.00								
11.03.25	SP	BIN01611	-66'241.25	5060.00								
				INV01249	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2025)	350'000.00	317'280.00	317'280.00	32'720.00			350'000.00
11.03.25	SP	BIN01610	350'000.00	5060.00								
				194	**Schulliegenschaften**	**103'500.00**		**11'451.15**	**92'048.85**			
				1941	**Schulliegenschaften**	**103'500.00**		**11'451.15**	**92'048.85**			
				194170	**Schulanlage Zentrum (bis 2021, ab 2022 Gliederung 132670)**	**103'500.00**		**11'451.15**	**92'048.85**			
				INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung	103'500.00		11'451.15	92'048.85	25.11.24	LK	
07.06.21	LK	BIN01189	70'000.00	5040.00								
17.08.21	VO	BIN01256	33'500.00	5040.00								
				9	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-24'967'000.00**
				99	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-24'967'000.00**
				999	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-24'967'000.00**
				9999	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-24'967'000.00**

10 Verpflichtungskreditkontrolle Verwaltungsvermögen

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2025 Saldo	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Organ	Budget 2025 Saldo
				999900	**Abschluss**			**1'590'253.20**	**-1'590'253.20**			**-24'967'000.00**
				INV00362	Abschluss Investitionsrechnung			1'590'253.20	-1'590'253.20			-24'967'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2025 Saldo	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2025 Saldo
				1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**19'848'399.08**	**1'804'209.25**	**12'774'326.71**	**7'074'072.37**			**505'000.00**
				13	**Liegenschaften**	**19'848'399.08**	**1'804'209.25**	**12'774'326.71**	**7'074'072.37**			**505'000.00**
				133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**19'848'399.08**	**1'804'209.25**	**12'774'326.71**	**7'074'072.37**			**505'000.00**
				1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**19'732'839.56**	**1'804'209.25**	**12'658'767.19**	**7'074'072.37**			**505'000.00**
				133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**7'995'000.00**	**84'746.20**	**7'887'262.23**	**107'737.77**			
				INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	7'995'000.00	84'746.20	7'887'262.23	107'737.77			
09.03.16	GR	BIN00254	170'000.00	7040.00								
26.06.17	GV	BIN00347	420'000.00	7040.00								
07.06.21	GV	BIN01208	7'245'000.00	7040.00								
23.02.22	GR	BIN01286	160'000.00	7040.00								
				133110	**Goldbacherstrasse 1**							**60'000.00**
				INV01381	Goldbacherstrasse 1, Ersatzneubau (nur in Verbindung mit INV01434)							60'000.00
				133116	**Im Dörfli 19a/19b**	**132'500.00**	**115'086.55**	**115'086.55**	**17'413.45**			
				INV01404	Im Dörfli 19a/b, Anschluss Fernheizung und Ersatz Wärmeverteilung	132'500.00	115'086.55	115'086.55	17'413.45			
24.02.25	LK	BIN01599	132'500.00	7040.00								
				133122	**General-Guisan-Strasse 1/3a/4a**	**7'989'206.00**	**453'997.80**	**871'681.95**	**7'117'524.05**			**220'000.00**
				INV01182	General-Guisan-Strasse 1, Gasthof Krone Forch, Gesamtsanierung	7'989'206.00	453'997.80	871'681.95	7'117'524.05			220'000.00
15.05.23	LK	BIN01392	400'000.00	7040.00								
05.02.25	GR	BIN01596	356'000.00	7040.00								
16.06.25	GA	BIN01638	7'233'206.00	7040.00								
				133124	**Obere Dorfstrasse 35/37**							**75'000.00**
				INV01180	Obere Dorfstrasse 35, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung							75'000.00
				133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**	**377'372.25**	**44'683.70**	**377'372.25**				
				INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	377'372.25	44'683.70	377'372.25		12.05.25	LK	

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
03.04.23	LK	BIN01387	480'000.00	7040.00								
12.05.25	LK	BIN01627	-73'769.75	7040.00								
24.11.25	SU-B	BIN01686	-28'858.00	8240.00								
				133129	**Seestrasse 31/33**	**245'582.45**	**245'582.45**	**245'582.45**				
				INV01406	Seestrasse 31/33, Renovation Innenräume	245'582.45	245'582.45	245'582.45		03.12.25	LK	
31.03.25	LK	BIN01618	212'000.00	7040.00								
03.12.25	LK	BIN01682	33'582.45	7040.00								
				133135	**Seestrasse 153**	**2'140'875.41**	**-9'012.55**	**2'140'875.41**				
				INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	2'140'875.41	-9'012.55	2'140'875.41		09.04.25	GR	
02.07.21	VV	BIN01195	20'000.00	7040.00								
27.04.22	GR	BIN01299	260'000.00	7040.00								
22.03.23	GR	BIN01384	1'960'000.00	7040.00								
09.04.25	GR	BIN01620	-68'456.59	7040.00								
09.05.25	VV	BIN01622	-20'000.00	7040.00								
26.01.25	SU-S	BIN01621	-10'668.00	8240.00								
				133145	**Tobelweg 2/4**	**650'000.00**	**791'440.60**	**818'602.90**	**-168'602.90**			**150'000.00**
				INV01351	Tobelweg 2/4, Heizungsersatz	650'000.00	791'440.60	818'602.90	-168'602.90			150'000.00
10.04.24	GR	BIN01517	650'000.00	7040.00								
				133164	**Seestrasse 129**	**202'303.45**	**77'684.50**	**202'303.45**				
				INV01382	Seestrasse 129, Sanierung	202'303.45	77'684.50	202'303.45		12.05.25	LK	
19.08.24	LK	BIN01535	250'000.00	7040.00								
12.05.25	LK	BIN01629	-47'696.55	7040.00								
				1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**115'559.52**		**115'559.52**				
				133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**115'559.52**		**115'559.52**				
				INV00367	Kat.-Nr. 11'820 Neue Forch West, Administrativkosten	115'559.52		115'559.52		21.08.25	FV	
11.01.17	GR	BIN00308	115'559.52	7000.00								
				9	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-505'000.00**
				99	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-505'000.00**

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit Saldo	Rechnung 2025 Saldo	Objektstand 2025	Restkredit (+) Kredit-überschreitung (-)	Abnahme Abrechnung Datum	Abnahme Abrechnung Organ	Budget 2025 Saldo
				999	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-505'000.00**
				9999	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-505'000.00**
				999900	**Abschluss**			**-1'590'253.20**	**1'590'253.20**			**-505'000.00**
				INV00362	Abschluss Investitionsrechnung			-1'590'253.20	1'590'253.20			-505'000.00

Datum	Kreditgeber	Beschluss-Nr.	Kredit	Kontonr.	Kreditbezeichnung	Gesamtkredit	Rechnung 2025	Objektstand 2025	Restkredit (+)	Abnahme Abrechnung		Budget 2025
						Saldo	Saldo		Kredit-überschreitung (-)	Datum	Organ	Saldo
				1	**Politische Gemeinde**	**6'250'000.00**	**262'541.15**	**3'175'385.33**	**3'074'614.67**			**305'500.00**
				14	**Hochbau und Planung**	**6'250'000.00**	**262'541.15**	**3'175'385.33**	**3'074'614.67**			**305'500.00**
				145	**Planung**	**6'250'000.00**	**262'541.15**	**3'175'385.33**	**3'074'614.67**			**305'500.00**
				145300	**Energie**	**6'250'000.00**	**262'541.15**	**3'175'385.33**	**3'074'614.67**			**305'500.00**
03.12.2018	GV	GV-18-12	1'050'000.00	diverse Konten	Programm Energie Küsnacht 2019-2021	1'300'000.00	-9'150.24	1'212'519.00	87'481.00	13.08.2025	GR	
09.09.2020	GR	GR-20-64	250'000.00	145300.3637.00								
07.12.2021	GV	GV-21-5	2'200'000.00	diverse Konten	Programm Energie Küsnacht 2022-2025	2'200'000.00	271'691.39	1'962'866.33	237'133.67			305'500.00
08.12.2025	GV	GV-25-7	2'750'000.00	diverse Konten	Programm Klima, Energie und Gründraum 2026-2029	2'750'000.00	0.00	0.00	2'750'000.00			0.00

10 Anhang

Verpflichtungskreditkontrolle - Kreditgeberverzeichnis (KG)

Kurzbezeichnung	Bezeichnung
AI	Ausschuss Infrastruktur (Ausschuss der Schulgemeinde bis 30.06.2018)
BK	Baukommission
BU	Beiträge übrige
EN	Energie- und Naturschutzkommission
FA	Finanzausschuss
FV	Finanzverwaltung (Abschluss ohne Beschluss)
GA	Gemeindeabstimmung (Urne)
GR	Gemeinderat
GV	Gemeindeversammlung
IN	Intern (kein Beschluss vorhanden oder unbekannt)
KU	Kommissionen übrige
LK	Liegenschaftenkommission
PR	Präsidialverfügung
SK	Sozialkommission
SP	Schulpflege
SU-B	Bundesbeiträge
SU-S	Staatsbeiträge
SU-U	Übrige Investitionsbeiträge
VO	Verfügung Ressortvorsteher
VV	Verfügung/Entscheid Abteilungsleitung
ZV	Entscheid Zweckverbandsorgan

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11 Erfolgsrechnung

Generelle Erläuterungen sind unter Ziffer 10 "Anhang - Finanzbericht / Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung" zu finden.

Bemerkungen zur Jahresrechnung und Differenzenbegründungen zur Erfolgsrechnung der Gemeinde Küsnacht siehe Ziffer 19 und 20 in der Beilage zur Jahresrechnung.

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**262'120'252.58**	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**255'078'800.00**	**254'873'065.04**	**266'427'003.44**
10	Steuerungsleistungen	6'754'979.34	3'656'227.06	7'520'200.00	4'232'500.00	6'373'115.56	3'464'510.53
11	Zentrale Dienste	3'109'846.80	1'082'372.82	3'360'100.00	1'143'900.00	3'173'020.64	1'175'976.21
12	Finanzen	120'051'046.18	214'627'472.22	119'670'100.00	206'223'200.00	118'934'174.93	217'348'002.09
13	Liegenschaften	26'318'851.61	12'671'658.09	25'997'500.00	12'513'100.00	26'246'042.70	12'651'436.52
14	Hochbau und Planung	4'662'524.41	1'299'896.15	5'270'500.00	1'160'200.00	5'125'575.98	1'096'721.96
15	Tiefbau und Sicherheit	21'142'257.33	10'828'975.54	21'708'200.00	10'662'100.00	21'536'499.17	10'369'712.44
18	Gesellschaft	39'725'231.75	14'954'612.29	34'239'800.00	10'970'800.00	33'397'782.70	12'676'743.90
19	Schule	40'355'515.16	8'244'857.86	41'435'400.00	8'173'000.00	40'086'853.36	7'643'899.79
9	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
99	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**
	Gesamtergebnis						
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**262'120'252.58**	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**255'078'800.00**	**254'873'065.04**	**266'427'003.44**
	Nettoergebnis	*5'245'819.45*			*4'123'000.00*	*11'553'938.40*	
10	**Steuerungsleistungen**	**6'754'979.34**	**3'656'227.06**	**7'520'200.00**	**4'232'500.00**	**6'373'115.56**	**3'464'510.53**
	Nettoergebnis		*3'098'752.28*		*3'287'700.00*		*2'908'605.03*
100	Legislative, Exekutive	1'034'875.66	108'804.00	886'200.00	21'900.00	902'317.42	64'483.75
101	Gesamtbetriebsführung	501'978.19	29'000.00	579'800.00	29'000.00	520'667.84	29'000.00
102	Kommunikation	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
103	Personal	1'501'976.09	416'000.00	1'510'700.00	416'000.00	1'429'227.83	417'500.00
104	Informatik	3'061'378.06	3'061'378.06	3'733'800.00	3'733'800.00	2'922'246.78	2'922'246.78
105	Rechtsschutz	289'354.25	34'045.00	403'500.00	29'000.00	211'330.25	24'280.00
11	**Zentrale Dienste**	**3'109'846.80**	**1'082'372.82**	**3'360'100.00**	**1'143'900.00**	**3'173'020.64**	**1'175'976.21**
	Nettoergebnis		*2'027'473.98*		*2'216'200.00*		*1'997'044.43*
110	Zentrale Dienste	755'347.81	19'830.00	892'400.00	18'900.00	769'551.01	19'286.00
112	Kultur	199'019.55	44'426.00	211'400.00	45'000.00	241'613.54	91'210.10
113	Innendienst	386'770.49	92'007.85	426'900.00	108'200.00	403'354.45	97'593.49
114	Zivilstandswesen und Einbürgerungen	962'153.33	459'038.58	971'700.00	482'800.00	955'742.35	480'063.77
115	Gemeindebüro	806'555.62	467'070.39	857'700.00	489'000.00	802'759.29	487'822.85
12	**Finanzen**	**120'051'046.18**	**214'627'472.22**	**119'670'100.00**	**206'223'200.00**	**118'934'174.93**	**217'348'002.09**
	Nettoergebnis	*94'576'426.04*		*86'553'100.00*		*98'413'827.16*	
120	Dienstleistungen Finanzen	1'536'870.86	263'319.57	1'706'200.00	243'600.00	1'682'620.36	257'126.48
121	Vermögens- und Schuldenverwaltung	2'148'833.02	6'767'594.41	2'566'300.00	5'717'100.00	5'852'351.57	18'794'915.41
122	Finanzausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
124	Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile		1'588'100.40		1'640'500.00		1'631'076.05
125	Dienstleistungen Steuern	1'754'923.74	792'000.82	2'007'600.00	782'000.00	1'677'023.12	792'767.35
126	Steuern	-527'835.44	205'216'457.02	720'000.00	197'840'000.00	2'006'398.88	195'872'116.80
13	**Liegenschaften**	**26'318'851.61**	**12'671'658.09**	**25'997'500.00**	**12'513'100.00**	**26'246'042.70**	**12'651'436.52**
	Nettoergebnis		*13'647'193.52*		*13'484'400.00*		*13'594'606.18*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
130	Dienstleistungen Liegenschaften	1'385'981.32	375'562.50	1'590'300.00	375'700.00	1'365'543.92	342'351.10
131	Objekte Dritter	41'444.95	53'165.25	41'100.00	53'300.00	67'001.86	54'038.45
132	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	15'107'893.05	3'752'910.51	14'963'900.00	3'714'500.00	14'681'066.77	3'833'406.02
133	Liegenschaften Finanzvermögen	5'152'523.12	7'099'914.60	4'942'300.00	7'294'600.00	4'784'813.34	6'536'305.40
134	Sport	3'182'290.52	564'750.92	3'139'800.00	478'700.00	3'267'788.86	622'963.45
135	Badeanlagen	987'369.41	505'664.36	941'400.00	336'500.00	1'125'191.66	401'767.70
136	Schiffplätze	234'751.80	269'189.95	209'500.00	259'800.00	186'619.00	260'604.40
137	Land- und Forstwirtschaft	176'097.44		169'200.00		168'017.29	
139	Fonds und Legate Liegenschaften	50'500.00	50'500.00			600'000.00	600'000.00
14	**Hochbau und Planung**	**4'662'524.41**	**1'299'896.15**	**5'270'500.00**	**1'160'200.00**	**5'125'575.98**	**1'096'721.96**
	Nettoergebnis		*3'362'628.26*		*4'110'300.00*		*4'028'854.02*
140	Dienstleistungen Hochbau	1'559'996.78	1'198'133.90	1'749'900.00	1'137'000.00	1'514'996.27	1'050'495.16
141	Ortsbildkommission, Denkmalschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
145	Planung	2'971'098.07	101'762.25	3'367'800.00	23'200.00	3'527'152.16	46'226.80
15	**Tiefbau und Sicherheit**	**21'142'257.33**	**10'828'975.54**	**21'708'200.00**	**10'662'100.00**	**21'536'499.17**	**10'369'712.44**
	Nettoergebnis		*10'313'281.79*		*11'046'100.00*		*11'166'786.73*
150	Dienstleistungen Tiefbau	745'190.78	30'020.00	898'700.00	30'000.00	823'301.66	30'360.00
151	Geomatik	75'293.80		73'200.00		52'181.05	
153	Verkehrswege	6'134'487.65	1'009'920.38	6'444'700.00	1'030'300.00	6'828'577.18	1'049'785.05
154	Abwasserbeseitigung	5'605'585.73	5'605'585.73	5'645'000.00	5'645'000.00	5'461'746.08	5'461'746.08
155	Öffentliche Anlagen	1'777'979.63	231'104.30	1'586'600.00	216'700.00	1'615'201.48	133'088.60
156	Naturschutz und Gewässer	227'726.08	1'169.80	254'300.00	700.00	321'846.76	1'041.20
157	Friedhöfe	988'267.97	384'477.09	1'194'700.00	428'000.00	1'010'776.38	410'923.25
158	Abfall	1'511'919.02	1'511'919.02	1'570'400.00	1'570'400.00	1'588'606.64	1'588'606.64
160	Polizei	1'754'715.78	1'127'011.34	1'880'800.00	1'026'300.00	1'793'503.03	1'071'147.72
161	Feuerwehr und Seerettung	1'237'279.48	210'303.49	1'206'000.00	174'100.00	1'186'829.33	168'162.65
162	Zivilschutz und Krisenorganisation	1'083'811.41	717'464.39	953'800.00	540'600.00	853'929.58	454'851.25
18	**Gesellschaft**	**39'725'231.75**	**14'954'612.29**	**34'239'800.00**	**10'970'800.00**	**33'397'782.70**	**12'676'743.90**
	Nettoergebnis		*24'770'619.46*		*23'269'000.00*		*20'721'038.80*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
180	Dienstleistungen Gesellschaft	550'080.32	1'490.00	527'700.00	600.00	419'737.57	843.30
181	Sozialhilfe	4'121'481.78	1'880'749.65	4'019'800.00	2'060'800.00	4'237'831.24	2'027'301.01
182	Kindes- und Erwachsenenschutz	3'601'989.41	40'807.79	3'286'500.00	43'000.00	3'269'536.68	1'993'288.19
183	Sozialversicherungen	10'453'538.56	7'414'538.00	9'957'400.00	6'824'100.00	10'104'397.73	6'967'830.03
184	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
185	Jugend und Familie	132'531.75	25'276.60	148'100.00	40'600.00	137'852.97	41'678.53
186	Freizeit und Kultur	1'436'106.45	302'609.40	1'538'700.00	228'100.00	1'459'430.88	227'814.65
187	Vereine und Beiträge	1'064'005.02	11'295.00	911'000.00		876'815.02	
188	Gesundheit und Pflegefinanzierung	11'290'390.30		10'080'000.00		9'710'163.68	
189	Fonds und Legate Gesellschaft	4'014'998.35	4'014'998.35	286'200.00	286'200.00	207'480.35	207'480.35
19	**Schule**	**40'355'515.16**	**8'244'857.86**	**41'435'400.00**	**8'173'000.00**	**40'086'853.36**	**7'643'899.79**
	Nettoergebnis		*32'110'657.30*		*33'262'400.00*		*32'442'953.57*
190	Behörden und Verwaltung	1'492'540.88		1'514'800.00		1'490'731.54	
191	Bildung	38'195'593.31	8'214'857.86	39'244'200.00	8'143'000.00	37'953'926.94	7'638'699.79
192	Schulgesundheits- und Sozialdienst	667'380.97	30'000.00	676'400.00	30'000.00	642'194.88	5'200.00
9	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
99	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**
	Gesamtergebnis	**267'366'072.03**	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**262'120'252.58**	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**255'078'800.00**	**254'873'065.04**	**266'427'003.44**
	Nettoergebnis	*5'245'819.45*			*4'123'000.00*	*11'553'938.40*	
10	**Steuerungsleistungen**	**6'754'979.34**	**3'656'227.06**	**7'520'200.00**	**4'232'500.00**	**6'373'115.56**	**3'464'510.53**
	Nettoergebnis		*3'098'752.28*		*3'287'700.00*		*2'908'605.03*
100	**Legislative, Exekutive**	**1'034'875.66**	**108'804.00**	**886'200.00**	**21'900.00**	**902'317.42**	**64'483.75**
	Nettoergebnis		*926'071.66*		*864'300.00*		*837'833.67*
100000	**Legislative, Wahlen und Abstimmungen, Kontrollorgane**	**378'450.54**	**1'125.00**	**380'800.00**	**1'000.00**	**372'316.64**	**675.00**
	Nettoergebnis		*377'325.54*		*379'800.00*		*371'641.64*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	74'206.40		74'200.00		71'981.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'301.16		88'900.00		86'247.68	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-922.00				4'233.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'840.75		10'000.00		9'878.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'134.95		17'000.00		15'963.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'236.35		2'000.00		1'755.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'570.60		1'700.00		1'578.25	
3100.00	Büromaterial	86.95					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	32'460.15		43'000.00		33'022.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'248.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'698.75		25'000.00		25'760.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	57'034.57		52'000.00		53'689.06	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	52'736.70		47'000.00		48'418.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	798.36		300.00		491.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'791.35		2'700.00		2'013.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'500.00		4'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'975.50		12'500.00		10'035.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'125.00		1'000.00		675.00
100100	**Gemeinderat (Exekutive)**	**656'425.12**	**107'679.00**	**505'400.00**	**20'900.00**	**530'000.78**	**63'808.75**
	Nettoergebnis		*548'746.12*		*484'500.00*		*466'192.03*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	356'196.20		361'500.00		353'538.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-578.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'289.30		21'700.00		21'159.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'082.60		41'300.00		40'308.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'592.40		7'900.00		6'525.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'472.65		3'700.00		3'450.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	32'698.00		18'500.00		20'037.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	520.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	83.00		200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					289.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					120.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'377.20		18'100.00		18'179.80	
3130.07	Dienstleistungen Dritter / Standortförderung Bezirk Meilen	103'252.00				16'175.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	75'275.72		28'500.00		45'382.33	
3170.00	Reisekosten und Spesen	164.30		3'000.00		4'833.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'025.00		20'900.00		21'655.00
4612.10	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Standortförderung Bezirk Meilen		79'654.00				42'153.75

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
101	**Gesamtbetriebsführung**	**501'978.19**	**29'000.00**	**579'800.00**	**29'000.00**	**520'667.84**	**29'000.00**
	Nettoergebnis		*472'978.19*		*550'800.00*		*491'667.84*
101000	**Gesamtbetriebsführung**	**501'978.19**	**29'000.00**	**579'800.00**	**29'000.00**	**520'667.84**	**29'000.00**
	Nettoergebnis		*472'978.19*		*550'800.00*		*491'667.84*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	191'134.46		188'900.00		190'810.41	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'160.25				-1'497.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'682.40		11'400.00		11'661.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'365.20		42'300.00		38'005.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'168.25		3'600.00		3'112.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'979.40		1'900.00		1'976.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'626.33		26'300.00		23'348.85	
3091.00	Personalwerbung	1'767.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	104'630.95		90'500.00		134'406.21	
3100.00	Büromaterial	27.80				51.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'396.00		2'000.00		2'032.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'794.95		54'000.00		43'119.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	809.00		700.00		881.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	6'617.15		6'000.00		5'729.60	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	12'207.15		18'500.00		9'689.20	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			10'000.00		878.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'046.70		3'900.00		3'876.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		205.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten			600.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'614.40		19'400.00		19'632.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	38'270.85		99'300.00		32'748.77	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'000.00		29'000.00		29'000.00
102	**Kommunikation**	**365'417.09**	**7'000.00**	**406'200.00**	**2'800.00**	**387'325.44**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*358'417.09*		*403'400.00*		*380'325.44*
102000	**Kommunikation**	**365'417.09**	**7'000.00**	**406'200.00**	**2'800.00**	**387'325.44**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*358'417.09*		*403'400.00*		*380'325.44*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	152'677.68		149'900.00		149'423.24	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'320.85				-266.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'685.30		9'500.00		9'473.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'858.40		30'200.00		29'124.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'915.00		3'200.00		2'680.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'566.50		1'500.00		1'532.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	255.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'334.80		10'000.00		10'515.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	130'543.98		175'800.00		181'202.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'945.08		600.00		2'645.85	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			10'000.00		200.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	20'314.50		15'500.00		494.05	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		2'800.00		7'000.00
103	**Personal**	**1'501'976.09**	**416'000.00**	**1'510'700.00**	**416'000.00**	**1'429'227.83**	**417'500.00**
	Nettoergebnis		*1'085'976.09*		*1'094'700.00*		*1'011'727.83*
103000	**Personaldienst**	**1'068'189.56**	**415'000.00**	**1'052'300.00**	**415'000.00**	**1'070'718.69**	**415'000.00**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*653'189.56*		*637'300.00*		*655'718.69*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	540'154.72		568'500.00		525'556.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-588.60				-4'253.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'707.10		36'300.00		33'615.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	98'546.25		103'600.00		90'131.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'969.55		12'300.00		9'604.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'545.50		5'800.00		5'392.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'778.20		7'000.00		8'789.75	
3091.00	Personalwerbung	36'890.45		105'700.00		96'895.23	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'027.60		4'800.00		3'939.30	
3100.00	Büromaterial	646.84		1'000.00		475.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'500.00		43.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	64'095.20				82'612.71	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	249.20		300.00		250.10	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	175.00		2'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			2'800.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000.00		1'982.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	839.15		500.00		1'429.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000.00		11'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	263'153.40		182'000.00		204'255.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		415'000.00		415'000.00		415'000.00
103100	**Lernendenwesen**	**230'123.83**		**215'700.00**		**158'321.30**	**1'500.00**
	Nettoergebnis		*230'123.83*		*215'700.00*		*156'821.30*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	186'523.83		164'600.00		118'739.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'450.85				-448.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-190.45				-205.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'948.15		9'100.00		6'471.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'288.95		1'400.00		527.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'426.75		3'600.00		2'247.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'429.20		1'400.00		1'033.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	20'400.75		22'900.00		24'970.90	
3091.00	Personalwerbung	255.10		200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'943.15		4'200.00		2'519.10	
3100.00	Büromaterial			200.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			7'100.00		205.60	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Berufsbildungsfonds	887.55				500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	1'760.00		1'000.00		1'760.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'500.00
103200	**Personalentwicklung**	**44'050.05**	**1'000.00**	**76'700.00**	**1'000.00**	**43'905.29**	**1'000.00**
	Nettoergebnis		*43'050.05*		*75'700.00*		*42'905.29*
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	32'761.00		74'700.00		41'402.39	
3091.00	Personalwerbung	7'837.30					
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'451.75		2'000.00		2'502.90	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'000.00		1'000.00		1'000.00
103300	**Sozialstellen-Pool**	**159'612.65**		**166'000.00**		**156'282.55**	
	Nettoergebnis		*159'612.65*		*166'000.00*		*156'282.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'844.00		128'200.00		124'931.30	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'507.40				1'312.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3049.00	Übrige Zulagen	4'062.00		5'100.00		5'055.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'350.30		6'500.00		7'667.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'410.15		21'800.00		13'372.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'304.65		3'200.00		2'661.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'148.95		1'200.00		1'275.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen					7.00	
104	**Informatik**	**3'061'378.06**	**3'061'378.06**	**3'733'800.00**	**3'733'800.00**	**2'922'246.78**	**2'922'246.78**
	Nettoergebnis						
104000	**Informatik**	**3'061'378.06**	**3'061'378.06**	**3'733'800.00**	**3'733'800.00**	**2'922'246.78**	**2'922'246.78**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	651'978.75		705'200.00		678'467.59	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'656.05				7'549.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'020.65				-4'013.85	
3049.00	Übrige Zulagen	576.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'645.55		45'100.00		43'394.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'909.30		115'500.00		109'176.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'323.70		15'300.00		12'342.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'680.05		7'200.00		6'955.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	25'222.35		38'000.00		20'558.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00		1'000.00		413.00	
3100.00	Büromaterial	63.38		500.00		399.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44.80		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		115.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00		71.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			800.00		555.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'152.85	
3113.00	Anschaffung Hardware	52'886.91		51'300.00		29'429.88	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'440'056.48		1'600'900.00		1'247'001.49	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	296'152.25		616'500.00		396'909.98	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	76'478.91		104'800.00		70'720.06	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	12.05					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	872.50		1'400.00		872.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'935.70		1'300.00		1'342.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'024.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	264'666.27		295'000.00		200'245.01	
3170.00	Reisekosten und Spesen	613.90		2'000.00		1'728.15	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	95'835.91		125'100.00		95'835.92	
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		92'500.00		92'500.00		80'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		76'000.00		76'000.00		66'000.00
4240.24	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Gesundheitsnetz Küsnacht AG		330'129.05		482'500.00		381'771.00
4250.00	Verkäufe						30.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		45'500.00		45'500.00		40'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		2'517'249.01		3'037'300.00		2'354'445.78
105	**Rechtsschutz**	**289'354.25**	**34'045.00**	**403'500.00**	**29'000.00**	**211'330.25**	**24'280.00**
	Nettoergebnis		*255'309.25*		*374'500.00*		*187'050.25*
105000	**Gemeindeammann- und Betreibungsamt**	**131'802.75**		**239'400.00**		**57'014.60**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*131'802.75*		*239'400.00*		*57'014.60*
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	131'802.75		239'400.00		57'014.60	
105100	**Friedensrichteramt**	**157'551.50**	**34'045.00**	**164'100.00**	**29'000.00**	**154'315.65**	**24'280.00**
	Nettoergebnis		*123'506.50*		*135'100.00*		*130'035.65*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	92'312.55		93'100.00		91'308.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'927.30		6'000.00		5'863.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'680.60		20'200.00		19'546.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'191.80		2'000.00		1'685.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	946.40		1'000.00		936.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	655.00		1'000.00		260.00	
3100.00	Büromaterial			1'000.00		116.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		30.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	392.00		500.00		348.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	465.00		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					30.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'526.90		1'500.00		1'718.30	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	180.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	71.00		100.00		65.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'254.00		1'300.00		1'610.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'751.05		21'300.00		20'187.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00		95.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					300.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	607.40					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'045.00		29'000.00		24'280.00
11	**Zentrale Dienste**	**3'109'846.80**	**1'082'372.82**	**3'360'100.00**	**1'143'900.00**	**3'173'020.64**	**1'175'976.21**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*2'027'473.98*		*2'216'200.00*		*1'997'044.43*
110	**Zentrale Dienste**	**755'347.81**	**19'830.00**	**892'400.00**	**18'900.00**	**769'551.01**	**19'286.00**
	Nettoergebnis		*735'517.81*		*873'500.00*		*750'265.01*
110100	**Gemeinderatskanzlei**	**460'459.90**	**12'200.00**	**592'400.00**	**11'000.00**	**489'665.01**	**11'000.00**
	Nettoergebnis		*448'259.90*		*581'400.00*		*478'665.01*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	306'836.50		381'000.00		331'659.11	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'205.10				-10'184.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'660.15		24'500.00		21'329.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'968.55		71'700.00		61'774.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'964.10		8'400.00		6'130.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'140.60		3'900.00		3'405.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'285.00		17'500.00		1'893.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'019.90		6'600.00		5'398.00	
3100.00	Büromaterial	737.70		1'000.00		881.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	164.00		600.00		289.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	429.15		500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	-379.00				436.70	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	90.15					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	599.35		500.00		472.00	
3130.17	Dienstleistungen Dritter / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen	14.00		500.00		1'052.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'679.70		4'600.00		6'629.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	610.20		100.00		930.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		6'500.00		5'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	54'844.95		64'500.00		52'067.65	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'200.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen		11'000.00		11'000.00		11'000.00
110200	**Anlässe und Empfänge**	**294'887.91**	**7'630.00**	**300'000.00**	**7'900.00**	**279'886.00**	**8'286.00**
	Nettoergebnis		*287'257.91*		*292'100.00*		*271'600.00*
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	87'032.06		105'000.00		79'626.25	
3130.10	Dienstleistungen Dritter / Jungbürgerfeier	10'669.43		7'500.00		7'521.20	
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	44'072.27		44'000.00		45'661.05	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	45'267.05		42'000.00		43'710.05	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	85'336.75		76'000.00		79'369.05	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	16'838.75		20'000.00		15'946.85	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	5'671.60		5'500.00		4'996.35	
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB					3'055.20	
4120.00	Konzessionen / Platzgebühren Chilbi		7'000.00		7'000.00		7'000.00
4250.00	Verkäufe		630.00		900.00		1'286.00
112	**Kultur**	**199'019.55**	**44'426.00**	**211'400.00**	**45'000.00**	**241'613.54**	**91'210.10**
	Nettoergebnis		*154'593.55*		*166'400.00*		*150'403.44*
112000	**Kulturelle Aufgaben, Kulturkommission**	**199'019.55**	**44'426.00**	**211'400.00**	**45'000.00**	**241'613.54**	**91'210.10**
	Nettoergebnis		*154'593.55*		*166'400.00*		*150'403.44*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	3'660.05		4'200.00		4'249.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'252.68		42'300.00		45'173.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	607.80				-14.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'180.00		7'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'747.35		2'700.00		2'921.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'764.60		7'900.00		7'588.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	565.30		900.00		839.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	438.50		400.00		466.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	220.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'370.95		10'000.00		9'945.58	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'330.68		900.00		1'419.36	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	21'108.45		21'500.00		64'626.40	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	32'835.04		38'000.00		39'743.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'867.20		2'400.00		1'862.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	831.90		900.00		575.85	
3192.00	Abgeltung von Rechten	398.55		1'000.00		589.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / zur Förderung des kulturellen Schaffens	58'000.00		58'000.00		51'050.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'327.55	
4250.00	Verkäufe		5'717.00		14'000.00		9'505.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'631.40
4390.01	Übriger Ertrag (Spenden und Geschenke)						52'329.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		38'709.00		31'000.00		26'744.00
113	**Innendienst**	**386'770.49**	**92'007.85**	**426'900.00**	**108'200.00**	**403'354.45**	**97'593.49**
	Nettoergebnis		*294'762.64*		*318'700.00*		*305'760.96*
113000	**Dienste (Post, interne Dienste)**	**386'770.49**	**92'007.85**	**426'900.00**	**108'200.00**	**403'354.45**	**97'593.49**
	Nettoergebnis		*294'762.64*		*318'700.00*		*305'760.96*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	145'679.27		146'100.00		152'230.92	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-350.00				-164.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'322.00		9'400.00		9'774.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'739.90		26'500.00		27'146.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'874.25		3'200.00		2'808.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'487.85		1'500.00		1'560.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	562.10		1'000.00		735.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	160.00		200.00		15.90	
3100.00	Büromaterial	6'829.55		10'000.00		9'586.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'671.25		15'500.00		13'671.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	996.50		1'500.00		994.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'281.85		27'000.00		17'152.65	
3105.10	Lebensmittel / Cafeteria	34'671.64		37'000.00		32'149.66	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'832.50		20'000.00		19'707.15	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	164.00		1'000.00		1'940.40	
3113.00	Anschaffung Hardware					379.01	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	708.15		1'000.00		877.43	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'697.05		4'000.00		2'604.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					440.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	14'212.64		16'000.00		14'939.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	51'194.84		52'000.00		52'190.63	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'623.10		1'500.00		1'560.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	389.00		500.00		349.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'512.05		2'000.00		2'316.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	5'153.70		5'000.00		3'447.40	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'507.45		5'000.00		3'610.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'078.40		2'000.00		1'224.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietung Bus		837.60		500.00		285.60
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'440.25		2'700.00		2'701.51
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'030.00				606.38

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		87'700.00		105'000.00		94'000.00
114	**Zivilstandswesen und Einbürgerungen**	**962'153.33**	**459'038.58**	**971'700.00**	**482'800.00**	**955'742.35**	**480'063.77**
	Nettoergebnis		*503'114.75*		*488'900.00*		*475'678.58*
114000	**Zivilstandskreis**	**368'835.28**	**368'835.28**	**386'000.00**	**386'000.00**	**370'672.27**	**370'672.27**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	223'294.73		216'100.00		214'372.27	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'614.20				10'908.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'385.45		13'900.00		13'812.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'465.40		30'000.00		28'968.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'892.65		4'700.00		3'970.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'296.35		2'200.00		2'204.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'260.00		9'800.00		1'805.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	176.00		400.00		201.00	
3100.00	Büromaterial	1'691.00		2'000.00		3'061.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.50		400.00		184.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'245.70		12'800.00		8'829.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	240.00		300.00		240.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	270.15		300.00		253.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'460.00		33'600.00		31'240.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	682.10		700.00		472.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	67.75				45.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'309.30		4'500.00		3'698.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'085.55		3'500.00		2'821.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		12'000.00		12'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	32'211.45		38'500.00		31'083.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		125'638.60		140'000.00		121'838.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'105.00				1'700.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		129'647.35		134'100.00		134'711.00
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		108'444.33		111'900.00		112'422.97
114010	**Zivilstandsamt (Anteil Küsnacht)**	**108'444.33**		**111'900.00**		**112'422.97**	
	Nettoergebnis		*108'444.33*		*111'900.00*		*112'422.97*
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	108'444.33		111'900.00		112'422.97	
114100	**Bestattungswesen**	**324'531.49**	**11'853.30**	**304'500.00**	**15'000.00**	**328'612.13**	**16'100.30**
	Nettoergebnis		*312'678.19*		*289'500.00*		*312'511.83*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38'184.14		37'600.00		53'313.63	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-46.10				2'839.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'463.65		2'400.00		3'441.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'158.00		4'200.00		6'946.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	495.35		800.00		989.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	393.25		400.00		549.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000.00		840.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	89'228.13		83'000.00		85'885.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'459.05		5'500.00		3'621.35	
3113.00	Anschaffung Hardware	513.75					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	132'350.66		111'500.00		116'138.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	57.40		100.00		48.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	37'683.71		40'500.00		39'464.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'000.00		5'000.00		3'500.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'853.30		15'000.00		16'100.30
114200	**Einbürgerungen, Bürgerrechtskommission**	**160'342.23**	**78'350.00**	**169'300.00**	**81'800.00**	**144'034.98**	**93'291.20**
	Nettoergebnis		*81'992.23*		*87'500.00*		*50'743.78*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'786.40		18'100.00		17'592.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	95'733.38		97'200.00		79'624.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'821.45				4'203.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'300.15		7'400.00		6'278.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'616.40		17'200.00		13'708.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'237.20		2'100.00		1'479.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'165.05		1'200.00		1'001.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'500.00		970.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	600.00		1'000.00		720.00	
3100.00	Büromaterial			300.00		76.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00		124.63	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'943.20					
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	7'495.80		8'000.00		4'207.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			8'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'069.90		1'200.00		1'199.90	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	216.20		4'000.00		12'848.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		78'350.00		7'200.00		90'291.20
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				74'600.00		3'000.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
115	**Gemeindebüro**	**806'555.62**	**467'070.39**	**857'700.00**	**489'000.00**	**802'759.29**	**487'822.85**
	Nettoergebnis		*339'485.23*		*368'700.00*		*314'936.44*
115000	**Gemeindebüro**	**772'348.40**	**266'902.89**	**825'100.00**	**287'000.00**	**768'278.15**	**277'655.35**
	Nettoergebnis		*505'445.51*		*538'100.00*		*490'622.80*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	385'742.75		395'800.00		381'571.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'125.10				-2'954.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'835.30		25'400.00		24'602.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'928.50		51'100.00		43'528.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'993.50		8'700.00		7'070.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'964.85		4'100.00		3'927.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'644.00		10'300.00		3'831.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	559.00		1'000.00		858.05	
3100.00	Büromaterial	524.05		1'000.00		563.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	39.95					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'012.00		700.00		504.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	538.35		200.00		973.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					85.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		200.00		300.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	400.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	285.80		300.00		254.20	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	292.50		700.00		208.55	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / ID-Gebühren	14'315.50		19'000.00		15'744.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	107'512.50		109'000.00		110'423.60	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	2'934.50		3'000.00		2'617.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		10'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	157'900.25		184'000.00		164'169.65	
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / ID-Gebühren		22'295.00		26'000.00		24'675.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		161'148.95		169'000.00		172'802.90
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		83'440.94		92'000.00		80'172.45
4250.00	Verkäufe		18.00				5.00
115100	**SBB-Tageskarten (bis 2023)**						**2'680.00**
	Nettoergebnis					*2'680.00*	
4250.00	Verkäufe						2'680.00
115200	**Hundeabgaben**	**34'207.22**	**200'167.50**	**32'600.00**	**202'000.00**	**34'481.14**	**207'487.50**
	Nettoergebnis	*165'960.28*		*169'400.00*		*173'006.36*	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'057.22		1'100.00		1'070.69	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'365.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	31'785.00		30'000.00		32'070.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			1'500.00		1'340.45	
4033.00	Hundesteuern		198'327.50		200'000.00		205'327.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'840.00		2'000.00		2'160.00
12	**Finanzen**	**120'051'046.18**	**214'627'472.22**	**119'670'100.00**	**206'223'200.00**	**118'934'174.93**	**217'348'002.09**
	Nettoergebnis	*94'576'426.04*		*86'553'100.00*		*98'413'827.16*	
120	**Dienstleistungen Finanzen**	**1'536'870.86**	**263'319.57**	**1'706'200.00**	**243'600.00**	**1'682'620.36**	**257'126.48**
	Nettoergebnis		*1'273'551.29*		*1'462'600.00*		*1'425'493.88*
120000	**Dienstleistungen Finanzen**	**1'523'674.96**	**263'319.57**	**1'702'700.00**	**243'600.00**	**1'679'350.76**	**255'483.98**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*1'260'355.39*		*1'459'100.00*		*1'423'866.78*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	917'748.95		915'700.00		868'589.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'316.30				-15'069.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-17'265.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'642.65		58'100.00		54'495.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	144'965.75		150'800.00		143'357.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'646.20		20'500.00		15'456.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'254.10		9'400.00		8'813.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'432.10		21'000.00		13'081.00	
3091.00	Personalwerbung					15'134.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'341.65		2'800.00		2'107.15	
3100.00	Büromaterial	1'354.47		2'900.00		1'306.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	473.50		500.00		473.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	440.10		800.00		450.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'685.25		2'000.00		1'494.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware					436.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'782.80		15'000.00		202'030.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	440.90		300.00		407.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	8'429.60		10'000.00		8'343.12	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	2'109.45		2'000.00		3'301.45	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	120.00		200.00		120.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	38'365.50		38'000.00		31'167.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	678.95		600.00		594.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	25.60					
3170.00	Reisekosten und Spesen	943.55		1'600.00		1'138.45	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					43.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'367.20				800.79	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'700.00		7'000.00		6'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	260'042.99		442'500.00		332'540.70	
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		27'552.52		10'000.00		19'221.08
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		1'061.65		1'000.00		1'314.45
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		2'485.15		2'000.00		3'153.05
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'220.25		600.00		1'795.40
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		20'000.00		20'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		48'000.00		48'000.00		48'000.00
120100	**Versicherungen**	**13'195.90**		**3'500.00**		**3'269.60**	**1'642.50**
	Nettoergebnis		*13'195.90*		*3'500.00*		*1'627.10*
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	869.00		1'000.00		841.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'521.90		2'500.00		2'428.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen	9'805.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'642.50
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**2'148'833.02**	**6'767'594.41**	**2'566'300.00**	**5'717'100.00**	**5'852'351.57**	**18'794'915.41**
	Nettoergebnis	*4'618'761.39*		*3'150'800.00*		*12'942'563.84*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
121000	**Zinsen und Beteiligungserträge**	**1'505'903.81**	**5'568'321.06**	**1'586'300.00**	**5'717'100.00**	**1'386'207.44**	**5'607'929.44**
	Nettoergebnis	*4'062'417.25*		*4'130'800.00*		*4'221'722.00*	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	19'581.44		40'000.00		73'708.47	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	2'847.14		55'000.00		62'598.89	
3409.00	Übrige Passivzinsen	4.15				11.98	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	585'104.48		625'000.00		417'309.20	
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	106'460.25		85'000.00		63'803.30	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	791'906.35		781'300.00		768'775.60	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		25'011.79		60'000.00		348'639.75
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		223.70		400.00		168.55
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		644'773.73		815'000.00		407'047.90
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		11'736.10		10'000.00		2'549.60
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		224'951.33		250'000.00		766'656.54
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		10.16				
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		189'027.95		251'800.00		170'288.05
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmen		2'730.00		2'800.00		2'730.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'289'856.30		4'147'100.00		3'729'849.05
121200	**Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens**	**588'235.65**	**1'124'273.35**	**930'000.00**		**4'451'008.10**	**13'186'985.97**
	Nettoergebnis	*536'037.70*			*930'000.00*	*8'735'977.87*	
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					2'292'231.77	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	588'235.65		930'000.00		2'158'776.33	
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						106'250.00
4443.40	Wertberichtigung Gebäude FV		1'124'273.35				13'080'735.97
121300	**Finanzvermögen, Übriges**	**54'693.56**	**75'000.00**	**50'000.00**		**15'136.03**	
	Nettoergebnis	*20'306.44*			*50'000.00*		*15'136.03*
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	4'500.00				-19'600.00	
3499.23	Übriger Finanzaufwand / Post- und Bankspesen	50'193.56		50'000.00		34'736.03	
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV		75'000.00				
122	**Finanzausgleich**	**115'138'254.00**		**112'670'000.00**		**107'715'781.00**	
	Nettoergebnis		*115'138'254.00*		*112'670'000.00*		*107'715'781.00*
122000	**Finanzausgleich**	**115'138'254.00**		**112'670'000.00**		**107'715'781.00**	
	Nettoergebnis		*115'138'254.00*		*112'670'000.00*		*107'715'781.00*
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
124	**Gewinnbeteiligungen und Einnahmenanteile**		**1'588'100.40**		**1'640'500.00**		**1'631'076.05**
	Nettoergebnis	*1'588'100.40*		*1'640'500.00*		*1'631'076.05*	
124000	**Gewinnbeteiligung Zürcher Kantonalbank**		**1'588'100.40**		**1'610'000.00**		**1'603'150.70**
	Nettoergebnis	*1'588'100.40*		*1'610'000.00*		*1'603'150.70*	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
124200	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**				**30'500.00**		**27'925.35**
	Nettoergebnis			*30'500.00*		*27'925.35*	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
125	**Dienstleistungen Steuern**	**1'754'923.74**	**792'000.82**	**2'007'600.00**	**782'000.00**	**1'677'023.12**	**792'767.35**
	Nettoergebnis		*962'922.92*		*1'225'600.00*		*884'255.77*
125000	**Dienstleistungen Steuern**	**1'754'923.74**	**792'000.82**	**2'007'600.00**	**782'000.00**	**1'677'023.12**	**792'767.35**
	Nettoergebnis		*962'922.92*		*1'225'600.00*		*884'255.77*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	745'328.40		803'900.00		714'678.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'241.70				9'427.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-18'697.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'724.60		51'400.00		45'768.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'973.85		129'900.00		101'707.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'556.65		17'500.00		12'781.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'642.80		8'200.00		7'330.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	15'366.15		14'100.00		6'638.49	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'085.20		2'000.00		2'666.90	
3100.00	Büromaterial	635.35		800.00		667.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	414.15		500.00		227.73	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'226.32		1'500.00		1'628.21	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	41'139.00		45'000.00		44'811.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	29'006.95		30'000.00		30'346.90	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	49'609.92		35'000.00		37'228.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	680.00		700.00		680.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'017.80		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	591.85		500.00		497.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	157.40		1'000.00		233.40	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse	7'665.90		7'000.00		7'326.80	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	428'824.05		560'000.00		428'235.19	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		10'500.00		10'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	238'535.70		282'000.00		232'336.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'804.00		1'700.00		2'720.50
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		1'250.00				
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		41'519.62		35'000.00		40'053.10
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		592'299.00		590'000.00		595'235.00
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		97'451.55		102'000.00		101'247.00
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		57'356.80		53'000.00		53'141.00
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		319.85		300.00		370.75
126	**Steuern**	**-527'835.44**	**205'216'457.02**	**720'000.00**	**197'840'000.00**	**2'006'398.88**	**195'872'116.80**
	Nettoergebnis	*205'744'292.46*		*197'120'000.00*		*193'865'717.92*	
126000	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**-527'835.44**	**179'446'280.52**	**720'000.00**	**173'840'000.00**	**2'006'398.88**	**170'088'010.60**
	Nettoergebnis	*179'974'115.96*		*173'120'000.00*		*168'081'611.72*	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-979'000.00				713'672.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	451'164.56		720'000.00		1'292'726.88	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		81'324'859.21		85'600'000.00		83'395'409.58
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		30'238'637.54		19'550'000.00		24'366'106.52
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		364'294.61		380'000.00		109'871.77
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'118'110.75		1'670'000.00		1'456'943.50
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-6'735'110.55		-7'230'000.00		-6'997'356.15
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-1'408'773.35		-1'465'000.00		-2'188'568.20
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		55'356'227.14		58'500'000.00		54'255'678.12

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		14'948'359.46		9'250'000.00		12'829'558.43
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		369'745.23		380'000.00		132'834.56
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		488'444.25		660'000.00		620'429.50
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-2'451'421.65		-2'685'000.00		-3'648'431.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-1'608'113.04		-1'150'000.00		-1'036'603.84
4008.00	Personalsteuern		293'786.14		290'000.00		296'817.72
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		6'261'709.80		7'000'000.00		7'141'596.77
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		1'141'326.62		2'350'000.00		-730'224.86
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		25'520.77		50'000.00		42'489.37
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		355'555.75		290'000.00		363'700.40
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-1'233'390.10		-460'000.00		-1'371'239.50
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen		-1'921.95		-5'000.00		-142'540.70
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		533'681.80		600'000.00		566'328.98
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		129'797.18		250'000.00		678'470.81
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		4'149.36				562.87
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		34'676.55		60'000.00		58'728.30
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-103'871.00		-45'000.00		-112'552.35
126100	**Grundstückgewinnsteuern**		**25'770'176.50**		**24'000'000.00**		**25'784'106.20**
	Nettoergebnis	*25'770'176.50*		*24'000'000.00*		*25'784'106.20*	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		25'770'176.50		24'000'000.00		25'784'106.20

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
13	**Liegenschaften**	**26'318'851.61**	**12'671'658.09**	**25'997'500.00**	**12'513'100.00**	**26'246'042.70**	**12'651'436.52**
	Nettoergebnis		*13'647'193.52*		*13'484'400.00*		*13'594'606.18*
130	**Dienstleistungen Liegenschaften**	**1'385'981.32**	**375'562.50**	**1'590'300.00**	**375'700.00**	**1'365'543.92**	**342'351.10**
	Nettoergebnis		*1'010'418.82*		*1'214'600.00*		*1'023'192.82*
130000	**Liegenschaftenkommission**	**18'505.95**		**18'900.00**		**17'768.90**	
	Nettoergebnis		*18'505.95*		*18'900.00*		*17'768.90*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	14'967.00		15'200.00		14'392.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	961.20		1'000.00		924.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	153.00		200.00		147.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'424.75		2'500.00		2'305.90	
130100	**Dienstleistungen Liegenschaften**	**1'367'475.37**	**375'562.50**	**1'571'400.00**	**375'700.00**	**1'347'775.02**	**342'351.10**
	Nettoergebnis		*991'912.87*		*1'195'700.00*		*1'005'423.92*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	906'291.04		1'011'700.00		873'993.29	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'185.10				-15'530.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'139.25				-4'692.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'976.35		64'800.00		55'842.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	167'489.75		185'500.00		158'212.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'561.05		22'100.00		15'765.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'283.60		10'400.00		8'946.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'937.95		13'000.00		14'272.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'599.15		4'000.00		3'189.40	
3100.00	Büromaterial	986.65		1'000.00		1'035.53	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	208.95		500.00		3'165.16	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'156.50		1'000.00		1'414.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'652.80					
3113.00	Anschaffung Hardware					6'126.78	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	978.05				22'376.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'115.95		1'000.00		1'862.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	4'160.10		2'500.00		1'512.46	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'305.00		1'100.00		880.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	31'148.05		26'000.00		68'472.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'407.43		16'200.00		12'334.95	
3137.00	Steuern und Abgaben			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'395.60		2'600.00		3'621.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					5'452.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'500.00		8'500.00		5'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	148'645.75		198'500.00		104'022.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'562.50		7'700.00		7'451.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		368'000.00		368'000.00		334'900.00
131	**Objekte Dritter**	**41'444.95**	**53'165.25**	**41'100.00**	**53'300.00**	**67'001.86**	**54'038.45**
	Nettoergebnis	*11'720.30*		*12'200.00*			*12'963.41*
131002	**Eigenstrasse 1/7**	**34'164.00**	**33'965.25**	**34'100.00**	**34'100.00**	**34'164.01**	**34'838.45**
	Nettoergebnis		*198.75*			*674.44*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					0.01	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'164.00		34'100.00		34'164.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		33'870.00		34'100.00		34'260.00
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften		95.25				578.45
131003	**Schiedhaldenstrasse 74a und 74b**	**7'280.95**	**19'200.00**	**7'000.00**	**19'200.00**	**32'837.85**	**19'200.00**
	Nettoergebnis	*11'919.05*		*12'200.00*			*13'637.85*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			4'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00		249.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'200.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	280.95		1'000.00		32'588.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	7'000.00					
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		19'200.00		19'200.00		19'200.00
132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**15'107'893.05**	**3'752'910.51**	**14'963'900.00**	**3'714'500.00**	**14'681'066.77**	**3'833'406.02**
	Nettoergebnis		*11'354'982.54*		*11'249'400.00*		*10'847'660.75*
1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**2'543'005.50**	**1'734'428.72**	**2'685'500.00**	**1'766'500.00**	**2'318'878.53**	**1'700'581.16**
	Nettoergebnis		*808'576.78*		*919'000.00*		*618'297.37*
132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**	**22'292.17**		**162'800.00**		**73'396.82**	
	Nettoergebnis		*22'292.17*		*162'800.00*		*73'396.82*
3099.00	Übriger Personalaufwand	71.00				11.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	133.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'405.00				45'146.10	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					20'479.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	16'682.27		7'800.00		7'759.97	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			155'000.00			
132101	**Obere Dorfstrasse 32**	**513'570.99**	**129'300.05**	**703'500.00**	**134'600.00**	**475'398.58**	**129'682.30**
	Nettoergebnis		*384'270.94*		*568'900.00*		*345'716.28*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	81'714.90		85'300.00		82'068.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'247.10		5'500.00		5'270.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'804.05		9'000.00		9'337.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'054.65		1'900.00		1'514.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	837.65		900.00		841.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	55.90		700.00		1'538.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'672.90		6'000.00		12'101.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	872.91		1'500.00		5'411.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	200.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	128'394.65		115'000.00		126'321.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'432.20		6'000.00		1'130.85	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	81'952.85		300'000.00		51'882.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'205.25		7'600.00		7'562.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	670.00				670.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'323.00		32'400.00		33'163.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'007.25		8'000.00		21'552.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		82.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen					300.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	118'125.73		121'700.00		114'650.08	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'020.05		3'800.00		4'399.30
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		125'280.00		130'800.00		125'283.00
132104	**Eichelackerweg 51**	**749.20**	**12'366.00**	**1'500.00**	**12'500.00**	**3'187.30**	**12'288.00**
	Nettoergebnis	*11'616.80*		*11'000.00*		*9'100.70*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			700.00		32.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	134.70		200.00		230.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			600.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	614.50				2'924.55	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		12'366.00		12'500.00		12'288.00
132105	**Freihofstrasse 28a**				**1'000.00**	**534.55**	**440.00**
	Nettoergebnis			*1'000.00*			*94.55*
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					534.55	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				1'000.00		440.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132106	**Friedhofstrasse 11**	**11'574.40**	**31'368.00**	**15'000.00**	**28'000.00**	**11'178.35**	**30'954.00**
	Nettoergebnis	*19'793.60*		*13'000.00*		*19'775.65*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'224.70		12'500.00		9'288.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	252.50		300.00		252.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'097.20		2'200.00		1'070.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					567.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'600.00				3'360.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		27'768.00		28'000.00		27'594.00
132107	**Geissbühlweg 34**	**27'142.58**	**54'000.00**	**26'600.00**	**55'300.00**	**41'408.18**	**54'098.50**
	Nettoergebnis	*26'857.42*		*28'700.00*		*12'690.32*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					999.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	185.20		200.00		185.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'547.50				14'813.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	25'409.88		25'400.00		25'409.88	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				400.00		464.50
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		54'000.00		54'900.00		53'634.00
132108	**Hornweg 28/30 (Seehof)**	**297'891.20**	**168'863.49**	**282'100.00**	**161'200.00**	**294'396.96**	**161'167.17**
	Nettoergebnis		*129'027.71*		*120'900.00*		*133'229.79*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'951.20		90'300.00		88'445.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'757.05				-618.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'000.95		6'000.00		5'937.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'215.60		16'700.00		16'174.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'206.50		2'100.00		1'709.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	958.05		1'000.00		947.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	250.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'987.20		3'000.00		1'835.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	534.86					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'551.29		22'700.00		10'806.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'152.00		1'200.00		1'152.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'505.50		2'800.00		2'505.50	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'716.21		48'400.00		51'442.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'153.60		5'000.00		26'834.56	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	241.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00				5'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	82'224.09		82'200.00		82'224.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'485.84		1'600.00		1'577.22
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		81'954.00		82'600.00		81'606.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		38'187.50		34'000.00		31'385.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		46'236.15		43'000.00		46'598.95
132109	**Oberwachtstrasse 15**	**58'919.52**	**121'492.00**	**51'700.00**	**121'500.00**	**18'765.25**	**121'492.00**
	Nettoergebnis	*62'572.48*		*69'800.00*		*102'726.75*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	888.85		900.00		888.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'513.40					
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'895.82				17'876.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	40'621.45		50'800.00			
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		121'492.00		121'500.00		121'492.00
132111	**Schüracher Weekendhäuser**	**100.00**	**1'298.00**	**100.00**	**1'300.00**	**100.00**	**1'298.00**
	Nettoergebnis	*1'198.00*		*1'200.00*		*1'198.00*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		100.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'298.00		1'300.00		1'298.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132112	**Seestrasse 246**	**6'721.30**	**44'052.00**		**52'000.00**	**886.75**	**43'944.00**
	Nettoergebnis	*37'330.70*		*52'000.00*		*43'057.25*	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	423.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	607.30				607.30	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'690.90				279.45	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		44'052.00		52'000.00		43'944.00
132113	**Seestrasse 262**	**13'773.05**	**36'050.00**	**13'100.00**	**60'700.00**	**14'084.20**	**35'195.00**
	Nettoergebnis	*22'276.95*		*47'600.00*		*21'110.80*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'423.70		9'000.00		7'843.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	358.55		400.00		358.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'480.00		3'600.00		3'480.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'510.80				2'402.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'060.00		16'000.00		6'060.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		29'990.00		44'700.00		29'135.00
132114	**Sonnenrain 57**	**98'497.93**	**69'207.10**	**104'700.00**	**75'100.00**	**126'920.24**	**63'912.80**
	Nettoergebnis		*29'290.83*		*29'600.00*		*63'007.44*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	776.25					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'530.10		28'000.00		36'821.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'356.80		1'100.00		1'356.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'096.70		6'000.00		5'007.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'429.35				16'425.97	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	67'308.73		67'300.00		67'308.72	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		997.10		1'000.00		1'836.80

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		68'210.00		74'100.00		62'076.00
132115	**Theodor-Brunner-Weg 4**	**76'112.98**		**57'900.00**		**67'042.37**	
	Nettoergebnis		*76'112.98*		*57'900.00*		*67'042.37*
3134.00	Sachversicherungsprämien	875.40		900.00		875.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'243.66		5'700.00		5'925.04	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'695.05				7'411.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					2'531.70	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	50'298.87		50'300.00		50'298.88	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00			
132116	**Tobelweg 1 (Obere Mühle)**	**71'615.08**	**2'845.45**	**67'000.00**	**2'500.00**	**69'172.58**	**2'871.15**
	Nettoergebnis		*68'769.63*		*64'500.00*		*66'301.43*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	488.00		500.00		478.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'213.65		9'500.00		12'766.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'357.30		4'800.00		2'199.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	444.00		500.00		734.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'651.45		2'000.00		1'975.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	44'633.30		39'700.00		40'569.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'820.00				440.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'007.38		10'000.00		10'007.38	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12.95				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'832.50		2'500.00		2'871.15
132117	**Untere Heslibachstrasse 28**	**19'432.75**	**73'698.90**	**14'500.00**	**86'700.00**	**13'988.85**	**73'197.65**
	Nettoergebnis	*54'266.15*		*72'200.00*		*59'208.80*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'043.20		3'100.00		3'009.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.80				16.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'106.10		8'000.00		7'087.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	673.40		700.00		673.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	897.10				1'342.40	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'202.15				1'858.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'500.00		2'500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				400.00		1'113.65
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		72'522.00		73'300.00		72'084.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1'176.90		13'000.00		
132118	**Zumikerstrasse 90**	**10'588.20**	**48'200.25**	**21'300.00**	**47'900.00**	**10'266.65**	**49'697.95**
	Nettoergebnis	*37'612.05*		*26'600.00*		*39'431.30*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'164.30		20'000.00		8'977.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	707.00		700.00		707.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'716.90				582.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'208.25		400.00		3'161.95
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		46'992.00		47'500.00		46'536.00
132119	**Goldbacherstrasse 16 (Scheune)**	**1'251.60**	**1'200.00**			**191.95**	**1'200.00**
	Nettoergebnis		*51.60*			*1'008.05*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	191.95				191.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'059.65					
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00				1'200.00
132120	**Alte Landstrasse 135/139/143B**	**786'351.32**	**415'006.48**	**768'100.00**	**396'000.00**	**761'104.86**	**399'505.09**
	Nettoergebnis		*371'344.84*		*372'100.00*		*361'599.77*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	152.90					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'168.32		12'000.00		3'674.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'805.85				229.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'944.30		6'500.00		4'944.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					1'891.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	39'897.25		38'700.00		21'505.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'682.05				18'159.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	686'585.78		686'800.00		686'585.78	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	24'114.87		24'100.00		24'114.88	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		70.00				80.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'495.88		18'000.00		17'923.39
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		367'806.00		368'000.00		366'540.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						125.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		13'634.60		10'000.00		14'836.70
132121	**Seestrasse 264/266**	**196'982.40**	**220'000.00**	**162'200.00**	**220'000.00**	**208'387.10**	**207'459.85**
	Nettoergebnis	*23'017.60*		*57'800.00*			*927.25*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					43.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					10'275.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'996.25		8'500.00		7'996.25	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'111.35		3'000.00		4'823.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'184.90				34'559.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	150'689.90		150'700.00		150'689.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						-12'540.15
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		220'000.00		220'000.00		220'000.00
132122	**Untere Heslibachstrasse 42**	**58'039.50**	**48'000.00**	**40'800.00**	**48'000.00**	**53'865.99**	**48'000.00**
	Nettoergebnis		*10'039.50*	*7'200.00*			*5'865.99*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'961.10					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'024.90					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'826.20					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	206.15					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	163.55					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	313.50					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	679.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	419.20		400.00		419.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'096.15		6'500.00		135.65	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'783.45		1'200.00		1'022.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'566.30		32'700.00		22'896.57	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV					29'392.07	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		48'000.00		48'000.00		48'000.00
132123	**Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)**	**92'619.90**	**141'325.00**	**8'400.00**	**141'000.00**	**9'187.30**	**141'215.00**
	Nettoergebnis	*48'705.10*		*132'600.00*		*132'027.70*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	843.75					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'146.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'843.85		1'800.00		1'548.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	31'303.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			6'600.00		1'347.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'482.80				6'291.40	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		141'000.00		141'000.00		141'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		325.00				215.00
132125	**Tollwiesstrasse 11 (Personalhaus AGZ)**	**44'812.10**	**116'156.00**	**34'200.00**	**110'200.00**	**38'771.25**	**107'804.00**
	Nettoergebnis	*71'343.90*		*76'000.00*		*69'032.75*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'475.40		25'000.00		24'180.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	791.20		800.00		791.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'532.10		8'400.00		10'016.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'013.40				3'783.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		17'244.00		11'200.00		11'844.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		98'912.00		99'000.00		95'960.00
132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**					**434.35**	
	Nettoergebnis						*434.35*
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					434.35	
132127	**Schiedhaldenstrasse 74 (bis 2023)**					**1'605.35**	**26.70**
	Nettoergebnis						*1'578.65*
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'605.35	
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						26.70
132128	**Erlenweg 10**					**4'875.25**	
	Nettoergebnis						*4'875.25*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					4'875.25	
132129	**Seestrasse 123 (Höchhus)**	**133'967.33**		**150'000.00**	**11'000.00**	**19'727.50**	**15'132.00**
	Nettoergebnis		*133'967.33*		*139'000.00*		*4'595.50*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	816.05				10'932.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'796.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					257.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	885.45					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	337.25				4'741.35	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	131'928.58		150'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						500.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				11'000.00		14'632.00
1322	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**36'500.37**	**386'902.31**	**26'300.00**	**379'500.00**	**39'333.30**	**600'471.85**
	Nettoergebnis	*350'401.94*		*353'200.00*		*561'138.55*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
132200	**Grundstücke Verwaltungsvermögen unbebaut**	**36'500.37**	**386'902.31**	**26'300.00**	**379'500.00**	**39'333.30**	**600'471.85**
	Nettoergebnis	*350'401.94*		*353'200.00*		*561'138.55*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'312.00		4'000.00		1'073.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'442.70					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'777.20				11'687.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10.00				10.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	13'629.54		6'000.00		10'233.97	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'887.06		15'900.00		15'887.06	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	441.87		400.00		441.87	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						19'025.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-0.20				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		3'047.00				7'067.40
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		353'033.41		354'500.00		362'872.00
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		30'822.10		25'000.00		26'107.45
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						80'400.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						105'000.00
1323	**Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)**	**7'396.00**	**6'110.00**	**6'000.00**	**6'100.00**	**5'830.15**	**6'110.00**
	Nettoergebnis		*1'286.00*	*100.00*		*279.85*	
132300	**Übrige Mietobjekte Verwaltungsvermögen (Schaukästen, Vitrinen, usw.)**	**7'396.00**	**6'110.00**	**6'000.00**	**6'100.00**	**5'830.15**	**6'110.00**
	Nettoergebnis		*1'286.00*	*100.00*		*279.85*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'344.65		4'000.00		3'525.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'051.35		2'000.00		2'304.45	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		6'110.00		6'100.00		6'110.00
1326	**Schulliegenschaften**	**12'200'910.14**	**1'509'226.58**	**11'871'100.00**	**1'417'000.00**	**12'020'967.44**	**1'398'905.46**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
	Nettoergebnis		*10'691'683.56*		*10'454'100.00*		*10'622'061.98*
132600	**Schulliegenschaften allgemein**	**570'045.97**		**774'100.00**		**540'630.38**	
	Nettoergebnis		*570'045.97*		*774'100.00*		*540'630.38*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	312'928.92		322'800.00		311'742.48	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'120.95				4'256.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'063.75		20'600.00		20'004.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	61'353.00		62'800.00		60'739.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'025.95		7'000.00		5'746.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'207.75		3'300.00		3'195.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand					55.90	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	12'081.25					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'777.55					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'850.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	37'162.95		18'100.00		18'181.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	45.50				41.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			200'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					6'282.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	175.00					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	116'495.30		139'500.00		110'385.30	
132610	**Schulanlage Itschnach**	**1'012'558.16**	**32'534.00**	**1'084'500.00**	**47'100.00**	**1'076'057.24**	**42'448.95**
	Nettoergebnis		*980'024.16*		*1'037'400.00*		*1'033'608.29*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	240'620.90		310'300.00		297'246.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	239.75				152.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'484.30		19'300.00		19'153.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'235.85		37'800.00		43'924.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'109.95		6'800.00		5'504.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'471.85		3'100.00		3'057.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'770.50		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'789.30		2'100.00		1'712.75	
3100.00	Büromaterial	87.30		500.00		575.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'126.44		28'260.00		27'381.74	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	269.37		1'000.00		553.08	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	50.15					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'550.57		18'400.00		16'686.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'901.55		2'000.00		537.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	996.92		2'700.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	156'829.60		189'000.00		163'485.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'729.90		17'300.00		12'422.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'376.43		3'800.00		1'755.20	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'000.00				26'983.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'837.85		8'600.00		8'933.90	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	29'187.90		28'500.00		25'589.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	50'789.29		32'700.00		31'846.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	87'520.45		67'240.00		127'272.68	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'840.85		8'000.00		6'885.88	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	5'011.52		5'000.00		5'011.53	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	296'729.67		290'100.00		249'383.98	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'874.00		5'000.00		3'383.95
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		18'720.00		31'500.00		29'800.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		10'940.00		10'600.00		9'265.00
132620	**Schulanlage Dorf**	**1'703'520.83**	**147'612.95**	**1'522'200.00**	**136'400.00**	**1'542'559.88**	**141'958.85**
	Nettoergebnis		*1'555'907.88*		*1'385'800.00*		*1'400'601.03*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	359'581.69		340'000.00		357'518.54	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'395.45				-2'907.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'354.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'133.65		21'800.00		22'870.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'776.60		46'100.00		45'927.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'649.80		7'500.00		6'572.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'692.55		3'500.00		3'651.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'195.35		12'600.00		6'632.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'559.15		3'400.00		2'110.30	
3100.00	Büromaterial	30.05		500.00		294.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'113.90		22'000.00		23'632.11	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	309.50		1'000.00		319.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500.00		3'000.00		1'945.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'890.53		13'200.00		7'165.74	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	322.10		2'000.00		1'815.82	
3113.00	Anschaffung Hardware	8'453.20				371.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	31'055.58		30'500.00		20'848.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	195'631.20		178'000.00		195'564.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'710.50		11'900.00		9'488.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'270.82		4'700.00		904.59	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	3'409.90					
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'768.60		13'100.00		10'970.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	40.00		600.00		40.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	55'235.60		60'700.00		40'279.55	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	68'108.18		53'900.00		85'632.19	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	231'022.36		99'500.00		94'392.30	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	105.00				443.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'690.68		6'000.00		7'132.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'347.00		30'600.00		44'148.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00		124.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	495.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	520'542.42		520'500.00		520'542.42	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	35'484.47		35'500.00		35'484.47	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'486.20		12'800.00		20'089.85
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		120'903.00		122'600.00		118'884.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'223.75		1'000.00		2'985.00
132630	**Schulanlage Goldbach**	**1'563'889.02**	**21'883.90**	**1'480'100.00**	**21'100.00**	**1'601'974.20**	**32'493.30**
	Nettoergebnis		*1'542'005.12*		*1'459'000.00*		*1'569'480.90*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	293'954.49		288'500.00		280'917.27	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'611.55				-10'101.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'317.80		19'000.00		18'497.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'684.10		50'900.00		48'705.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'883.65		6'500.00		5'327.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'084.05		3'000.00		2'952.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'037.70		900.00		1'454.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'025.95		2'900.00		2'109.98	
3100.00	Büromaterial	183.10		500.00		68.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'794.70		18'000.00		22'953.94	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	274.63		1'200.00		158.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'035.20				14'998.85	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'380.90		24'300.00		18'397.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	833.12		3'600.00		3'193.23	
3113.00	Anschaffung Hardware	14'090.28					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	14'978.75		13'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'708.15					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	86'440.80		67'000.00		80'419.89	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'511.50		10'900.00		11'083.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'044.15		4'000.00		1'248.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	37.10					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					2'957.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	5'664.00				1'800.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'000.45		7'900.00		8'051.60	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	24'963.05		34'500.00		26'269.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'263.90		65'700.00		69'789.62	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	80'247.80		25'400.00		60'102.61	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	359.60		2'800.00		2'012.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'899.90		8'000.00		3'108.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	209.75				377.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	821'368.90		821'600.00		925'118.56	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'540.00		1'700.00		11'592.50
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'860.00		15'900.00		15'120.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'865.00		500.00		2'185.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'618.90		3'000.00		3'595.80
132640	**Schulanlage Heslibach**	**1'285'650.61**	**43'221.07**	**1'368'300.00**	**33'800.00**	**1'254'436.48**	**83'661.58**
	Nettoergebnis		*1'242'429.54*		*1'334'500.00*		*1'170'774.90*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	197'966.00		201'500.00		207'259.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	757.70				-8'917.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'710.95		12'900.00		13'309.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'527.10		24'200.00		22'900.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'558.40		4'400.00		3'825.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'028.45		2'100.00		2'124.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	927.50		300.00		480.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	867.15		1'900.00		1'163.70	
3100.00	Büromaterial	116.60		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'630.04		18'000.00		18'643.34	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	255.00		800.00		640.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'396.90		8'900.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	39'896.00		38'400.00		7'142.81	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			1'200.00		290.28	
3113.00	Anschaffung Hardware	9'740.00					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'685.79		5'700.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	95'156.55		83'000.00		100'248.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'126.95		13'300.00		16'157.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'298.75		3'300.00		2'128.67	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					1'537.70	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					5'485.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'038.55		6'800.00		6'967.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	29'895.25		22'000.00		11'024.40	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'407.30		40'300.00		40'716.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'784.95		36'000.00		123'762.44	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'631.80		6'000.00		1'917.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					4'546.65	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'772.47		9'800.00		9'772.46	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	669'474.46		827'300.00		661'310.43	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'095.00		500.00		50'464.55
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		26'268.00		26'300.00		26'268.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		65.00				500.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		6'793.07		7'000.00		6'429.03
132650	**Schulanlage Limberg**	**536'680.69**	**34'501.91**	**510'400.00**	**21'000.00**	**570'725.99**	**22'714.52**
	Nettoergebnis		*502'178.78*		*489'400.00*		*548'011.47*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	138'859.50		140'100.00		134'794.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-115.90				34.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'276.40		7'500.00		8'676.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'509.70		22'200.00		22'240.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'902.40		3'100.00		2'643.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'338.15		1'300.00		1'439.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	525.35		700.00		676.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'080.01		12'000.00		11'222.42	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	771.10		1'500.00		844.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'989.50		7'000.00		1'416.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			800.00		95.14	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	39'382.00		40'000.00		38'024.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			6'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	336.00		1'900.00		540.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'127.55		3'100.00		3'212.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	11'963.45		25'400.00		19'417.32	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'750.30		25'700.00		18'967.80	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	59'249.82		5'500.00		27'889.63	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'582.43		8'800.00		11'119.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	100.00					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	44'064.02		44'100.00		46'942.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	133'938.00		133'900.00		203'475.88	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	17'050.91		17'100.00		17'050.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'150.00				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		19'260.00		11'000.00		14'720.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		12'091.91		10'000.00		7'994.52
132660	**Schulanlage Erb**	**473'506.65**	**213'462.00**	**454'400.00**	**203'500.00**	**501'149.01**	**215'669.04**
	Nettoergebnis		*260'044.65*		*250'900.00*		*285'479.97*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	56'987.21		58'800.00		53'056.42	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	700.20				1'761.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'661.55		3'800.00		3'384.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'614.80		8'800.00		8'457.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	736.35		1'300.00		972.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	584.15		600.00		540.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	265.20		400.00			
3100.00	Büromaterial			400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'973.17		4'000.00		5'903.55	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge			1'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					320.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'259.40		5'800.00		10'948.15	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	65.95		400.00		137.52	
3113.00	Anschaffung Hardware					2'055.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'629.85				15'736.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'103.75		46'000.00		58'140.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'998.80		9'700.00		9'640.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			3'300.00		336.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	13.00					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					1'231.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					1'710.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'047.00		3'200.00		3'047.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	14'893.30		16'000.00		35'820.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'632.49		17'900.00		8'709.71	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	36'361.17		5'000.00		9'467.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'535.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'606.65		4'000.00		3'862.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	263'372.66		263'400.00		263'372.66	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		27'562.00		22'000.00		34'139.04
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		5'900.00		1'500.00		1'530.00
132670	**Schulanlage Zentrum**	**2'300'868.48**	**327'593.05**	**2'354'600.00**	**337'900.00**	**2'456'411.01**	**224'715.47**
	Nettoergebnis		*1'973'275.43*		*2'016'700.00*		*2'231'695.54*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	449'668.95		500'800.00		518'249.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	375.85				-7'575.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'331.85				-5'292.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	254.90					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'819.85		32'200.00		32'933.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'835.10		54'100.00		67'890.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'711.40		9'700.00		9'493.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'600.15		5'100.00		5'260.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'823.50		16'000.00		10'309.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'153.47		4'500.00		2'882.52	
3100.00	Büromaterial					116.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'298.91		30'000.00		34'265.99	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	205.71		3'000.00		547.77	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'141.85		10'500.00		43'764.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'521.04		16'400.00		6'448.78	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'155.30		4'000.00		3'749.86	
3113.00	Anschaffung Hardware	12'472.65				2'617.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	29'301.35		23'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	147'651.65		193'000.00		201'597.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'884.55		14'300.00		18'377.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	910.10		3'600.00		1'552.18	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					2'757.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'922.70		17'400.00		16'018.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	94.75					
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	20'693.80		30'000.00		10'155.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	154'971.24		78'000.00		86'270.05	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	118'196.56		82'000.00		302'605.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	291.20		4'000.00		451.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'030.48		15'000.00		6'117.75	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'218.00					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'410.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen					372.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'128'312.62		1'199'300.00		1'074'380.91	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	8'682.70		8'700.00		8'682.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'419.10		2'200.00		
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				24'000.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		9'071.25		6'700.00		10'635.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		38'102.70		35'000.00		34'080.47
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		270'000.00		270'000.00		180'000.00
132690	**Kultur- und Sportanlagen Heslibach**	**2'754'189.73**	**688'417.70**	**2'322'500.00**	**616'200.00**	**2'477'023.25**	**635'243.75**
	Nettoergebnis		*2'065'772.03*		*1'706'300.00*		*1'841'779.50*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	510'427.00		478'700.00		461'369.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'536.40				7'457.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'843.90				-5'271.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'824.10		30'700.00		29'551.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'023.60		61'700.00		59'382.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'352.15		10'500.00		8'467.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'080.15		4'900.00		4'717.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'126.85		1'000.00		1'926.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'049.60		1'900.00		2'173.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'908.00		28'000.00		36'433.78	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge			1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'479.09				14'637.65	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'714.45		2'200.00		924.95	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'145.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					3'500.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	628'075.05		490'000.00		594'718.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'678.40		1'300.00		22'167.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'432.20		6'000.00		4'379.91	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	480.00				11'605.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'254.35		12'200.00		12'053.70	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			5'000.00		8'900.72	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	210'332.03		141'100.00		148'188.79	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	280'538.27		144'300.00		148'062.65	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'733.22		6'500.00		13'033.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	505.35					
3170.00	Reisekosten und Spesen	165.20					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					3'064.95	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'605.80					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	893'010.83		877'400.00		876'877.13	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'473.94		16'100.00		7'327.62	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8'932.50		6'000.00		7'822.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		133'699.45		107'000.00		132'719.05
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		466'935.65		473'200.00		451'926.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		44'495.35		30'000.00		42'776.70
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		34'354.75				
1327	**Ferien-/Lagerhäuser**	**320'081.04**	**116'242.90**	**375'000.00**	**145'400.00**	**296'057.35**	**127'337.55**
	Nettoergebnis		*203'838.14*		*229'600.00*		*168'719.80*
132710	**Ferien-/Lagerhaus Sarn**	**194'424.76**	**43'219.10**	**211'400.00**	**76'500.00**	**177'807.09**	**66'849.15**
	Nettoergebnis		*151'205.66*		*134'900.00*		*110'957.94*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	41'343.85		41'700.00		48'499.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	574.75				-532.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'129.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'511.50		2'700.00		2'656.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'189.00		6'500.00		6'187.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	514.30		900.00		763.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	627.60		400.00		424.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00		100.00		155.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'075.86		4'500.00		7'474.00	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					3'198.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	302.63				649.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	9'691.80				737.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'309.50		2'000.00		4'414.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	572.85		24'000.00		21'835.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'581.40		32'000.00		27'522.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'786.69				1'837.34	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'017.60		1'200.00		844.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'230.15		1'500.00		1'207.65	
3137.00	Steuern und Abgaben	12'118.00		8'500.00		10'384.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'668.35		12'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'394.51		22'300.00		6'056.95	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'268.17		50'000.00		39'333.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	426.25		1'000.00		367.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	170.00				919.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		74.10				718.15

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'400.00		8'500.00		8'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		34'745.00		68'000.00		57'731.00
132720	**Ferien-/Lagerhaus Ste-Croix**	**125'656.28**	**73'023.80**	**163'600.00**	**68'900.00**	**118'250.26**	**60'488.40**
	Nettoergebnis		*52'632.48*		*94'700.00*		*57'761.86*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	36'949.25		40'500.00		36'931.55	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'823.60				-2'191.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'039.60		2'300.00		2'346.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'171.30		6'500.00		6'243.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	477.10		900.00		681.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	335.85		400.00		374.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			100.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00		385.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'027.07		5'000.00		3'790.78	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	492.00		600.00		2'400.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5.00				978.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	115.00		5'000.00		3'260.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'765.00		8'000.00		8'521.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'140.50		43'000.00		26'148.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'118.43		2'500.00		3'258.79	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'052.40		2'500.00		1'002.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'768.15		3'900.00		2'766.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'790.75		7'600.00		5'967.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'064.65		3'000.00		2'550.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'762.37		8'900.00		7'648.47	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'695.26		20'000.00		3'461.77	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	250.00		1'000.00		570.65	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'813.00		1'500.00		1'155.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		409.00				276.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'400.00		5'400.00		5'400.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		67'214.80		63'500.00		54'812.40
133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**5'152'523.12**	**7'099'914.60**	**4'942'300.00**	**7'294'600.00**	**4'784'813.34**	**6'536'305.40**
	Nettoergebnis	*1'947'391.48*		*2'352'300.00*		*1'751'492.06*	
1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**4'493'182.67**	**6'462'608.75**	**4'264'400.00**	**6'653'900.00**	**4'128'005.39**	**5'889'719.98**
	Nettoergebnis	*1'969'426.08*		*2'389'500.00*		*1'761'714.59*	
133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**23'908.93**		**489'100.00**		**104'486.31**	
	Nettoergebnis		*23'908.93*		*489'100.00*		*104'486.31*
3099.00	Übriger Personalaufwand					620.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			450'000.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			20'400.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	22'595.93		9'700.00		9'716.71	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	1'313.00				4'173.25	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV			9'000.00		2'255.60	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					1'680.55	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand					86'040.20	
133101	**Arenenberg 1**	**33'613.20**	**34'164.00**	**34'600.00**	**44'500.00**	**37'756.30**	**43'728.00**
	Nettoergebnis	*550.80*		*9'900.00*		*5'971.70*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	122.35		2'000.00		5'352.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	887.25					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	616.10		600.00		616.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'800.00		1'800.00		1'600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'187.50		30'200.00		30'187.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'014.00		44'500.00		43'728.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		150.00				
133102	**Alte Landstrasse 31/31a**	**35'787.95**	**49'912.75**	**36'600.00**	**50'400.00**	**34'587.05**	**49'697.35**
	Nettoergebnis	*14'124.80*		*13'800.00*		*15'110.30*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'046.00		4'100.00		4'038.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13.80				22.35	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'554.50				2'576.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	297.30		600.00		275.65	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			100.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'985.60		4'700.00		2'983.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	555.50		500.00		555.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'335.25		22'300.00		22'335.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		49'116.00		49'700.00		48'810.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		796.75		700.00		887.35
133103	**Alte Landstrasse 61**	**24'087.20**	**57'702.00**	**25'800.00**	**57'700.00**	**25'241.85**	**55'842.00**
	Nettoergebnis	*33'614.80*		*31'900.00*		*30'600.15*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	502.45				1'757.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			2'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	267.25		500.00		267.25	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'300.00		2'300.00		2'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'017.50		21'000.00		21'017.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		57'702.00		57'700.00		55'842.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133104	**Alte Landstrasse 124**	**19'506.75**	**34'560.00**	**16'300.00**	**34'600.00**	**17'252.00**	**31'116.00**
	Nettoergebnis	*15'053.25*		*18'300.00*		*13'864.00*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'637.45				651.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			600.00		1'081.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	202.05		200.00		202.05	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	2'150.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		1'400.00		1'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'117.25		14'100.00		14'117.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		34'560.00		34'600.00		31'116.00
133105	**Alte Landstrasse 172**	**37'575.65**	**62'926.75**	**39'300.00**	**63'500.00**	**33'982.50**	**63'548.50**
	Nettoergebnis	*25'351.10*		*24'200.00*		*29'566.00*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'085.25				614.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'781.95		4'500.00		4'916.70	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV			100.00		44.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'084.85		10'000.00		3'983.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	471.35		500.00		471.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'300.00		2'300.00		2'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	21'852.25		21'900.00		21'852.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		57'054.00		57'800.00		56'676.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'872.75		5'700.00		6'872.50
133109	**Gartenstrasse 23**	**79'915.26**	**120'403.50**	**75'500.00**	**124'500.00**	**92'699.43**	**120'240.65**
	Nettoergebnis	*40'488.24*		*49'000.00*		*27'541.22*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'995.20				23'034.63	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	11'291.35		11'800.00		9'814.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'881.11		10'000.00		6'803.20	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'097.60		1'000.00		1'097.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'700.00		4'700.00		4'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	47'950.00		48'000.00		47'950.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		100'324.00		116'500.00		111'061.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'619.50		8'000.00		9'179.65
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'460.00				
133110	**Goldbacherstrasse 1**	**13'912.30**	**38'611.35**	**8'300.00**	**39'100.00**	**11'382.25**	**39'891.45**
	Nettoergebnis	*24'699.05*		*30'800.00*		*28'509.20*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'071.45				6'240.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	613.50		300.00		405.75	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'028.70		4'800.00		2'744.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	198.65		200.00		198.65	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					392.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'000.00		3'000.00		1'400.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		38'124.00		38'600.00		37'884.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		487.35		500.00		2'007.45
133111	**Goldbacherstrasse 6**					**14'358.05**	**200.15**
	Nettoergebnis						*14'157.90*
3439.30	Sachversicherungsprämien FV					17.30	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					376.85	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					9'593.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand					4'270.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV						68.30
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						131.85

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133112	**Goldbacherstrasse 50**	**21'760.05**	**40'716.00**	**22'100.00**	**41'100.00**	**20'938.65**	**40'727.55**
	Nettoergebnis	*18'955.95*		*19'000.00*		*19'788.90*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'172.85				314.80	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'441.45		5'000.00		3'578.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	252.50		200.00		252.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		1'600.00		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'293.25		15'300.00		15'293.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		40'320.00		40'700.00		40'116.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		396.00		400.00		611.55
133113	**Hesligenstrasse 96**	**50'784.70**	**25'068.00**	**50'500.00**	**25'100.00**	**50'908.10**	**24'534.00**
	Nettoergebnis		*25'716.70*		*25'400.00*		*26'374.10*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	242.00				90.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	215.45		200.00		215.45	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					275.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	49'327.25		49'300.00		49'327.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		25'068.00		25'100.00		24'534.00
133114	**Hesligenstrasse 110/110a**	**10'859.15**	**17'640.00**	**11'300.00**	**17'700.00**	**11'054.75**	**17'316.00**
	Nettoergebnis	*6'780.85*		*6'400.00*		*6'261.25*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					300.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			300.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	116.75		300.00		112.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	230.15		200.00		230.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	700.00		700.00		600.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'812.25		9'800.00		9'812.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		17'640.00		17'700.00		17'316.00
133116	**Im Dörfli 19a/19b**	**27'360.20**	**53'454.00**	**27'400.00**	**54'100.00**	**38'538.45**	**53'112.00**
	Nettoergebnis	*26'093.80*		*26'700.00*		*14'573.55*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					11'378.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	607.70		600.00		607.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'200.00		2'200.00		2'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	24'552.50		24'600.00		24'552.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		53'454.00		54'100.00		53'112.00
133117	**Im Dörfli (Scheunen)**	**528.25**	**9'360.00**	**700.00**	**9'400.00**	**528.25**	**9'360.00**
	Nettoergebnis	*8'831.75*		*8'700.00*		*8'831.75*	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	128.25		300.00		128.25	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	400.00		400.00		400.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		9'360.00		9'400.00		9'360.00
133118	**Im Hörnli 1**	**72'043.05**	**130'800.00**	**61'000.00**	**126'000.00**	**55'303.65**	**101'048.00**
	Nettoergebnis	*58'756.95*		*65'000.00*		*45'744.35*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'836.20		4'500.00		1'770.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	648.45		500.00		813.45	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					1'214.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	593.90		500.00		593.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000.00		5'000.00		4'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	51'964.50		50'500.00		46'110.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		130'800.00		126'000.00		101'048.00
133119	**In der Schübelwis 1/3/5**	**387'478.40**	**519'189.00**	**330'600.00**	**554'600.00**	**410'014.76**	**517'408.95**
	Nettoergebnis	*131'710.60*		*224'000.00*		*107'394.19*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	97'664.90		31'000.00		106'342.91	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	33'377.25		39'700.00		41'991.05	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	118.85					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	29'681.70		33'500.00		30'316.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'996.45		2'800.00		2'996.45	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					5'328.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'900.00		20'900.00		20'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	202'739.25		202'700.00		202'739.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		488'344.00		522'800.00		482'089.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		30'845.00		31'800.00		35'319.95
133121	**Kaltensteinstrasse 30**	**103'291.98**	**171'655.55**	**92'700.00**	**171'400.00**	**121'488.70**	**155'540.85**
	Nettoergebnis	*68'363.57*		*78'700.00*		*34'052.15*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	15'052.08				33'057.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'497.15		10'100.00		9'279.35	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					249.60	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'641.05		11'500.00		10'800.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'245.70		1'200.00		1'245.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'900.00		8'900.00		5'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	60'956.00		61'000.00		60'956.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		160'836.00		160'900.00		140'476.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		10'819.55		10'500.00		15'064.85
133122	**General-Guisan-Strasse 1/3a/4a**	**69'707.83**	**26'736.00**	**64'900.00**	**56'900.00**	**162'949.60**	**51'576.00**
	Nettoergebnis		*42'971.83*		*8'000.00*		*111'373.60*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'329.38				10'814.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'113.80		5'000.00		2'668.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'889.10		5'000.00		3'112.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'313.80		1'300.00		1'638.10	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	55.80				7'145.90	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter FV					99'141.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'700.00		11'700.00		2'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	42'305.95		41'900.00		36'328.20	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		25'136.00		54'500.00		49'776.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'500.00		2'400.00		1'800.00
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		100.00				
133123	**Limberg 1**	**34'150.15**	**33'434.05**	**27'300.00**	**42'200.00**	**41'045.20**	**20'472.25**
	Nettoergebnis		*716.10*	*14'900.00*			*20'572.95*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'370.50				12'353.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'477.00		1'400.00		1'799.10	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	226.90					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'435.05		4'200.00		4'701.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	279.45		300.00		279.45	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					750.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'700.00		1'700.00		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'661.25		19'700.00		19'661.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		32'799.00		41'600.00		20'298.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		635.05		600.00		174.25
133124	**Obere Dorfstrasse 35/37**	**53'153.25**	**47'080.00**	**25'300.00**	**48'200.00**	**30'492.05**	**46'320.00**
	Nettoergebnis		*6'073.25*	*22'900.00*		*15'827.95*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	25'887.40				5'133.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	243.25		600.00		481.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	196.25					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	484.85		500.00		484.85	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	2'150.00				301.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'900.00		1'900.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'291.50		22'300.00		22'291.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		46'700.00		48'200.00		46'320.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		380.00				
133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**	**143'703.65**	**264'882.60**	**138'400.00**	**258'300.00**	**152'247.01**	**253'185.00**
	Nettoergebnis	*121'178.95*		*119'900.00*		*100'937.99*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'398.40				19'756.71	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	17'509.15		15'900.00		15'443.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	13'789.40		18'000.00		17'793.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'380.40		1'300.00		1'380.40	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					250.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'700.00		9'700.00		9'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	90'926.30		93'500.00		88'222.15	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		245'430.00		243'000.00		238'560.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		19'452.60		15'300.00		14'625.00
133126	**Obere Heslibachstrasse 45**	**63'635.97**	**145'084.45**	**60'600.00**	**145'400.00**	**50'935.91**	**155'326.55**
	Nettoergebnis	*81'448.48*		*84'800.00*		*104'390.64*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'010.62				978.30	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'239.35		5'000.00		-678.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'257.90		5'300.00		238.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	459.10		600.00		459.10	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					47.56	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					621.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'800.00		5'800.00		5'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'869.00		43'900.00		43'869.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		143'640.00		144'900.00		138'640.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'444.45		500.00		7'546.55
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						9'140.00
133127	**Obere Wiltisgasse 28**	**54'301.30**	**69'633.55**	**59'000.00**	**70'400.00**	**78'536.59**	**69'217.40**
	Nettoergebnis	*15'332.25*		*11'400.00*			*9'319.19*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	8'110.40		15'400.00		33'534.34	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'451.50		3'500.00		1'470.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	9'826.50		6'300.00		9'919.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	801.15		700.00		801.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'800.00		2'800.00		2'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30'311.75		30'300.00		30'311.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		68'466.00		69'300.00		68'022.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'167.55		1'100.00		1'195.40
133128	**Rosenstrasse 20**	**31'903.35**	**42'735.55**	**28'100.00**	**43'600.00**	**28'430.30**	**42'512.25**
	Nettoergebnis	*10'832.20*		*15'500.00*		*14'081.95*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'283.20				3'319.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'859.65		5'000.00		4'778.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'154.50		2'500.00		2'326.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	346.75		300.00		346.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'000.00		4'000.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'259.25		16'300.00		16'259.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'440.00		37'900.00		37'194.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'295.55		5'700.00		5'318.25
133129	**Seestrasse 31/33**	**93'081.95**	**94'581.60**	**75'900.00**	**94'500.00**	**65'542.75**	**47'263.85**
	Nettoergebnis	*1'499.65*		*18'600.00*			*18'278.90*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	24'646.40				361.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			500.00		184.15	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			1'000.00		81.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	592.55		600.00		592.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'800.00		3'800.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	64'043.00		70'000.00		62'524.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		94'321.80		94'300.00		46'321.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		259.80		200.00		942.05
133130	**Seestrasse 64**	**24'560.85**	**48'048.00**	**18'800.00**	**48'600.00**	**19'026.10**	**47'742.00**
	Nettoergebnis	*23'487.15*		*29'800.00*		*28'715.90*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'747.40				312.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	185.20		200.00		185.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'900.00		1'900.00		1'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	16'728.25		16'700.00		16'728.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		48'048.00		48'600.00		47'742.00
133131	**Seestrasse 66**	**44'912.50**	**93'526.80**	**44'300.00**	**92'200.00**	**72'848.55**	**83'760.95**
	Nettoergebnis	*48'614.30*		*47'900.00*		*10'912.40*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	673.15				15'925.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'123.05		3'600.00		3'323.50	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					216.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'418.95		7'000.00		5'651.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	370.35		400.00		370.35	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					14'334.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		3'500.00		3'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	29'827.00		29'800.00		29'827.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		86'374.00		86'800.00		74'891.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		7'152.80		5'400.00		8'869.95
133133	**Seestrasse 72**	**32'183.95**	**66'582.40**	**33'000.00**	**67'300.00**	**34'259.10**	**65'357.60**
	Nettoergebnis	*34'398.45*		*34'300.00*		*31'098.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'475.95				2'113.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'782.80				969.65	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	884.15		5'000.00		3'434.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	461.30		400.00		461.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'700.00		2'700.00		2'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	24'879.75		24'900.00		24'879.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		66'002.00		66'600.00		64'754.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		580.40		700.00		603.60
133134	**Seestrasse 136**	**25'256.25**	**60'318.00**	**23'500.00**	**61'000.00**	**25'287.75**	**59'952.00**
	Nettoergebnis	*35'061.75*		*37'500.00*		*34'664.25*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'165.90				500.05	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	561.70				729.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					730.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	329.90		300.00		329.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'400.00		2'400.00		2'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	20'798.75		20'800.00		20'798.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		60'318.00		61'000.00		59'952.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133135	**Seestrasse 153**	**48'022.60**	**119'811.85**	**67'300.00**	**134'800.00**	**36'218.80**	**35'445.00**
	Nettoergebnis	*71'789.25*		*67'500.00*			*773.80*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'948.20					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	666.60		4'200.00		523.40	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV					688.95	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	2'563.55		6'200.00		1'757.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	367.00		300.00		367.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					470.10	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	479.50					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'200.00		5'200.00		2'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	33'797.75		51'400.00		30'112.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		119'142.00		131'000.00		35'445.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		669.85		3'800.00		
133136	**Seestrasse 207**	**17'551.35**	**28'716.00**	**16'600.00**	**28'500.00**	**15'547.50**	**28'191.00**
	Nettoergebnis	*11'164.65*		*11'900.00*		*12'643.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	44.00					
3439.20	Steuern und Abgaben FV			1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	284.75		300.00		284.75	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	1'959.85					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		1'100.00		1'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'162.75		14'200.00		14'162.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		28'716.00		28'500.00		28'191.00
133137	**Seestrasse 248**	**49'245.20**	**89'306.75**	**50'500.00**	**90'200.00**	**54'078.44**	**88'741.90**
	Nettoergebnis	*40'061.55*		*39'700.00*		*34'663.46*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'725.70				6'555.10	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	7'170.00		7'000.00		7'204.94	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	7'755.30		12'000.00		9'194.20	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	70.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	437.70		400.00		437.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'300.00		3'300.00		2'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	27'786.50		27'800.00		27'786.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		81'012.00		82'000.00		80'490.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		8'294.75		8'200.00		8'251.90
133138	**Sonnenrain 64**	**70'461.75**	**93'264.90**	**61'600.00**	**84'700.00**	**62'562.02**	**97'269.15**
	Nettoergebnis	*22'803.15*		*23'100.00*		*34'707.13*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	12'085.40		7'000.00		31'837.07	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	31'750.55		25'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	0.05		3'000.00		4'399.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'300.00		3'300.00		3'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	23'325.75		23'300.00		23'325.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		81'909.00		82'700.00		80'976.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		11'355.90		2'000.00		16'293.15
133140	**Theodor-Brunner-Weg 5/7**	**233'067.89**	**188'452.25**	**122'500.00**	**192'400.00**	**128'644.29**	**187'376.80**
	Nettoergebnis		*44'615.64*	*69'900.00*		*58'732.51*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'475.60		8'600.00		8'383.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29.40				46.45	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	114'351.05				9'650.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'863.99		8'600.00		9'544.69	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	194.10					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	12'123.10		17'200.00		13'388.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'562.15		1'500.00		1'562.15	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	444.00		500.00		444.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'600.00		7'600.00		7'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	78'424.50		78'400.00		78'424.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		184'607.00		190'600.00		183'261.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'845.25		1'800.00		4'115.80
133141	**Tobelmüli 4**	**21'282.05**	**38'695.65**	**23'100.00**	**39'200.00**	**22'768.15**	**37'983.00**
	Nettoergebnis	*17'413.60*		*16'100.00*		*15'214.85*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	239.80				1'800.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					940.45	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'956.95		6'000.00		3'041.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	509.05		500.00		509.05	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'500.00		1'500.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'076.25		15'100.00		15'076.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'236.00		37'700.00		37'086.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'459.65		1'500.00		897.00
133142	**Untere Heslibachstrasse 11/15**	**51'810.63**	**92'277.80**	**45'700.00**	**92'700.00**	**54'000.09**	**91'351.35**
	Nettoergebnis	*40'467.17*		*47'000.00*		*37'351.26*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	9'764.28				12'232.09	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	420.30		300.00		304.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	5'269.60		9'000.00		5'406.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	694.45		700.00		694.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'700.00		3'700.00		3'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	31'962.00		32'000.00		31'962.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		91'441.80		92'200.00		90'487.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		836.00		500.00		863.55
133143	**Zürichstrasse 121b**	**80'664.20**	**62'112.00**	**77'100.00**	**61'300.00**	**80'897.45**	**61'643.00**
	Nettoergebnis		*18'552.20*		*15'800.00*		*19'254.45*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	183.25				2'311.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'381.35				486.45	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	488.85		500.00		488.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'500.00		2'500.00		3'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	74'110.75		74'100.00		74'110.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		62'112.00		61'300.00		61'643.00
133144	**Rennweg 4**	**32'903.90**	**70'776.00**	**32'800.00**	**70'800.00**	**44'015.34**	**70'776.00**
	Nettoergebnis	*37'872.10*		*38'000.00*		*26'760.66*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	491.25				9'907.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	904.00		1'300.00		924.64	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	622.90		600.00		622.90	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					1'674.80	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'800.00		2'800.00		2'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'085.75		28'100.00		28'085.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		70'776.00		70'800.00		70'776.00
133145	**Tobelweg 2/4**	**322'560.80**	**605'986.45**	**286'000.00**	**611'100.00**	**300'189.00**	**580'191.10**
	Nettoergebnis	*283'425.65*		*325'100.00*		*280'002.10*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	49'965.20				27'635.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	60'932.95		71'100.00		69'686.80	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	345.05		5'000.00		994.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	24'038.55		30'200.00		18'991.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'905.80		2'800.00		2'905.80	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	444.00		1'100.00		1'722.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	16'879.25				9'002.05	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					5'101.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'900.00		23'900.00		21'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	143'150.00		151'900.00		143'150.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		560'414.20		561'100.00		536'536.80
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		45'572.25		50'000.00		43'654.30
133147	**Alte Forchstrasse 11**	**70'470.80**	**33'975.00**	**63'700.00**	**34'800.00**	**72'614.05**	**34'800.00**
	Nettoergebnis		*36'495.80*		*28'900.00*		*37'814.05*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'689.90				7'872.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	437.90		400.00		437.90	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					960.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		1'400.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	61'943.00		61'900.00		61'943.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		33'975.00		34'800.00		34'800.00
133148	**Poststrasse 16**	**36'584.10**	**43'672.60**	**28'100.00**	**44'600.00**	**29'680.09**	**43'974.60**
	Nettoergebnis	*7'088.50*		*16'500.00*		*14'294.51*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'660.10				1'976.84	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'966.50		6'400.00		7'475.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	3'193.00		5'000.00		3'590.50	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	333.50		300.00		306.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'500.00		1'500.00		1'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'931.00		14'900.00		14'931.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		37'746.00		38'300.00		37'566.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		5'926.60		6'300.00		6'408.60

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
133149	**Alderwies Siedlung**	**288'035.00**	**465'199.70**	**235'400.00**	**492'000.00**	**268'474.50**	**467'227.00**
	Nettoergebnis	*177'164.70*		*256'600.00*		*198'752.50*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	51'752.85				35'607.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'813.15				3'747.05	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	543.50					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'318.65		6'000.00		3'013.05	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	3'066.10		2'900.00		3'066.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'000.00		23'000.00		19'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	203'540.75		203'500.00		203'540.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		464'650.00		487'000.00		465'920.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		549.70		5'000.00		1'307.00
133150	**Dorfstrasse 25 / Obere Dorfstrasse 27/27a (Gasthof Ochsen)**	**102'819.30**	**177'400.00**	**92'800.00**	**177'100.00**	**166'448.67**	**173'777.35**
	Nettoergebnis	*74'580.70*		*84'300.00*		*7'328.68*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	25'875.60		20'000.00		72'071.65	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'284.75		2'000.00		3'070.30	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					124.45	
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV					2'413.35	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	17'086.20		13'000.00		12'101.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'244.25		2'700.00		2'197.70	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	193.00					
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					18'834.12	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	48'135.50		48'100.00		48'135.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		175'632.00		175'700.00		173'292.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'768.00		1'400.00		485.35
133151	**Limbergstrasse 26/28 (Siedlung)**	**40'628.40**	**77'115.00**	**37'800.00**	**77'000.00**	**58'124.23**	**75'221.00**
	Nettoergebnis	*36'486.60*		*39'200.00*		*17'096.77*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'891.25				20'013.01	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					275.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					299.07	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	444.50		500.00		444.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'100.00		3'100.00		2'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	34'192.65		34'200.00		34'192.65	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		76'860.00		77'000.00		75'117.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		255.00				104.00
133152	**Rennweg 7 / Untere Dorfstrasse 1**	**90'637.69**	**165'252.05**	**91'700.00**	**161'100.00**	**83'407.79**	**149'685.00**
	Nettoergebnis	*74'614.36*		*69'400.00*		*66'277.21*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	11'631.85				5'573.64	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	546.44		1'700.00		1'911.85	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	19'550.90		31'100.00		17'413.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	757.50		700.00		757.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'400.00		6'400.00		6'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	51'751.00		51'800.00		51'751.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		161'115.00		161'100.00		149'685.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		4'137.05				
133153	**Wangen 2/2a / Limberg**	**35'656.49**	**42'987.45**	**35'300.00**	**41'000.00**	**42'143.15**	**49'656.00**
	Nettoergebnis	*7'330.96*		*5'700.00*		*7'512.85*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	992.90				11'307.55	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	824.85		3'100.00		810.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	6'614.69		5'000.00		2'900.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	359.30		300.00		359.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		1'600.00		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	25'264.75		25'300.00		25'264.75	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		39'498.00		40'000.00		39'006.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'489.45		1'000.00		10'650.00
133154	**Weinmanngasse 28/30**	**78'459.95**	**120'912.40**	**77'100.00**	**121'400.00**	**76'241.10**	**119'344.95**
	Nettoergebnis	*42'452.45*		*44'300.00*		*43'103.85*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	11'626.05		9'000.00		12'468.40	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	8'366.00		10'900.00		10'103.65	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'647.15		8'000.00		4'737.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	700.50		700.00		690.20	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	4'579.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'800.00		4'800.00		4'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	43'741.25		43'700.00		43'741.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		118'944.00		119'400.00		117'360.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'968.40		2'000.00		1'984.95
133155	**Boglerenstrasse 17**	**46'983.40**	**91'754.10**	**50'400.00**	**91'000.00**	**51'203.85**	**80'637.50**
	Nettoergebnis	*44'770.70*		*40'600.00*		*29'433.65*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	875.95				6'300.60	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	6'331.65		9'500.00		6'553.95	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'809.95		6'000.00		3'683.45	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	420.85		400.00		420.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		3'500.00		3'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	31'045.00		31'000.00		31'045.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		87'156.00		87'500.00		76'462.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		4'598.10		3'500.00		4'175.50
133156	**Traubenweg 29**	**66'920.85**	**120'462.00**	**65'500.00**	**122'400.00**	**67'223.90**	**122'655.58**
	Nettoergebnis	*53'541.15*		*56'900.00*		*55'431.68*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'851.40				8'014.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	9'153.60		8'600.00		8'119.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	4'786.65		10'800.00		5'260.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	632.95		600.00		632.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'800.00		4'800.00		4'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	40'696.25		40'700.00		40'696.25	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		119'022.00		120'400.00		118'272.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		1'440.00		2'000.00		4'383.58
133157	**Hohrütistrasse 3**	**24'021.20**	**27'600.00**	**23'700.00**	**27'600.00**	**24'355.30**	**27'600.00**
	Nettoergebnis	*3'578.80*		*3'900.00*		*3'244.70*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					408.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	469.70		500.00		469.70	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	349.00					
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					275.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		1'100.00		1'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'102.50		22'100.00		22'102.50	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		27'600.00		27'600.00		27'600.00
133158	**Freihofstrasse 19**	**170'472.89**	**395'916.90**	**182'000.00**	**398'400.00**	**5'379.15**	**111'257.20**
	Nettoergebnis	*225'444.01*		*216'400.00*		*105'878.05*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	6'724.79					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'889.05		14'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV					360.30	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			8'000.00		1'218.85	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'890.80		1'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'900.00		15'900.00		3'800.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	140'068.25		142'600.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		389'667.50		398'400.00		109'465.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		6'249.40				1'792.20
133159	**Alte Landstrasse 170**	**26'965.70**	**65'914.60**	**25'300.00**	**66'300.00**	**32'209.00**	**65'145.45**
	Nettoergebnis	*38'948.90*		*41'000.00*		*32'936.45*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'622.55				351.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV					821.55	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					5'992.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	313.15		300.00		313.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'700.00		2'700.00		2'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'330.00		22'300.00		22'330.00	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		65'216.00		66'300.00		65'145.45
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		698.60				
133160	**Sonnenrain 23/25/27/29/31/33**	**221'600.61**	**256'543.50**	**192'000.00**	**261'900.00**	**119'043.80**	**253'358.65**
	Nettoergebnis	*34'942.89*		*69'900.00*		*134'314.85*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	47'914.21		15'000.00		37'289.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	21'069.80		53'000.00		16'292.85	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	305.75					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	16'894.75		15'000.00		10'740.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'494.90		7'500.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	401.05				3'882.90	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	11'433.85				25'638.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'500.00		10'500.00		25'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	111'586.30		91'000.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		252'556.50		261'900.00		249'982.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'987.00				3'376.65
133161	**Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41**	**141'130.00**	**155'111.30**	**68'100.00**	**152'400.00**	**127'534.91**	**152'086.60**
	Nettoergebnis	*13'981.30*		*84'300.00*		*24'551.69*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	34'406.75		15'000.00		29'870.86	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'499.20		24'000.00		23'079.15	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	13'888.15		9'000.00		14'927.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'372.00		4'500.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	540.50				37'316.50	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	5'723.40				16'440.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'100.00		6'100.00		5'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	75'600.00		9'500.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		151'272.00		152'400.00		149'075.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		3'839.30				3'011.60
133162	**Sonnenrain 22/24/26/28/30/32/34/36/38**	**343'657.20**	**408'242.10**	**74'500.00**	**413'000.00**	**212'757.46**	**401'068.75**
	Nettoergebnis	*64'584.90*		*338'500.00*		*188'311.29*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	89'959.80		20'000.00		98'131.66	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	20'486.90		13'000.00		20'053.90	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	617.40				443.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	29'954.85		16'000.00		24'102.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	2'301.30		9'000.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	717.25				4'028.65	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	15'740.25				65'997.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'500.00		16'500.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	167'379.45					
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		402'003.50		413'000.00		394'882.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		6'238.60				6'186.75
133163	**Neuwis 12a (Siedlung)**	**33'106.80**	**30'812.50**	**32'200.00**	**39'600.00**	**7'092.55**	
	Nettoergebnis		*2'294.30*	*7'400.00*			*7'092.55*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'156.90					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			5'000.00			
3431.40	Mieten und Benützungskosten FV	1'474.20				892.70	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	108.05					
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'420.55		9'500.00		1'920.30	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	213.75		1'000.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					782.70	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					3'490.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'600.00		1'600.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	15'133.35		15'100.00		6.70	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		30'812.50		39'600.00		
133164	**Seestrasse 129**	**25'959.25**	**18'900.00**	**49'000.00**	**30'000.00**	**16'121.10**	
	Nettoergebnis		*7'059.25*		*19'000.00*		*16'121.10*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'774.05		5'000.00		12'036.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	385.90		4'000.00		624.00	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	1'490.95					
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	475.40					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'718.85		8'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	252.60		1'000.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					55.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					3'405.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'200.00		1'200.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	14'661.50		29'800.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		18'900.00		30'000.00		
133165	**Alte Landstrasse 122**	**51'513.25**		**68'500.00**	**30'000.00**	**9'863.30**	
	Nettoergebnis		*51'513.25*		*38'500.00*		*9'863.30*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'011.95		5'000.00		4'015.10	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			4'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	757.95		8'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	168.35		400.00			
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					5'848.20	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'200.00		1'200.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	46'375.00		49'900.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV				30'000.00		
133166	**General-Guisan-Strasse 2**	**30'674.55**	**16'632.00**	**32'400.00**	**24'300.00**	**12'839.30**	**17'258.75**
	Nettoergebnis		*14'042.55*		*8'100.00*	*4'419.45*	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					7'020.35	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			3'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	1'405.20				580.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	269.35		400.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					755.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					4'483.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	28'000.00		28'000.00			
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		16'632.00		24'300.00		16'176.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						1'082.75
133167	**Bundtstrasse 5**	**26'350.85**		**34'800.00**		**4'205.15**	
	Nettoergebnis		*26'350.85*		*34'800.00*		*4'205.15*
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			5'000.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			3'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	100.85		500.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					800.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV					3'405.15	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	26'250.00		26'300.00			
1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**659'340.45**	**637'305.85**	**677'900.00**	**640'700.00**	**656'807.95**	**646'585.42**
	Nettoergebnis		*22'034.60*		*37'200.00*		*10'222.53*
133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**	**659'340.45**	**637'305.85**	**677'900.00**	**640'700.00**	**656'807.95**	**646'585.42**
	Nettoergebnis		*22'034.60*		*37'200.00*		*10'222.53*
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					104.00	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	12'375.05				2'388.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'600.00		25'600.00		25'600.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	621'365.40		652'300.00		628'715.40	
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		622'142.15		625'700.00		630'238.22
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		15'163.70		15'000.00		14'997.20
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV						1'350.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
134	**Sport**	**3'182'290.52**	**564'750.92**	**3'139'800.00**	**478'700.00**	**3'267'788.86**	**622'963.45**
	Nettoergebnis		*2'617'539.60*		*2'661'100.00*		*2'644'825.41*
134100	**Übrige Spiel-, Sportanlagen**	**58'278.60**	**1'512.29**	**3'400.00**		**130'664.56**	
	Nettoergebnis		*56'766.31*		*3'400.00*		*130'664.56*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'193.16		2'000.00		1'269.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	233.12					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	54'887.03				127'530.64	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'040.18		400.00		864.02	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	0.04					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	925.07		1'000.00		1'000.00	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		1'512.29				
134200	**Sportplatz Heslibach**	**249'619.03**	**8'928.37**	**257'500.00**	**1'500.00**	**224'733.54**	
	Nettoergebnis		*240'690.66*		*256'000.00*		*224'733.54*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39.78		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	73.91		5'500.00		20'163.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'410.31					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'185.44		5'500.00		5'494.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'501.89					
3134.00	Sachversicherungsprämien	475.50		500.00		386.43	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	11'002.04		13'000.00		19'983.33	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'169.98		9'000.00		18'091.00	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'415.67		7'000.00		6'382.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	88'344.51		97'000.00		94'232.03	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	116'000.00		116'000.00		60'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'500.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'200.00				
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		4'728.37				
134300	**Sportplatz Fallacher**	**344'128.29**	**59'884.21**	**361'000.00**	**21'400.00**	**368'505.30**	**19'450.00**
	Nettoergebnis		*284'244.08*		*339'600.00*		*349'055.30*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'434.20		26'800.00		26'146.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'698.00		1'700.00		1'679.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	341.40		600.00		482.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	271.20		300.00		268.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'841.30		3'000.00		416.93	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					7'048.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	557.18					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'405.29		30'000.00		24'207.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	437.01		800.00		640.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	211.37		200.00		171.77	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'085.80		2'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'778.79		4'800.00		4'056.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'213.45		8'500.00		19'907.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'653.43		6'700.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	207.35				279.82	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	210'716.73		213'100.00		221'924.47	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	19'275.79		19'300.00		19'275.81	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'098.06		2'400.00		1'950.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		38'721.40				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		17'064.75		19'000.00		17'500.00
134400	**Betrieb Schiessanlage Holletsmoos**	**83'361.57**	**9'960.36**	**50'300.00**	**500.00**	**83'983.93**	**18'000.00**
	Nettoergebnis		*73'401.21*		*49'800.00*		*65'983.93*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'988.65		5'600.00		9'710.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130.70				310.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	20.45				53.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20.85				49.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	128.86		1'000.00		332.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		1'038.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'844.91		13'000.00		9'850.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					3'550.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	758.42		900.00		894.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	36'418.50				31'302.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	298.95		200.00		255.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'379.83		12'200.00		8'168.90	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'975.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'076.92				2'206.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	683.90		800.00		624.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'635.63		15'600.00		15'635.63	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		1'000.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		9'460.36				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						17'000.00
134500	**Restaurant Schützenstube**	**32'112.70**	**25'393.07**	**53'500.00**	**15'000.00**	**32'270.41**	**15'900.00**
	Nettoergebnis		*6'719.63*		*38'500.00*		*16'370.41*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68.92					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'327.90		1'100.00		1'079.13	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'906.75				3'909.35	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'898.28				6'371.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.85		52'400.00		20'910.83	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		832.56				900.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		10'684.44				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'876.07		15'000.00		15'000.00
134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**2'402'122.09**	**424'541.26**	**2'414'000.00**	**394'400.00**	**2'425'327.32**	**521'113.45**
	Nettoergebnis		*1'977'580.83*		*2'019'600.00*		*1'904'213.87*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	495'666.16		498'200.00		479'642.64	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-6'479.75				341.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'560.75				-3'888.85	
3049.00	Übrige Zulagen	10'972.55		6'500.00		8'821.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'955.55		31'700.00		30'605.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	82'349.90		77'900.00		77'326.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'521.80		11'100.00		8'943.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'109.95		5'100.00		4'896.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'247.73		4'000.00		4'468.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'804.36		2'000.00		2'141.60	
3100.00	Büromaterial	804.85		2'000.00		105.63	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'713.02		29'000.00		20'589.21	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	675.40		3'000.00		3'826.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'209.94		1'500.00		1'799.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	180.02		300.00		150.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'674.51		4'000.00		959.47	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					204.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	538.17		3'000.00		1'424.25	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	11'164.40		5'000.00		1'817.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'756.23		4'500.00		4'386.65	
3113.00	Anschaffung Hardware	417.30		2'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'617.90		5'600.00		3'152.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	360'295.73		369'000.00		405'078.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'723.22		10'000.00		8'393.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'732.08		4'400.00		3'547.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	35.82					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	15'246.40		5'700.00		5'449.25	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	23'940.75		2'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'248.93		10'700.00		14'334.32	
3137.00	Steuern und Abgaben	69.45					
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	14'264.90				15'371.98	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	96'720.10		88'400.00		104'129.11	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	135'419.67		49'000.00		138'580.58	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	16'272.21		17'500.00		19'348.50	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	535.00		1'000.00		1'506.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'752.67		2'000.00		4'738.28	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'789.00		1'500.00		966.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'571.40		2'500.00		2'483.20	
3192.00	Abgeltung von Rechten					580.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	810'972.17		972'400.00		889'904.93	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	81'727.63		89'000.00		88'988.00	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	13.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'000.00		25'000.00		25'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	57'452.72		66'000.00		45'210.52	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		128'087.44		125'000.00		121'402.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		68'654.50		55'300.00		72'043.50
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		1'951.89		300.00		1'696.00
4240.34	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ladestation E-Autos		4'738.75		500.00		3'834.30
4250.32	Verkäufe / KEK		541.17				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'271.53				73'526.00
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		102'038.19		98'000.00		110'836.00
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal				2'500.00		
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		1'385.00				4'130.65
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		12'042.54		6'000.00		9'610.00
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		4'606.85		8'000.00		8'460.00
4472.33	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplätze KEK		18'723.40		20'300.00		19'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		67'275.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		28'500.00
134700	**Kunsteisbahn Restaurant**	**12'668.24**	**34'531.36**	**100.00**	**45'900.00**	**2'303.80**	**48'500.00**
	Nettoergebnis	*21'863.12*		*45'800.00*		*46'196.20*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	439.92					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'514.99					
3134.00	Sachversicherungsprämien			100.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	936.86					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'267.99				2'303.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'061.38					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	447.10					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'700.24				4'000.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		30'730.52		45'900.00		44'500.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		100.60				
135	**Badeanlagen**	**987'369.41**	**505'664.36**	**941'400.00**	**336'500.00**	**1'125'191.66**	**401'767.70**
	Nettoergebnis		*481'705.05*		*604'900.00*		*723'423.96*
135100	**Strandbad Betrieb**	**731'265.65**	**374'541.69**	**693'200.00**	**227'000.00**	**826'163.03**	**288'623.70**
	Nettoergebnis		*356'723.96*		*466'200.00*		*537'539.33*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	284'735.07		238'900.00		290'984.48	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'783.05				-8'155.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'468.90					
3049.00	Übrige Zulagen	536.10		3'600.00		731.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'074.85		15'200.00		18'019.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'020.45		39'400.00		37'414.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'637.65		5'400.00		5'373.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'743.80		2'500.00		2'881.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'313.70		3'700.00		6'817.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'590.29		3'600.00		2'223.55	
3100.00	Büromaterial	221.19		1'000.00		366.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'497.55		10'000.00		12'545.12	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	922.53		1'000.00		53.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'324.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'379.40		2'500.00		1'991.98	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'375.99		1'500.00		1'676.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'062.80		2'200.00		395.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	34'972.65		31'500.00		60'543.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'742.92		3'000.00		2'432.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'144.76		1'800.00		1'976.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	855.51		700.00		900.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'314.76		1'800.00		2'022.14	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	0.02				9'911.48	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		12'021.75	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	64'278.12		58'000.00		56'839.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'311.98		31'000.00		81'280.06	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'061.70		3'000.00		4'405.85	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	9'724.10		7'500.00		425.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'104.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		268.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-4'226.58					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	43'454.39		43'500.00		43'454.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	96'803.51		96'800.00		96'803.52	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'842.89		27'100.00		27'059.50	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'352.45					
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	26.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'180.95		25'500.00		20'070.05	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		281'814.97		202'000.00		244'996.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		25'457.90		20'000.00		26'949.00
4250.31	Verkäufe / Bäder		1'530.99		5'000.00		1'074.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'104.52				15'604.70
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		55'633.31				
135200	**Strandbad Restaurant**	**125.40**	**60'000.00**	**1'600.00**	**61'000.00**	**2'158.60**	**60'000.00**
	Nettoergebnis	*59'874.60*		*59'400.00*		*57'841.40*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	125.40		100.00		112.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'046.30	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		60'000.00		60'000.00		60'000.00
135300	**Kusenbad Betrieb**	**236'023.46**	**64'184.65**	**242'600.00**	**42'000.00**	**284'945.58**	**47'144.00**
	Nettoergebnis		*171'838.81*		*200'600.00*		*237'801.58*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	102'598.47		100'000.00		93'556.88	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-172.30				1'149.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'560.75				-3'888.85	
3049.00	Übrige Zulagen	333.75		1'000.00		466.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'228.35		6'400.00		5'826.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'087.70		19'400.00		16'336.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'289.25		2'300.00		1'674.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	999.55		1'000.00		930.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'126.51		1'400.00		350.00	
3091.00	Personalwerbung					378.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	677.70		800.00		485.95	
3100.00	Büromaterial			100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'636.43		5'000.00		5'281.24	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	507.46		700.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					150.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'943.35		1'500.00		4'052.05	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	966.19				1'136.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	555.04				139.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'980.71		17'400.00		15'805.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'567.76		4'000.00		2'415.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	991.31		400.00		1'013.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		400.00		300.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	618.75		600.00		500.36	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung					1'744.33	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	207.45		1'500.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'026.36		8'500.00		7'643.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'896.40		3'000.00		70'393.02	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'565.17		2'500.00		2'610.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'691.40		7'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-3'089.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'459.95		33'500.00		33'459.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		27'481.97		40'000.00		47'144.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen				2'000.00		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		36'702.68				
135400	**Kusenbad Restaurant**	**19'954.90**	**6'938.02**	**4'000.00**	**6'500.00**	**11'924.45**	**6'000.00**
	Nettoergebnis		*13'016.88*	*2'500.00*			*5'924.45*
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'480.02		2'000.00		219.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					702.15	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'500.00		1'000.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'687.97				1'908.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'286.91				9'094.50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'387.60		500.00		
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		5'550.42		6'000.00		6'000.00
136	**Schiffplätze**	**234'751.80**	**269'189.95**	**209'500.00**	**259'800.00**	**186'619.00**	**260'604.40**
	Nettoergebnis	*34'438.15*		*50'300.00*		*73'985.40*	
136100	**Schiffplätze allgemein**	**60'542.23**	**24'598.00**	**62'800.00**	**20'000.00**	**48'425.40**	**21'330.00**
	Nettoergebnis		*35'944.23*		*42'800.00*		*27'095.40*
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	204.15		2'300.00		388.00	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'525.08		1'500.00		1'322.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'813.00		2'000.00		1'715.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	57'000.00		57'000.00		45'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		22'785.00		20'000.00		21'330.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'813.00				
136101	**Goldbacherhaabe**	**60'768.14**	**120'998.20**	**43'200.00**	**119'000.00**	**63'043.07**	**117'840.00**
	Nettoergebnis	*60'230.06*		*75'800.00*		*54'796.93*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'410.20		4'500.00		7'916.90	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'879.20					
3134.00	Sachversicherungsprämien	538.70		500.00		538.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'476.94		4'000.00		4'360.08	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	9'600.35		5'000.00		29'038.39	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	7'462.95		8'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	22'399.80		21'200.00		21'189.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		120'998.20		119'000.00		117'840.00
136102	**Sansarahaabe**	**17'985.78**	**14'149.75**	**7'200.00**	**13'600.00**	**10'319.23**	**14'149.75**
	Nettoergebnis		*3'836.03*	*6'400.00*		*3'830.52*	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	141.65		200.00		142.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'422.75				3'933.75	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	523.54		500.00		523.54	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'687.24		2'000.00		1'736.54	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'210.60		4'500.00		3'983.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		14'149.75		13'600.00		14'149.75
136103	**Steinburghaabe**	**24'988.42**	**30'661.10**	**23'200.00**	**30'500.00**	**26'351.73**	**29'588.90**
	Nettoergebnis	*5'672.68*		*7'300.00*		*3'237.17*	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	472.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	451.25		1'000.00		185.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'422.75		6'000.00		3'933.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'532.31		1'000.00		1'074.56	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'134.46		1'200.00		1'094.79	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	733.65		1'500.00		7'609.78	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	14'242.00		12'500.00		12'453.00	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		30'661.10		30'500.00		29'588.90
136104	**Zehntenhaabe**	**301.01**	**8'135.50**	**2'500.00**	**8'000.00**	**1'504.12**	**8'135.50**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	*7'834.49*		*5'500.00*		*6'631.38*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	301.01		300.00		301.02	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			1'500.00		1'203.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			700.00			
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		8'135.50		8'000.00		8'135.50
136105	**Bojen**	**63'182.18**	**46'764.30**	**64'800.00**	**45'000.00**	**32'532.04**	**45'421.35**
	Nettoergebnis		*16'417.88*		*19'800.00*	*12'889.31*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'730.28		1'800.00		1'680.59	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		54.05	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	12'451.90		12'000.00		11'797.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	49'000.00		49'000.00		19'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		0.05				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		46'764.25		45'000.00		45'421.35
136106	**Stationierungsanlage Kusen**	**3'573.92**	**9'676.15**	**1'200.00**	**9'500.00**	**655.28**	**9'673.05**
	Nettoergebnis	*6'102.23*		*8'300.00*		*9'017.77*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	358.02		400.00		357.90	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'990.20		500.00		83.88	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	225.70		300.00		213.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'676.15		9'500.00		9'673.05
136107	**Stationierungsanlage Hörnli**	**3'226.51**	**9'194.30**	**3'800.00**	**9'200.00**	**3'420.42**	**9'325.10**
	Nettoergebnis	*5'967.79*		*5'400.00*		*5'904.68*	
3134.00	Sachversicherungsprämien	247.82		200.00		201.39	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	340.19		400.00		345.03	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	150.00		1'000.00		385.50	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'488.50		2'200.00		2'488.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		9'194.30		9'200.00		9'325.10
136108	**Beibootanlage Goldbach**	**55.87**	**1'510.10**	**100.00**	**1'400.00**	**232.93**	**1'498.20**
	Nettoergebnis	*1'454.23*		*1'300.00*		*1'265.27*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	55.87		100.00		55.43	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					177.50	
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'510.10		1'400.00		1'498.20
136109	**Beibootanlage Bogleren**	**127.74**	**3'502.55**	**700.00**	**3'600.00**	**134.78**	**3'642.55**
	Nettoergebnis	*3'374.81*		*2'900.00*		*3'507.77*	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	127.74		200.00		134.78	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50.00				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		3'452.55		3'600.00		3'642.55
137	**Land- und Forstwirtschaft**	**176'097.44**		**169'200.00**		**168'017.29**	
	Nettoergebnis		*176'097.44*		*169'200.00*		*168'017.29*
137100	**Landwirtschaft (Ackerbaustelle)**	**3'493.60**		**7'600.00**			
	Nettoergebnis		*3'493.60*		*7'600.00*		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'170.70		6'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	203.60		400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.80					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32.50		100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	76.00					
137200	**Forstwirtschaft**	**172'603.84**		**161'600.00**		**168'017.29**	
	Nettoergebnis		*172'603.84*		*161'600.00*		*168'017.29*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	96'330.90		91'000.00		96'330.89	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	580.00		600.00			
3145.00	Unterhalt Wald	75'692.94		70'000.00		71'686.40	
139	**Fonds und Legate Liegenschaften**	**50'500.00**	**50'500.00**			**600'000.00**	**600'000.00**
	Nettoergebnis						
139000	**Schenkung Stiftung Höchhus (Konto 2092.12)**	**50'500.00**	**50'500.00**			**600'000.00**	**600'000.00**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	50'500.00				600'000.00	
4390.00	Übriger Ertrag		40'000.00				600'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		10'500.00				
14	**Hochbau und Planung**	**4'662'524.41**	**1'299'896.15**	**5'270'500.00**	**1'160'200.00**	**5'125'575.98**	**1'096'721.96**
	Nettoergebnis		*3'362'628.26*		*4'110'300.00*		*4'028'854.02*
140	**Dienstleistungen Hochbau**	**1'559'996.78**	**1'198'133.90**	**1'749'900.00**	**1'137'000.00**	**1'514'996.27**	**1'050'495.16**
	Nettoergebnis		*361'862.88*		*612'900.00*		*464'501.11*
140000	**Baukommission**	**48'075.60**		**51'100.00**		**48'935.15**	
	Nettoergebnis		*48'075.60*		*51'100.00*		*48'935.15*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'555.80		45'600.00		45'082.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'590.80		2'600.00		2'691.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	414.00		400.00		429.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'515.00		1'500.00		732.00	
140100	**Bausekretariat**	**252'659.92**	**78.00**	**272'000.00**		**244'261.01**	**340.00**
	Nettoergebnis		*252'581.92*		*272'000.00*		*243'921.01*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	127'479.30		129'300.00		121'812.50	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'324.90				-46.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-534.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'219.05		8'300.00		7'820.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'043.40		16'700.00		16'077.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'447.15		3'200.00		2'565.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'312.20		1'300.00		1'248.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	939.80		1'000.00		704.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'978.40		1'500.00		3'448.90	
3100.00	Büromaterial	1'311.10		2'500.00		1'966.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	657.00		1'000.00		621.23	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	440.00		1'000.00		665.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	159.80					
3113.00	Anschaffung Hardware					106.26	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	80.40				88.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	3'129.46		2'900.00		5'463.46	
3134.00	Sachversicherungsprämien	978.70		800.00		848.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	175.65					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'500.00		12'000.00		10'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	80'133.41		90'500.00		70'905.20	
4250.00	Verkäufe		78.00				340.00
140200	**Baubewilligungsverfahren**	**1'027'833.23**	**1'147'067.30**	**1'187'800.00**	**1'102'000.00**	**991'309.78**	**1'017'625.16**
	Nettoergebnis	*119'234.07*			*85'800.00*	*26'315.38*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	610'030.48		645'400.00		613'421.18	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'348.75				-16'233.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'548.75		40'800.00		37'144.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	96'032.90		96'300.00		80'322.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'032.00		15'900.00		12'929.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'190.95		6'500.00		6'081.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'609.50		14'500.00		3'573.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'737.30		1'400.00		1'569.60	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	1'388.60		2'000.00		1'512.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'640.00		2'500.00		2'610.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'130.35		3'500.00		2'220.20	
3113.00	Anschaffung Hardware			3'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'466.55		151'000.00		65'787.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'985.35		82'500.00		63'322.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	95'000.00		95'000.00		95'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	27'382.25		27'500.00		22'050.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'144'492.30		1'100'000.00		1'016'325.16
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'575.00		2'000.00		1'300.00
140300	**Feuerpolizei**	**227'104.03**	**25'988.60**	**234'700.00**	**15'000.00**	**226'166.33**	**15'680.00**
	Nettoergebnis		*201'115.43*		*219'700.00*		*210'486.33*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	164'284.68		164'700.00		163'727.13	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	290.20				725.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'592.15		10'600.00		10'556.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'010.60		32'600.00		31'537.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'254.35		4'100.00		3'463.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'691.05		1'700.00		1'685.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'047.25		1'800.00		1'644.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	372.80		300.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'162.00		5'000.00		2'162.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	246.85		300.00		249.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	160.00		200.00		160.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'992.10		13'000.00		10'255.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'988.60		15'000.00		15'680.00
140400	**Rauchgaskontrolle**	**4'324.00**		**4'300.00**		**4'324.00**	
	Nettoergebnis		*4'324.00*		*4'300.00*		*4'324.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
140500	**Plakatwesen**		**25'000.00**		**20'000.00**		**16'850.00**
	Nettoergebnis	*25'000.00*		*20'000.00*		*16'850.00*	
4120.00	Konzessionen		25'000.00		20'000.00		16'850.00
141	**Ortsbildkommission, Denkmalschutz**	**131'429.56**		**152'800.00**		**83'427.55**	
	Nettoergebnis		*131'429.56*		*152'800.00*		*83'427.55*
141100	**Denkmalschutz**	**131'429.56**		**152'800.00**		**83'427.55**	
	Nettoergebnis		*131'429.56*		*152'800.00*		*83'427.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'976.41		74'800.00		39'827.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	334.90				3'269.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'815.00		4'800.00		2'557.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'924.20		13'300.00		7'823.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'479.25		1'800.00		838.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	768.55		800.00		408.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'320.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		300.00		55.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			5'000.00		60.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55.00		10'500.00		939.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	31'256.25		40'500.00		27'647.20	
145	**Planung**	**2'971'098.07**	**101'762.25**	**3'367'800.00**	**23'200.00**	**3'527'152.16**	**46'226.80**
	Nettoergebnis		*2'869'335.82*		*3'344'600.00*		*3'480'925.36*
145000	**Raumplanung**	**338'829.28**	**50.00**	**493'300.00**	**2'600.00**	**473'130.25**	**26'950.00**
	Nettoergebnis		*338'779.28*		*490'700.00*		*446'180.25*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'977.66		115'000.00		113'824.88	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'591.10				-5'881.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'385.45		7'300.00		7'217.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'177.60		24'400.00		23'605.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'154.80		2'800.00		2'306.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'202.90		1'200.00		1'170.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'850.00		9'000.00		3'600.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	683.90		500.00		174.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	90.00		300.00		163.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	85.00		300.00		245.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'543.00		12'000.00		20'762.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'967.80		3'500.00		3'631.65	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'178.40		120'000.00		171'502.95	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	37'409.27		82'000.00		27'498.62	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	90'653.65		89'500.00		79'180.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'060.95		25'500.00		24'128.20	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				2'500.00		6'930.00
4250.00	Verkäufe		50.00		100.00		20.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						20'000.00
145100	**Öffentlicher Verkehr**	**2'228'118.32**		**2'365'100.00**		**2'490'172.61**	
	Nettoergebnis		*2'228'118.32*		*2'365'100.00*		*2'490'172.61*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'951.77		26'900.00		27'675.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-419.30				479.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'657.45		1'700.00		1'770.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'398.60		4'500.00		4'493.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	497.50		700.00		569.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	266.30		300.00		283.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			30'000.00		19'178.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	490'655.00		493'000.00		476'793.00	
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'703'111.00		1'806'000.00		1'895'730.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Ortsbus					61'200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
145200	**Energie- und Naturschutzkommission**	**19'433.00**		**20'700.00**		**20'179.10**	
	Nettoergebnis		*19'433.00*		*20'700.00*		*20'179.10*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'352.00		17'400.00		17'162.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'116.00		1'100.00		1'104.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	177.60		200.00		175.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			1'000.00		590.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	787.40		1'000.00		1'147.50	
145300	**Energie**	**178'673.60**	**20'720.25**	**233'700.00**	**5'000.00**	**354'401.21**	**3'676.80**
	Nettoergebnis		*157'953.35*		*228'700.00*		*350'724.41*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'764.06		68'400.00		65'126.02	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-773.10				1'494.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'793.05		4'400.00		4'169.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'133.30		10'600.00		10'388.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'447.80		1'700.00		1'343.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	768.45		700.00		668.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			4'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					47.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	559.25		2'000.00		307.79	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		200.00		54.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'231.84		60'500.00		27'472.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'500.00		3'500.00		3'500.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	50'118.65		75'000.00		50'153.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.00		200.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	2'486.30					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'750.00		1'500.00		1'020.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	-200.00				188'655.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4630.00	Beiträge vom Bund				5'000.00		3'676.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'120.25				
145400	**Grünraum**	**206'043.87**	**80'992.00**	**255'000.00**	**15'600.00**	**189'268.99**	**15'600.00**
	Nettoergebnis		*125'051.87*		*239'400.00*		*173'668.99*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'781.09		38'500.00		37'449.08	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51.60				510.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'338.75		2'500.00		2'396.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'735.05		6'000.00		5'895.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'012.60		900.00		772.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	534.60		400.00		383.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	330.00		1'000.00		340.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	86.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'917.63		29'000.00		15'420.11	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'187.25		25'000.00		281.05	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'569.10		13'000.00		22'773.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	40'379.75		50'000.00		36'661.15	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	4'706.50		5'000.00		4'808.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	36'167.80		38'000.00		31'236.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'386.15		30'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'760.00		15'000.00		30'340.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		57'392.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00		15'600.00		15'600.00
15	**Tiefbau und Sicherheit**	**21'142'257.33**	**10'828'975.54**	**21'708'200.00**	**10'662'100.00**	**21'536'499.17**	**10'369'712.44**
	Nettoergebnis		*10'313'281.79*		*11'046'100.00*		*11'166'786.73*
150	**Dienstleistungen Tiefbau**	**745'190.78**	**30'020.00**	**898'700.00**	**30'000.00**	**823'301.66**	**30'360.00**
	Nettoergebnis		*715'170.78*		*868'700.00*		*792'941.66*
150000	**Dienstleistungen Tiefbau**	**745'190.78**	**30'020.00**	**898'700.00**	**30'000.00**	**823'301.66**	**30'360.00**
	Nettoergebnis		*715'170.78*		*868'700.00*		*792'941.66*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	517'049.30		604'500.00		591'431.72	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'179.50				-5'747.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'545.85				-2'268.53	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'091.65		38'700.00		37'812.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	88'877.70		107'300.00		100'231.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'675.45		15'000.00		12'360.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'304.15		6'200.00		6'050.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'162.15		6'500.00		2'342.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'311.09		3'000.00		1'500.80	
3100.00	Büromaterial	1'352.90		2'000.00		942.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40.00		1'000.00		85.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	701.45		1'000.00		792.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'720.00					
3113.00	Anschaffung Hardware	399.00				590.57	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		2'371.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	765.85		1'000.00		1'190.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'180.00		3'000.00		1'850.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	449.75		500.00		410.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'766.90		4'000.00		3'376.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					227.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'500.00		6'500.00		6'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	74'209.79		94'000.00		61'750.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20.00				360.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		30'000.00
151	**Geomatik**	**75'293.80**		**73'200.00**		**52'181.05**	
	Nettoergebnis		*75'293.80*		*73'200.00*		*52'181.05*
151000	**Geomatik**	**75'293.80**		**73'200.00**		**52'181.05**	
	Nettoergebnis		*75'293.80*		*73'200.00*		*52'181.05*
3130.00	Dienstleistungen Dritter			73'200.00		52'181.05	
3130.62	Dienstleistungen Dritter / Vermessung	9'813.35					
3130.63	Dienstleistungen Dritter / Geomatik	65'480.45					
153	**Verkehrswege**	**6'134'487.65**	**1'009'920.38**	**6'444'700.00**	**1'030'300.00**	**6'828'577.18**	**1'049'785.05**
	Nettoergebnis		*5'124'567.27*		*5'414'400.00*		*5'778'792.13*
153100	**Gemeindestrassen**	**5'931'173.57**	**997'253.93**	**6'217'000.00**	**1'007'300.00**	**6'464'414.01**	**1'022'558.85**
	Nettoergebnis		*4'933'919.64*		*5'209'700.00*		*5'441'855.16*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'004'602.09		1'040'900.00		965'846.03	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'378.90				-25'328.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'466.95				-17'431.85	
3049.00	Übrige Zulagen	18'984.60		20'000.00		18'462.40	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'442.50		66'800.00		61'960.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	161'488.15		170'900.00		153'318.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	19'873.45		26'400.00		20'297.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'287.00		10'700.00		9'890.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'772.20		20'000.00		19'572.60	
3091.00	Personalwerbung	10'197.90				1'346.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'666.93		3'500.00		2'594.24	
3100.00	Büromaterial	677.35		3'000.00		2'023.11	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'901.16		28'000.00		24'164.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	67'422.93		75'000.00		67'350.19	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	7'224.30		10'000.00		4'949.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30.00				85.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	108.10					
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	2'778.60		3'500.00		3'414.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'000.00		5'423.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	53'618.60		20'000.00		32'636.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'863.84		5'000.00		5'109.71	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	19'859.47		12'000.00		57'276.80	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'775.65		12'000.00		14'008.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'245.07				3'611.75	
3119.51	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / Abfallbehälter	7'880.50					
3119.52	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / RobiDog Behälter	2'516.18					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	56'036.55		49'000.00		57'663.00	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	64'994.25		69'000.00		67'456.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'116.80		16'000.00		17'644.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'194.25		1'900.00		2'256.35	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	542.95		100.00		158.10	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	27'792.94		38'000.00		33'097.34	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	101'562.75		70'000.00		116'531.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	23'594.75		24'500.00		23'341.89	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'427.15		6'000.00		6'197.40	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	5'909.24		7'000.00		6'918.46	
3141.50	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / allgemein	11'601.17		8'000.00		13'620.16	
3141.51	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / geringfügiger Landerwerb					2'425.00	
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	141'611.70		216'000.00		244'718.74	
3141.53	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenreinigung	55'948.75		60'000.00		60'252.95	
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	548'985.85		578'000.00		578'118.80	
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	108'330.20		180'000.00		205'173.55	
3141.56	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbau und -korrektionen	38'752.50		35'000.00		35'110.85	
3141.57	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenentwässerung	72'371.10		80'000.00		52'581.90	
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	87'390.12		60'000.00		89'440.30	
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	26'040.80		60'000.00		57'000.85	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'769.04		24'000.00		27'729.24	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'012.41		9'000.00		41'135.28	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	40'862.18		45'000.00		53'786.30	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	1'213.29		3'000.00		730.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'019.51		7'000.00		12'175.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'894.30		8'000.00		7'282.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'648.80		2'000.00		6'135.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'734.00		6'300.00		5'317.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	667.80		700.00		583.80	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	2'568'115.41		2'805'300.00		3'007'427.62	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71		33'400.00		22'395.72	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	169'693.63		115'700.00		124'762.71	
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals / Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	22'780.50					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	53'392.45		63'500.00		51'262.90	
4200.00	Ersatzabgaben / Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten		13'668.50				9'112.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'220.00		6'000.00		1'440.00
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte		738.35				1'724.85
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		95'012.10		88'000.00		88'323.95
4250.00	Verkäufe				4'000.00		20'900.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		404.80		200.00		4'190.00
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		3'724.75		3'000.00		2'683.20
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				1'100.00		1'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		32'181.35		51'000.00		41'284.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		733'304.08		739'000.00		741'900.55
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		115'000.00		115'000.00		110'000.00
153200	**Flur- und Waldwege**	**181'589.65**	**6'544.00**	**193'800.00**	**20'000.00**	**332'041.51**	**24'364.00**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*175'045.65*		*173'800.00*		*307'677.51*
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	181'589.65		180'000.00		332'041.51	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			13'800.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'544.00		20'000.00		24'364.00
153300	**Kadaversammelstelle**	**21'724.43**	**6'122.45**	**33'900.00**	**3'000.00**	**32'121.66**	**2'862.20**
	Nettoergebnis		*15'601.98*		*30'900.00*		*29'259.46*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	279.85		500.00		37.90	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'621.80		31'000.00		29'859.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	90.73				2.86	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'591.65		1'900.00		1'779.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	140.40		500.00		441.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'916.50				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'205.95		3'000.00		2'862.20
154	**Abwasserbeseitigung**	**5'605'585.73**	**5'605'585.73**	**5'645'000.00**	**5'645'000.00**	**5'461'746.08**	**5'461'746.08**
	Nettoergebnis						
154000	**Abwasserbeseitigung**	**5'605'585.73**	**5'605'585.73**	**5'645'000.00**	**5'645'000.00**	**5'461'746.08**	**5'461'746.08**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'527.88		159'400.00		155'712.93	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12.10				1'441.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-649.30				-2'268.52	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'265.80		10'200.00		9'845.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'068.00		31'300.00		29'148.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'154.30		4'000.00		3'230.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'638.25		1'600.00		1'571.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'470.35		2'000.00		631.87	
3091.00	Personalwerbung					400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	569.57		1'000.00		582.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'238.46					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	5'428.20		17'000.00		14'502.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	43'801.39		30'000.00		43'002.36	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'940.47		136'000.00		102'422.08	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'865.38		3'500.00		4'466.22	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		1'000.00		900.00	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	73'711.19		90'000.00		81'551.30	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'444.08		30'000.00		7'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'093.85		6'900.00		7'063.75	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'360.00		1'500.00		1'351.30	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'989.00		4'800.00		4'985.85	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	67'993.57		71'000.00		41'754.95	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	166'493.32		140'000.00		164'994.28	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					184.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'687.70				1'630.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'123.36				289.64	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'365'461.61		1'395'000.00		1'332'267.62	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	39'534.76		39'500.00		39'534.75	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	844'027.24		836'200.00		909'660.86	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'647'666.58		1'600'100.00		1'504'802.28	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	16'576.32		10'000.00		13'283.86	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	220.00				220.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	968'972.30		994'000.00		955'681.15	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'872'018.38		4'900'000.00		4'742'486.78
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				5'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		28'490.00		35'000.00		30'101.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		645'077.35		645'000.00		629'158.30
155	**Öffentliche Anlagen**	**1'777'979.63**	**231'104.30**	**1'586'600.00**	**216'700.00**	**1'615'201.48**	**133'088.60**
	Nettoergebnis		*1'546'875.33*		*1'369'900.00*		*1'482'112.88*
155000	**Grün- und Parkanlagen**	**1'415'372.88**	**231'104.30**	**1'331'400.00**	**216'700.00**	**1'293'221.12**	**133'088.60**
	Nettoergebnis		*1'184'268.58*		*1'114'700.00*		*1'160'132.52*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	780'842.24		783'900.00		749'589.94	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'577.55				-7'329.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-615.20				-476.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'192.05		50'000.00		48'022.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	108'790.20		109'100.00		102'747.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	15'287.35		19'500.00		15'617.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'012.05		8'000.00		7'664.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'000.60		7'200.00		11'292.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'206.49		4'000.00		2'364.21	
3100.00	Büromaterial	282.00		500.00		1'190.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'045.45		16'000.00		16'996.95	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	13'713.11		12'000.00		11'821.64	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	32'856.45		15'000.00		13'682.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	462.00		500.00		452.10	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	4'591.70		3'000.00		4'835.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					879.23	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	4'710.20		10'000.00		15'334.20	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'993.65		5'000.00		13'969.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'470.95		7'500.00		7'060.10	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	916.12		1'000.00		926.67	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'209.40		5'000.00		8'700.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	33'423.65		40'700.00		32'877.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'256.50		15'000.00		34'021.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'496.50		1'000.00		1'140.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	750.00		2'000.00		567.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	220.50		2'500.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					454.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'800.83		1'000.00		4'075.35	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	324.30					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'341.90		7'800.00		7'098.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'701.45		3'000.00		1'946.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	144'570.42		76'000.00		88'947.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	662.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	287.75				295.90	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'375.00		500.00			
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	879.10		7'000.00		4'825.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus			3'000.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'438.81		9'000.00		11'750.59	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	826.10		1'000.00		80.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'243.30		6'000.00		4'396.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	345.90		2'000.00		427.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'812.15		5'000.00		5'378.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	19'563.06		12'800.00		8'173.12	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'528.56		19'400.00		15'852.85	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'279.69		34'000.00		25'279.69	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'400.95		25'500.00		20'290.05	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		38'252.30		24'200.00		32'151.60
4250.00	Verkäufe		500.00				
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		852.00		1'000.00		937.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		191'500.00		191'500.00		100'000.00
155100	**Schifflandeanlagen**	**4'708.05**		**5'000.00**		**1'711.85**	
	Nettoergebnis		*4'708.05*		*5'000.00*		*1'711.85*
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'708.05		5'000.00		1'711.85	
155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**212'452.49**		**102'800.00**		**178'410.11**	
	Nettoergebnis		*212'452.49*		*102'800.00*		*178'410.11*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'239.40		7'000.00		6'029.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'852.10					
3134.00	Sachversicherungsprämien	889.58		600.00		722.93	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'075.20		14'000.00		9'837.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00		378.35	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	18'019.75		22'000.00		56'222.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	125.00					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	48'060.26		39'000.00		26'766.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'704.15		9'700.00		9'704.15	
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	31'487.05				68'748.93	
155300	**Öffentliche Brunnen**	**27'232.90**		**46'500.00**		**27'937.75**	
	Nettoergebnis		*27'232.90*		*46'500.00*		*27'937.75*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'232.90		36'000.00		27'911.30	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			10'000.00		26.45	
155400	**Veloparkierungsanlagen**	**42.40**		**2'000.00**		**4'958.29**	
	Nettoergebnis		*42.40*		*2'000.00*		*4'958.29*
3134.00	Sachversicherungsprämien	42.40				36.84	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		4'921.45	
155500	**Öffentliche WC-Anlagen**	**118'170.91**		**98'900.00**		**108'962.36**	
	Nettoergebnis		*118'170.91*		*98'900.00*		*108'962.36*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'042.25		10'000.00		17'317.97	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'934.85		15'000.00		13'511.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	526.45				908.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	176.20				143.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'778.35		8'000.00		4'931.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	812.90		4'000.00		5'404.40	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	7'850.20		5'000.00		2'537.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'049.71		56'900.00		64'208.04	
156	**Naturschutz und Gewässer**	**227'726.08**	**1'169.80**	**254'300.00**	**700.00**	**321'846.76**	**1'041.20**
	Nettoergebnis		*226'556.28*		*253'600.00*		*320'805.56*
156000	**Naturschutzobjekte**	**1'885.20**		**6'000.00**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*1'885.20*		*6'000.00*		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'885.20		3'000.00			
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00			
156100	**Gewässer**	**139'220.43**		**145'900.00**		**205'052.51**	
	Nettoergebnis		*139'220.43*		*145'900.00*		*205'052.51*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'940.55		10'000.00		79'575.70	
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	6'915.44		15'000.00		24'693.50	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrektionen	28'488.50		20'000.00		25'410.30	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	67'875.94		100'900.00		75'373.01	
156200	**Drainagen**	**84'093.55**		**85'000.00**		**85'908.90**	
	Nettoergebnis		*84'093.55*		*85'000.00*		*85'908.90*
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'093.55		25'000.00		25'908.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
156300	**Altlastensanierungen**	**726.90**		**15'000.00**		**26'463.10**	
	Nettoergebnis		*726.90*		*15'000.00*		*26'463.10*
3637.00	Beiträge an private Haushalte	726.90		15'000.00		26'463.10	
156400	**Jagd**	**1'800.00**	**1'169.80**	**2'400.00**	**700.00**	**4'422.25**	**1'041.20**
	Nettoergebnis		*630.20*		*1'700.00*		*3'381.05*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			600.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'622.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		1'169.80		700.00		1'041.20
157	**Friedhöfe**	**988'267.97**	**384'477.09**	**1'194'700.00**	**428'000.00**	**1'010'776.38**	**410'923.25**
	Nettoergebnis		*603'790.88*		*766'700.00*		*599'853.13*
157000	**Friedhöfe**	**988'267.97**	**384'477.09**	**1'194'700.00**	**428'000.00**	**1'010'776.38**	**410'923.25**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*603'790.88*		*766'700.00*		*599'853.13*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	354'237.73		355'800.00		334'440.08	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'798.00				-4'284.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'922.95					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'189.30		22'800.00		21'681.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'765.95		38'400.00		38'185.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'759.30		8'900.00		7'113.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'542.25		3'600.00		3'460.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'067.99		2'500.00		2'156.53	
3091.00	Personalwerbung					1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	983.95		2'500.00		2'299.81	
3100.00	Büromaterial	90.98		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'158.42		6'000.00		5'229.77	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'683.88		2'000.00		1'212.74	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	114'502.72		166'000.00		130'456.01	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					39.87	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	485.67		500.00		304.21	
3105.00	Lebensmittel / Cafeteria	1'328.89		800.00		1'172.07	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'133.26		3'000.00		4'464.53	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'014.66		9'500.00		62'031.08	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'360.92		3'000.00		8'489.64	
3113.00	Anschaffung Hardware					347.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	46'574.75		45'000.00		297.87	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'410.95		25'800.00		33'676.97	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'545.75		60'000.00		23'854.63	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	922.06		1'500.00		1'518.87	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					142.46	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					955.59	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'972.39		19'000.00		7'945.78	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					164.99	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'666.88		20'000.00		209.99	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'085.20		4'500.00		4'582.01	
3137.00	Steuern und Abgaben	665.05		900.00		537.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3'846.25		18'000.00		4'078.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	14'166.25		65'700.00		29'584.97	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'933.27		21'000.00		28'187.62	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'033.85		10'000.00		12'215.77	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	18.50					
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	8'579.05		5'000.00		4'606.59	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	1'339.89		1'000.00		311.10	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'154.02		4'000.00		59.02	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'920.03		2'800.00		2'611.88	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'444.45		500.00		2'359.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	323.70				119.57	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	85'987.55		89'000.00		85'987.56	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	109'411.95		113'400.00		105'361.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'909.81		11'300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000.00		11'000.00		11'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Sigristendienst				500.00		
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		508.10		1'000.00		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		77'398.72		110'000.00		157'560.25
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		230'049.47		245'000.00		196'093.00
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren Auswärtige		22'700.00		13'000.00		11'710.00
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)		42'395.80		55'000.00		43'650.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'425.00		2'000.00		410.00
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle				1'500.00		1'500.00
158	**Abfall**	**1'511'919.02**	**1'511'919.02**	**1'570'400.00**	**1'570'400.00**	**1'588'606.64**	**1'588'606.64**
	Nettoergebnis						
158000	**Abfallbeseitigung**	**1'028'042.88**	**671'461.48**	**1'071'000.00**	**762'400.00**	**1'083'886.78**	**741'080.36**
	Nettoergebnis		*356'581.40*		*308'600.00*		*342'806.42*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'452.16		243'500.00		236'156.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'183.05				3'652.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'722.55		15'600.00		15'163.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'006.85		43'900.00		42'247.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'216.40		6'100.00		4'975.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'190.40		2'500.00		2'420.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3091.00	Personalwerbung					285.01	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'685.00		12'000.00		9'348.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'729.51		5'000.00		9'354.71	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'432.10				1'104.07	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'848.34		1'300.00		1'534.59	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrichteinsammlung und -überführung	276'164.10		266'000.00		269'585.61	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrichtverbrennung	294'650.23		290'000.00		291'553.63	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	109'736.86		106'000.00		98'875.22	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	7'411.26		7'000.00		319.52	
3134.00	Sachversicherungsprämien	604.50		500.00		469.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	325.00		400.00		325.00	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00		36'558.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					50.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'449.79		9'100.00		4'449.79	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'107.78		20'100.00		20'107.78	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'902.60		12'000.00		11'313.60	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrichtabfuhrgebühren		583'045.73		590'000.00		552'912.50
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		0.07				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		78'729.58		161'400.00		175'412.06
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		9'686.10		11'000.00		12'755.80
158100	**Verwertung Gartenabraum**	**239'068.32**	**192'610.93**	**242'400.00**	**160'000.00**	**251'662.65**	**193'736.53**
	Nettoergebnis		*46'457.39*		*82'400.00*		*57'926.12*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'666.34		8'000.00		10'090.61	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	115'561.93		114'000.00		119'664.47	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	115'840.05		120'000.00		121'907.57	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00			
3137.00	Steuern und Abgaben			100.00			
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		192'610.93		160'000.00		193'736.53
158200	**Separatsammlungen**	**244'807.82**	**647'846.61**	**257'000.00**	**648'000.00**	**253'057.21**	**653'789.75**
	Nettoergebnis	*403'038.79*		*391'000.00*		*400'732.54*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	113'225.19		115'000.00		112'452.61	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	24'921.18		32'000.00		33'326.39	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	17'038.48		17'000.00		17'559.48	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	8'577.99		8'000.00		8'513.00	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	55'222.86		58'000.00		56'169.31	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'579.20		14'000.00		13'591.80	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'773.50		2'000.00		1'766.42	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	734.69		1'000.00		1'400.42	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'962.81		3'000.00		791.21	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'771.92		7'000.00		7'486.57	
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		534'828.31		530'000.00		536'087.67
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		62'095.42		68'000.00		65'514.25
4250.51	Verkäufe / Altpapier		17'811.50		18'000.00		20'751.41
4250.54	Verkauf / Textilien		7'771.88		7'000.00		7'486.57
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		25'339.50		25'000.00		23'949.85
160	**Polizei**	**1'754'715.78**	**1'127'011.34**	**1'880'800.00**	**1'026'300.00**	**1'793'503.03**	**1'071'147.72**
	Nettoergebnis		*627'704.44*		*854'500.00*		*722'355.31*
160000	**Dienstleistungen Polizei**	**1'552'877.49**	**174'595.99**	**1'667'900.00**	**188'500.00**	**1'592'716.49**	**162'771.65**
	Nettoergebnis		*1'378'281.50*		*1'479'400.00*		*1'429'944.84*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	775'285.84		886'700.00		823'392.26	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	75.65				8'369.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'633.75				-6'982.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'503.65		7'900.00		7'438.20	
3049.00	Übrige Zulagen	33'288.40		35'900.00		35'407.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'883.85		58'800.00		55'527.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	139'927.30		158'100.00		149'595.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'407.55		20'000.00		15'937.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'294.20		9'400.00		8'874.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'485.15		12'000.00		22'279.50	
3091.00	Personalwerbung	10'810.00				1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'897.41		1'900.00		1'896.28	
3100.00	Büromaterial	742.75		1'500.00		3'147.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'976.33		9'000.00		13'550.59	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	3'135.20		1'500.00		3'574.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	392.55		2'000.00		171.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	409.00		500.00		1'261.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	860.00					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	19'346.45		23'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	40'784.60		25'400.00		29'258.18	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	12'933.74		5'000.00		6'486.42	
3113.00	Anschaffung Hardware					553.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'026.50		7'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'571.70		8'000.00		120.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'491.45		36'500.00		73'201.57	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'146.55		2'500.00		5'255.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	5'035.14		2'000.00		5'292.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'465.00		2'000.00		1'265.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'419.60				12'255.84	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'817.60		4'200.00		5'007.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	415.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'373.65		11'000.00		11'925.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	416.10				575.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'226.02		4'500.00		6'150.20	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	7'515.30				3'269.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					875.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'060.25		900.00		25.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	752.50		700.00		1'083.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'323.00		1'600.00		680.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	32'678.51		22'900.00		22'886.66	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	64'500.00		65'500.00		65'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	184'737.25		240'000.00		196'606.69	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		47'889.59		50'500.00		33'651.70
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		13'906.40		24'000.00		17'020.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'800.00		4'000.00		2'099.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		110'000.00		110'000.00		110'000.00
160100	**Dienstleistungen Verkehrssicherheit**	**155'459.55**	**426'867.60**	**160'400.00**	**316'800.00**	**153'370.85**	**402'516.87**
	Nettoergebnis	*271'408.05*		*156'400.00*		*249'146.02*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'605.80		20'000.00		11'760.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	431.80		300.00		308.60	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'347.45		5'000.00		6'227.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'074.50		25'100.00		25'074.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	110'000.00		110'000.00		110'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'800.00		16'800.00		16'800.00
4270.00	Bussen		410'067.60		300'000.00		385'716.87

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
160300	**Lebensmittelkontrolle**	**11'337.35**	**6'802.40**	**11'400.00**	**7'000.00**	**10'872.10**	**6'523.20**
	Nettoergebnis		*4'534.95*		*4'400.00*		*4'348.90*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'168.80		10'300.00		10'281.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	347.45		400.00		357.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34.20		100.00		56.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55.30		100.00		57.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	611.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	120.00				120.00	
3132.62	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. / Pilzkontrolle			500.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Pilzkontrolle		6'802.40		7'000.00		6'523.20
160500	**Parkplatzbewirtschaftung**	**35'041.39**	**512'295.35**	**41'100.00**	**500'000.00**	**36'543.59**	**493'336.00**
	Nettoergebnis	*477'253.96*		*458'900.00*		*456'792.41*	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000.00			
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	30'451.49		32'000.00		32'378.74	
3134.00	Sachversicherungsprämien	130.80		100.00		93.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'459.10		7'000.00		4'071.40	
4240.61	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Parkplatzgebühren		512'295.35		500'000.00		493'336.00
160600	**Patentwesen**		**6'450.00**		**14'000.00**		**6'000.00**
	Nettoergebnis	*6'450.00*		*14'000.00*		*6'000.00*	
4120.00	Konzessionen		6'450.00		14'000.00		6'000.00
161	**Feuerwehr und Seerettung**	**1'237'279.48**	**210'303.49**	**1'206'000.00**	**174'100.00**	**1'186'829.33**	**168'162.65**
	Nettoergebnis		*1'026'975.99*		*1'031'900.00*		*1'018'666.68*
161000	**Feuerwehr**	**858'466.46**	**61'583.09**	**843'700.00**	**26'000.00**	**806'961.88**	**33'690.05**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*796'883.37*		*817'700.00*		*773'271.83*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	48'800.00		48'300.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	151'960.68		155'900.00		151'712.81	
3010.01	Sold	252'461.90		250'000.00		323'928.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-167.35				-7'025.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'446.80		15'000.00		15'820.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'528.00		25'300.00		24'419.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'953.85		3'400.00		2'788.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'289.15		2'400.00		2'551.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'107.45		37'000.00		27'209.40	
3091.00	Personalwerbung			2'000.00		1'913.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'499.25		12'000.00		8'928.45	
3100.00	Büromaterial	3'286.95		2'500.00		3'194.45	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'063.93		10'000.00		8'589.92	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'199.62		8'500.00		5'155.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	145.70		500.00		508.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	550.00		700.00		610.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	737.25		1'000.00		689.45	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'600.75		3'800.00		7'591.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	44'289.46		42'100.00		38'244.46	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	23'101.19		25'200.00		23'513.15	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'296.00	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	32.30				79.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	494.00		500.00		1'652.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	59'319.65		8'000.00		2'179.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500.00		297.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'005.90		3'800.00		4'243.80	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	120.25					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'299.00		5'600.00		5'209.70	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	457.20		1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'500.00		600.00		799.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'888.88		6'100.00		5'720.37	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'558.30		22'000.00		8'290.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'409.80		8'000.00		3'162.40	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	27'198.81		29'400.00		19'601.37	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	72.55					
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	14'388.45		19'100.00		17'949.35	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			700.00		90.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.05		200.00		145.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	483.90				483.90	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	45'280.39		49'600.00		37'873.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	33'935.45		40'000.00		30'545.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		54'275.59		20'000.00		27'690.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'307.50				
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
161100	**Seerettung**	**378'813.02**	**128'408.70**	**362'300.00**	**129'600.00**	**379'867.45**	**114'248.95**
	Nettoergebnis		*250'404.32*		*232'700.00*		*265'618.50*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'500.00		20'300.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'747.94		16'800.00		15'677.90	
3010.01	Sold	118'220.00		89'000.00		108'756.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'938.70		5'400.00		3'108.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'257.40		3'300.00		3'235.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	199.20		400.00		283.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	452.30		700.00		459.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'779.05		5'000.00		5'866.74	
3091.00	Personalwerbung	2'092.06		2'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'044.65		3'700.00		4'286.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'202.28		4'500.00		4'519.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'325.10		5'000.00		6'896.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'103.40	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'443.50		1'000.00		1'757.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'465.13		2'000.00		19'451.86	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'618.60		13'100.00		11'552.43	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	4'850.45		500.00		207.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'679.10		8'000.00		11'289.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'101.40		4'800.00		4'344.41	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	8'077.20		8'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'805.80		5'800.00		5'058.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'603.20		1'000.00		912.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	13'965.85		16'000.00		13'821.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'906.00				991.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'728.96		10'000.00		9'134.49	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'376.79		19'100.00		17'125.47	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'960.33		10'000.00		4'141.05	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			1'000.00		422.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)			300.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	51.60				7'340.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'800.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	389.50					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	98'030.93		96'300.00		97'624.03	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'222.00		3'000.00		6'498.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						211.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		76'186.70		77'600.00		88'539.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		49'000.00		49'000.00		19'000.00
161200	**Schiffsteuern**		**20'311.70**		**18'500.00**		**20'223.65**
	Nettoergebnis	*20'311.70*		*18'500.00*		*20'223.65*	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		20'311.70		18'500.00		20'223.65
162	**Zivilschutz und Krisenorganisation**	**1'083'811.41**	**717'464.39**	**953'800.00**	**540'600.00**	**853'929.58**	**454'851.25**
	Nettoergebnis		*366'347.02*		*413'200.00*		*399'078.33*
162100	**Zivilschutz**	**573'830.99**	**224'016.45**	**410'000.00**	**4'000.00**	**439'682.82**	**49'224.35**
	Nettoergebnis		*349'814.54*		*406'000.00*		*390'458.47*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'076.74		20'400.00		20'059.62	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27.95				369.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'288.35		1'300.00		1'288.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'001.80		3'100.00		2'991.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	259.10		400.00		369.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	205.90		200.00		205.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	479.60		1'500.00		2'076.70	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr					1'562.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	3'435.95		3'400.00		2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'573.25		32'000.00		21'771.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'345.65		20'000.00		55'087.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'312.20		1'500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'566.45		45'000.00		51'586.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'784.76		5'200.00		5'016.62	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'095.45		8'000.00		9'133.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'867.60		45'400.00		80'272.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge					620.00	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'167.85		2'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			22'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'979.55					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'156.40					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	85'740.50					
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	177'521.84		198'400.00		141'271.73	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate / Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	120'000.00				44'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'900.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'040.00		2'000.00		4'074.35
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals / Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		94'876.45				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'200.00		2'000.00		2'200.00
4630.00	Beiträge vom Bund		2'000.00				-1'050.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten / Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		120'000.00				44'000.00
162200	**Krisenorganisation**	**16'532.48**		**7'200.00**		**8'619.86**	
	Nettoergebnis		*16'532.48*		*7'200.00*		*8'619.86*
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'879.30					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	451.05		1'000.00		1'348.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'286.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'034.93		6'200.00		5'610.41	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	167.20				375.00	
162300	**ZSO KEZZ**	**493'447.94**	**493'447.94**	**536'600.00**	**536'600.00**	**405'626.90**	**405'626.90**
	Nettoergebnis						
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'413.00		52'500.00		46'176.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	137'150.30		138'900.00		137'463.06	
3010.01	Sold	9'337.47		13'000.00		12'636.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'266.30				1'907.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'400.90		11'800.00		10'507.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'862.60		21'500.00		20'779.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'765.75		3'000.00		2'527.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'659.80		2'000.00		1'677.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'945.20		10'000.00		352.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'297.05		2'800.00		1'072.00	
3100.00	Büromaterial	7'506.05		9'500.00		1'343.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'676.42		4'000.00		7'125.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	657.70		3'000.00		1'275.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	908.00		1'000.00			
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	45'000.00		48'500.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	5'766.95		7'000.00		1'335.35	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	14'714.16		17'000.00		3'450.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'259.70		5'000.00		8'507.90	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	5'919.02		5'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	208.80				205.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'800.90		23'000.00		15'176.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'793.40		6'400.00		5'371.54	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00		600.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	682.50		700.00		682.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'580.73		2'600.00		2'570.31	
3137.00	Steuern und Abgaben	507.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'031.40		21'000.00		8'940.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'678.69		38'000.00		41'272.94	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			400.00		308.50	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'233.50		13'000.00		8'265.35	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr			500.00		501.70	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'185.95		14'700.00		2'119.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'431.00		7'300.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'042.20		16'000.00		11'964.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen					680.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'728.45		2'000.00		3'769.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'569.15		16'500.00		14'629.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		400.00		1'000.00		
4250.00	Verkäufe		11'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						18'993.47
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		292'026.10		327'200.00		232'861.70
4630.00	Beiträge vom Bund		12'500.00		10'000.00		12'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ		177'521.84		198'400.00		141'271.73
18	**Gesellschaft**	**39'725'231.75**	**14'954'612.29**	**34'239'800.00**	**10'970'800.00**	**33'397'782.70**	**12'676'743.90**
	Nettoergebnis		*24'770'619.46*		*23'269'000.00*		*20'721'038.80*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
180	**Dienstleistungen Gesellschaft**	**550'080.32**	**1'490.00**	**527'700.00**	**600.00**	**419'737.57**	**843.30**
	Nettoergebnis		*548'590.32*		*527'100.00*		*418'894.27*
180000	**Sozialkommission**	**54'173.70**	**1'040.00**	**44'900.00**	**600.00**	**30'319.50**	**303.30**
	Nettoergebnis		*53'133.70*		*44'300.00*		*30'016.20*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	26'353.80		26'400.00		26'065.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'692.00		1'700.00		1'672.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	270.00		300.00		266.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden			2'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00		4'000.00		779.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			5'000.00		546.60	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	807.90		1'500.00		988.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3617.00	Entschädigungen an private Haushalte	25'000.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'040.00		600.00		303.30
180100	**Dienstleistungen Gesellschaft**	**495'906.62**	**450.00**	**482'800.00**		**389'418.07**	**540.00**
	Nettoergebnis		*495'456.62*		*482'800.00*		*388'878.07*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	241'916.18		256'200.00		258'097.15	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'127.10				-10'534.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'377.35		16'200.00		16'125.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'867.60		43'300.00		39'854.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'059.65		5'500.00		4'656.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'474.55		2'600.00		2'604.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'465.00		5'000.00		970.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung	486.45		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'284.40		5'300.00		5'323.95	
3100.00	Büromaterial	1'333.55		2'000.00		2'282.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		800.00		133.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	125.80		1'000.00		805.80	
3113.00	Anschaffung Hardware					378.37	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	82.00		2'000.00		2'439.68	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	287.90		500.00		325.45	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	485.34		1'000.00		1'175.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'452.35		4'000.00		5'454.27	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'367.50		7'000.00		5'909.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	969.45		900.00		886.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	261.00		1'000.00		28.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	486.10		2'000.00		568.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		11'500.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	154'837.35		114'500.00		41'932.25	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		450.00				540.00
181	**Sozialhilfe**	**4'121'481.78**	**1'880'749.65**	**4'019'800.00**	**2'060'800.00**	**4'237'831.24**	**2'027'301.01**
	Nettoergebnis		*2'240'732.13*		*1'959'000.00*		*2'210'530.23*
181000	**Sozialdienst**	**832'609.76**		**845'100.00**		**963'332.87**	
	Nettoergebnis		*832'609.76*		*845'100.00*		*963'332.87*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	541'343.51		553'300.00		614'486.32	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'527.25				-10'671.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'825.30		35'500.00		38'533.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	85'209.70		90'500.00		91'644.85	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'002.55		12'100.00		11'346.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'559.30		5'700.00		6'201.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'610.00		6'000.00		8'629.75	
3091.00	Personalwerbung	1'378.35		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	611.55		1'000.00		1'266.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'697.85		22'000.00		64'365.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	205.40				54.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	193.00		200.00		171.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	6'382.55		12'000.00		6'874.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00		286.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			300.00			
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	10'089.90		25'000.00		25'141.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	25'973.55		79'500.00		105'000.00	
181100	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**2'815'395.92**	**1'359'661.80**	**2'650'000.00**	**1'420'200.00**	**2'842'211.27**	**1'517'013.86**
	Nettoergebnis		*1'455'734.12*		*1'229'800.00*		*1'325'197.41*
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'410'631.60		1'209'000.00		1'374'186.81	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	881'023.20		669'000.00		741'367.38	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	523'741.12		772'000.00		726'657.08	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		60'656.00		51'200.00		55'217.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		382'457.75		648'000.00		601'529.60
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		700'454.50		466'000.00		388'669.55
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		96'035.20		131'000.00		340'428.61

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		120'058.35		124'000.00		131'169.10
181110	**Integrationsmassnahmen für Flüchtlinge (Flüchtlinge mit Asyl und vorläufig aufgenommene Flüchtlinge)**	**40'090.00**	**388'098.85**	**61'000.00**	**493'000.00**	**21'280.00**	**361'173.90**
	Nettoergebnis	*348'008.85*		*432'000.00*		*339'893.90*	
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	21'370.00		37'000.00		13'420.00	
3611.82	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Integrationskosten	3'000.00					
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	15'720.00		24'000.00		7'860.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		388'098.85		493'000.00		361'173.90
181300	**Jugendschutz**	**111'189.00**		**113'000.00**		**100'388.00**	
	Nettoergebnis		*111'189.00*		*113'000.00*		*100'388.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	111'189.00		113'000.00		100'388.00	
181400	**Beiträge Wohngruppe Freihof**	**124'292.00**		**122'000.00**		**130'912.65**	
	Nettoergebnis		*124'292.00*		*122'000.00*		*130'912.65*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	124'292.00		122'000.00		130'912.65	
181500	**Alkohol- und Drogenprävention**	**42'090.00**		**42'000.00**		**38'953.00**	
	Nettoergebnis		*42'090.00*		*42'000.00*		*38'953.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	42'090.00		42'000.00		38'953.00	
181600	**Beiträge an soziale Institutionen und Private**	**12'050.00**		**14'000.00**		**14'050.00**	
	Nettoergebnis		*12'050.00*		*14'000.00*		*14'050.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'050.00		14'000.00		14'050.00	
181700	**Notunterkunft Rennweg**	**113'853.70**	**104'189.00**	**115'700.00**	**120'000.00**	**94'549.65**	**123'055.00**
	Nettoergebnis		*9'664.70*	*4'300.00*		*28'505.35*	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47.00		500.00		185.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	913.65		4'000.00		1'285.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'869.05		21'000.00		15'842.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'366.00		3'400.00		3'366.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'328.70		11'000.00		1'911.70	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'553.30		5'000.00		1'182.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	70'776.00		70'800.00		70'776.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		128.90				
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		104'060.10		120'000.00		123'055.00
181800	**Übrige Notunterkünfte**	**29'911.40**	**28'800.00**	**57'000.00**	**27'600.00**	**32'153.80**	**26'058.25**
	Nettoergebnis		*1'111.40*		*29'400.00*		*6'095.55*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'081.10		14'400.00		10'409.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	336.00		400.00		336.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	789.15		1'000.00		1'214.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	77.15		5'000.00		921.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'628.00		33'000.00		19'272.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		28'800.00		27'600.00		24'725.00
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften						1'333.25
182	**Kindes- und Erwachsenenschutz**	**3'601'989.41**	**40'807.79**	**3'286'500.00**	**43'000.00**	**3'269'536.68**	**1'993'288.19**
	Nettoergebnis		*3'561'181.62*		*3'243'500.00*		*1'276'248.49*
182000	**Kindes- und Erwachsenenschutz-Behörde (KESB)**	**537'609.59**		**589'500.00**		**503'373.69**	
	Nettoergebnis		*537'609.59*		*589'500.00*		*503'373.69*
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Entschädigung Mandatsträger	22'386.55		30'000.00		33'348.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	515'223.04		559'500.00		470'024.94	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
182100	**Alimentenbevorschussung**	**125'404.48**	**26'112.19**	**154'500.00**	**43'000.00**	**196'327.88**	**38'618.05**
	Nettoergebnis		*99'292.29*		*111'500.00*		*157'709.83*
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	152.75		500.00		835.90	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	125'251.73		154'000.00		195'491.98	
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten				3'000.00		1'215.90
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		26'112.19		40'000.00		37'402.15
182200	**Amt für Jugend und Berufsberatung**	**608'883.00**		**603'000.00**		**587'517.00**	
	Nettoergebnis		*608'883.00*		*603'000.00*		*587'517.00*
3631.80	Beiträge an Kantone und Konkordate / Jugendhilfe	608'883.00		603'000.00		587'517.00	
182300	**Fachstelle Erwachsenenschutz**	**418'285.39**		**353'500.00**		**357'979.26**	
	Nettoergebnis		*418'285.39*		*353'500.00*		*357'979.26*
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	418'285.39		353'500.00		357'979.26	
182400	**Kinder- und Jugendheime**	**1'911'806.95**	**14'695.60**	**1'586'000.00**		**1'624'338.85**	**1'954'670.14**
	Nettoergebnis		*1'897'111.35*		*1'586'000.00*	*330'331.29*	
3631.81	Beiträge an Kantone und Konkordate / ergänzende Hilfen zur Erziehung	1'897'111.35		1'586'000.00		1'624'338.85	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'695.60					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		14'695.60				1'954'670.14
183	**Sozialversicherungen**	**10'453'538.56**	**7'414'538.00**	**9'957'400.00**	**6'824'100.00**	**10'104'397.73**	**6'967'830.03**
	Nettoergebnis		*3'039'000.56*		*3'133'300.00*		*3'136'567.70*
183000	**Fachstelle Zusatzleistungen**	**354'394.60**	**15'367.55**	**348'000.00**	**16'400.00**	**388'817.90**	**16'273.70**
	Nettoergebnis		*339'027.05*		*331'600.00*		*372'544.20*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	228'201.00		230'700.00		224'728.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'233.50				-459.80	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'686.20		14'800.00		14'463.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'816.40		37'000.00		35'680.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'953.05		5'100.00		4'156.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'343.95		2'400.00		2'308.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'954.00		4'000.00		750.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'013.60				74'689.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	34.30				44.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'134.55		1'000.00		841.15	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	47'024.05		53'000.00		31'615.40	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		15'367.55		16'400.00		16'273.70
183100	**Ergänzungsleistungen IV**	**1'928'138.10**	**1'372'942.00**	**1'750'400.00**	**1'253'000.00**	**1'818'600.70**	**1'279'859.00**
	Nettoergebnis		*555'196.10*		*497'400.00*		*538'741.70*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'092.50		2'000.00		1'339.20	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	9'969.05					
3181.21	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)					12'231.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'784'644.00		1'646'400.00		1'686'618.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	131'432.55		102'000.00		118'412.50	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'283'322.00		1'156'000.00		1'242'333.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		89'620.00		60'000.00		37'526.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				30'000.00		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				2'000.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				5'000.00		
183200	**Ergänzungsleistungen AHV**	**5'747'287.45**	**4'245'402.05**	**5'288'600.00**	**3'753'800.00**	**5'301'263.55**	**3'789'608.00**
	Nettoergebnis		*1'501'885.40*		*1'534'800.00*		*1'511'655.55*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'406.15		4'000.00		8'994.40	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	4'326.00		4'000.00		570.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'337'179.00		4'941'600.00		4'965'953.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	395'376.30		339'000.00		325'746.15	
4290.20	Nachzlg. abgeschriebener Rückerstattungsford. Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		300.00		1'000.00		1'950.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'772'400.00		3'571'900.00		3'458'316.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		405'488.00		107'400.00		182'487.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		66'501.40		66'000.00		143'163.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		712.65		3'500.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				4'000.00		3'692.00
183300	**Beihilfen**	**457'494.00**	**341'245.00**	**477'000.00**	**345'000.00**	**469'956.00**	**353'622.08**
	Nettoergebnis		*116'249.00*		*132'000.00*		*116'333.92*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	22'358.00					
3181.25	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen kantonalrechtliche Zuschüsse					426.00	
3637.24	Beihilfen	415'960.00		452'000.00		455'535.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	19'176.00		25'000.00		13'995.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		272'113.00		308'000.00		270'501.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		45'446.80		11'500.00		50'727.20
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)				3'000.00		
4637.27	Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		23'685.20		22'500.00		32'393.88
183400	**Gemeindezuschüsse**	**603'163.00**	**97'041.80**	**651'000.00**	**60'000.00**	**684'984.20**	**93'184.00**
	Nettoergebnis		*506'121.20*		*591'000.00*		*591'800.20*
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	43'633.00		3'000.00			
3637.26	Gemeindezuschüsse	559'530.00		648'000.00		684'984.20	
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		103'375.00		20'000.00		42'194.00
4637.29	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)		-6'333.20		40'000.00		50'990.00
183500	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**21'414.45**	**9'583.70**	**45'000.00**	**10'600.00**	**32'996.35**	**17'263.50**
	Nettoergebnis		*11'830.75*		*34'400.00*		*15'732.85*
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	21'414.45		45'000.00		32'996.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		539.70		1'500.00		
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		9'044.00		9'100.00		17'263.50
183600	**Verwaltung Krankenversicherung**	**12'746.86**		**12'600.00**		**13'144.43**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*12'746.86*		*12'600.00*		*13'144.43*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'960.36		9'900.00		10'271.13	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	153.65				194.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	639.25		600.00		659.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'763.40		1'800.00		1'724.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	128.45		200.00		189.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	101.75		100.00		105.35	
183700	**Prämienverbilligung**	**1'322'500.55**	**1'326'556.35**	**1'364'800.00**	**1'365'300.00**	**1'375'605.60**	**1'398'990.75**
	Nettoergebnis	*4'055.80*		*500.00*		*23'385.15*	
3181.13	Abschreibung Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien aus Nachlass an EL- und Beihilfebeziehende (rechtm. bez. Leistungen)					2'810.00	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	727'796.85		900'000.00		833'725.95	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	594'651.60		458'800.00		531'951.15	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	52.10		6'000.00		7'118.50	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		1'247.65		1'000.00		250.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		899'808.90		1'129'200.00		1'010'978.80
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		413'567.20		207'100.00		340'313.25
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		11'932.60		28'000.00		47'448.70
183800	**Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose**	**6'399.55**	**6'399.55**	**20'000.00**	**20'000.00**	**19'029.00**	**19'029.00**
	Nettoergebnis						
3637.60	Überbrückungsleistungen	5'254.00		17'000.00		17'570.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.62	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - von Kindern	1'145.55		1'000.00		1'459.00	
3637.63	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - Zahnbehandlungskosten			2'000.00			
4630.00	Beiträge vom Bund		6'353.55		20'000.00		17'297.00
4637.60	Rückerstattungen Überbrückungsleistungen		46.00				1'732.00
184	**Asylwesen**	**3'060'109.81**	**1'262'847.50**	**3'484'400.00**	**1'487'400.00**	**2'974'536.58**	**1'210'507.84**
	Nettoergebnis		*1'797'262.31*		*1'997'000.00*		*1'764'028.74*
184000	**Asylwesen**	**3'060'109.81**	**1'262'847.50**	**3'484'400.00**	**1'487'400.00**	**2'974'536.58**	**1'210'507.84**
	Nettoergebnis		*1'797'262.31*		*1'997'000.00*		*1'764'028.74*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	174'402.85		172'400.00		170'279.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-512.80				-1'610.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'198.60		11'100.00		10'934.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'130.60		15'400.00		15'510.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'251.85		3'800.00		3'142.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'787.85		1'800.00		1'745.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'534.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'345.95		2'000.00		4'453.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'892.05		5'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'636.70		4'000.00		6'745.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	183'224.30		177'400.00		153'369.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	837.00		1'000.00		318.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'840.40		9'000.00		8'840.40	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	33'600.00		33'600.00		33'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	-740.00		3'400.00		1'340.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'020.95		43'000.00		64'279.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'667.33		20'000.00		37'215.21	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'010.75		4'000.00		4'500.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	479'370.70		443'600.00		393'474.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	857.95					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	20.00		100.00		120.00	
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	626'980.40		975'800.00		740'591.60	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	1'328'516.23		1'548'000.00		1'323'721.32	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	2'236.15		10'000.00		1'964.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'999.15				11'828.15
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		242'402.75		140'000.00		209'518.14
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'006'445.60		1'347'400.00		989'161.55
185	**Jugend und Familie**	**132'531.75**	**25'276.60**	**148'100.00**	**40'600.00**	**137'852.97**	**41'678.53**
	Nettoergebnis		*107'255.15*		*107'500.00*		*96'174.44*
185000	**Familienzentrum**	**119'481.75**	**25'276.60**	**139'100.00**	**40'600.00**	**132'952.97**	**41'678.53**
	Nettoergebnis		*94'205.15*		*98'500.00*		*91'274.44*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	61'918.85		70'000.00		59'391.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'594.00				1'898.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	4'119.00		7'900.00		4'682.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'004.90		5'000.00		3'832.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'867.40		12'000.00		11'530.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	813.80		1'700.00		1'122.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	639.45		800.00		612.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	100.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	320.00		300.00		374.25	
3100.00	Büromaterial			700.00		270.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'321.85		2'700.00		1'703.75	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'757.45		4'100.00		2'059.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	198.00		100.00		110.00	
3105.00	Lebensmittel	1'464.35		2'000.00		1'427.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'570.02		1'000.00		564.01	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	639.15		1'300.00		622.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'563.33		8'800.00		6'062.61	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	888.80		900.00		605.65	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00		2'000.00		1'079.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00		500.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'955.10		2'000.00		5'558.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	190.40					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37.85					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		97.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					18'144.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	104.20		100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	651.35		600.00		667.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4231.00	Kursgelder		6'079.00		7'400.00		7'827.13
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				10'000.00		10'865.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'285.85		1'200.00		1'179.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		17'911.75		22'000.00		21'807.35
185100	**Jugendarbeit**	**13'050.00**		**9'000.00**		**4'900.00**	
	Nettoergebnis		*13'050.00*		*9'000.00*		*4'900.00*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	13'050.00		9'000.00		4'900.00	
186	**Freizeit und Kultur**	**1'436'106.45**	**302'609.40**	**1'538'700.00**	**228'100.00**	**1'459'430.88**	**227'814.65**
	Nettoergebnis		*1'133'497.05*		*1'310'600.00*		*1'231'616.23*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
186100	**FZA Heslibach**	**274'619.10**	**46'498.15**	**279'000.00**	**35'500.00**	**269'473.37**	**40'033.25**
	Nettoergebnis		*228'120.95*		*243'500.00*		*229'440.12*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	157'308.00		159'000.00		155'576.25	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'835.50				-2'994.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'058.05		10'200.00		9'695.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'443.40		24'600.00		22'854.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'037.90		3'500.00		2'806.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'605.40		1'600.00		1'547.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'531.00		1'400.00		1'399.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	560.50		1'200.00		215.60	
3100.00	Büromaterial	246.10		500.00		134.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'946.72		2'000.00		6'254.41	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'503.65		8'600.00		6'239.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'075.00		900.00		304.60	
3105.00	Lebensmittel	421.65		1'400.00		1'597.04	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	10'391.50		10'500.00		8'125.09	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	659.05		1'000.00		239.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'680.36		11'800.00		20'465.83	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			500.00		289.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'277.40		3'100.00		4'143.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'884.87		3'000.00		5'086.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'419.25		2'400.00		2'097.73	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00				1'108.55	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	6'212.15		7'200.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	539.60		400.00		383.15	
3137.00	Steuern und Abgaben			200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'397.15				1'172.96	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'673.10		6'800.00		1'264.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'101.05		9'500.00		10'637.28	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'821.55		6'000.00		7'642.33	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'149.60		1'700.00		519.20	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	440.00				440.00	
4231.00	Kursgelder / offene Werkstatt				15'500.00		
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		26'292.70				20'765.00
4250.00	Verkäufe				20'000.00		
4250.81	Verkauf / Material		20'205.45				19'268.25
186200	**FZA Sunnemetzg**	**307'488.99**	**128'526.90**	**375'200.00**	**70'000.00**	**380'512.54**	**76'510.00**
	Nettoergebnis		*178'962.09*		*305'200.00*		*304'002.54*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'326.00		243'500.00		227'530.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-422.45				-9'592.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'308.70					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'449.65		15'200.00		13'978.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'042.65		26'600.00		24'235.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'144.20		4'700.00		3'630.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'987.20		2'400.00		2'231.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00			
3091.00	Personalwerbung	421.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'057.20		1'500.00		1'379.25	
3100.00	Büromaterial	1'215.60		2'000.00		262.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'003.85		4'900.00		7'423.79	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'320.94		7'500.00		5'914.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00		21.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	96.70				1'837.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'500.00		336.24	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'295.81		12'000.00		18'895.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			600.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			4'400.00		3'044.32	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'205.50		14'000.00		18'443.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'168.66		1'000.00		811.27	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'751.49		2'900.00		3'672.78	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			14'000.00		30'589.61	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention			3'000.00		945.15	
3130.84	Dienstleistungen Dritter / Diverse Veranstaltungen	5'322.47					
3130.85	Dienstleistungen Dritter / Jugendarbeit	2'890.85					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'088.52		1'400.00		1'673.38	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'751.45				4'743.02	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			3'200.00		4'183.37	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	799.55		3'500.00		5'935.88	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'897.08	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'441.75		1'000.00		1'848.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'757.60		1'900.00		1'214.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	680.90				1'225.85	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			500.00			
4231.00	Kursgelder				70'000.00		
4231.82	Kursgelder / Körpertraining		126'928.45				76'510.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.81	Verkauf / Material		1'200.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		398.45				
186300	**FZA Itschnach**	**138'532.08**	**2'380.45**	**139'000.00**	**3'500.00**	**130'747.55**	**2'793.05**
	Nettoergebnis		*136'151.63*		*135'500.00*		*127'954.50*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'167.25		71'500.00		73'178.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14.30				-670.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'762.35		4'600.00		4'699.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'703.20		13'100.00		12'659.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	957.30		1'600.00		1'350.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	760.15		700.00		750.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00			
3091.00	Personalwerbung	486.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	409.05		800.00			
3100.00	Büromaterial			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	894.50		1'000.00		1'243.82	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'226.10		6'000.00		5'820.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	8'193.39		7'000.00		3'465.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		804.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'057.75		8'000.00		9'153.56	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	17'610.20		13'500.00		12'005.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	240.00		1'800.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'127.15		2'400.00		2'746.63	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200.90		200.00		154.25	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	49.99				58.66	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00		1'000.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	217.60		2'000.00		1'675.83	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	480.45		1'000.00		405.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	974.00		700.00		245.60	
4250.00	Verkäufe				3'500.00		
4250.81	Verkauf / Material		2'380.45				2'793.05
186400	**Kurswesen/Erwachsenenbildung**	**122'680.95**	**74'335.50**	**134'700.00**	**83'500.00**	**118'410.89**	**71'592.00**
	Nettoergebnis		*48'345.45*		*51'200.00*		*46'818.89*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	77'737.85		87'600.00		78'037.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	3'462.25				-29.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'908.60		5'500.00		5'010.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'263.15		12'100.00		10'717.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	858.95		1'700.00		1'308.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	783.65		900.00		799.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00		400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	314.25		1'000.00		400.00	
3100.00	Büromaterial	19.95		300.00		100.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'757.15		1'000.00		918.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'227.50		6'000.00		5'820.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	275.25		200.00		244.50	
3104.01	Lehrmittel	68.00		200.00		298.10	
3104.02	Schulmaterial	1'362.50		3'000.00		545.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'395.00		7'800.00		9'417.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'419.44		2'400.00		1'929.41	
3134.00	Sachversicherungsprämien	63.05		100.00		52.90	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	2'625.71				2'397.18	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'520.70		2'500.00		42.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	618.00		1'200.00			
4231.00	Kursgelder		3'370.50		83'500.00		6'804.00
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		70'965.00				64'788.00
186500	**Bibliothek**	**379'993.34**	**34'424.70**	**419'600.00**	**32'000.00**	**380'361.98**	**33'286.35**
	Nettoergebnis		*345'568.64*		*387'600.00*		*347'075.63*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'066.65		202'200.00		204'227.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'033.70					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	250.00		500.00		230.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'349.90		12'900.00		13'104.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'158.35		40'500.00		31'422.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'712.40		3'700.00		3'768.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'138.25		2'100.00		2'091.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'720.00		2'100.00		690.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	505.10		500.00		292.00	
3100.00	Büromaterial	5'901.54		10'500.00		4'478.41	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	323.46		1'000.00		647.94	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	333.55		4'000.00		791.50	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	36'347.24		37'000.00		36'867.50	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	7'595.69		7'500.00		7'058.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'727.23		6'000.00		488.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'942.68		14'900.00		6'657.67	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'204.80		1'200.00		1'274.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	658.50		600.00		657.15	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'665.00		3'700.00		3'665.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	594.80		400.00		453.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	484.52				476.18	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			11'000.00		15'132.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7.00		300.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	663.73		1'400.00		999.28	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	46'676.65		55'000.00		44'888.85	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				32'000.00		
4240.81	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von Büchern		21'300.52				20'880.52
4240.82	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von CD, DVD		7'510.49				7'900.58
4240.83	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von E-Medien		4'913.69				4'505.25
4250.00	Verkäufe		700.00				
186600	**Ortsmuseum**	**198'791.99**	**16'443.70**	**176'700.00**	**3'600.00**	**169'922.05**	**3'600.00**
	Nettoergebnis		*182'348.29*		*173'100.00*		*166'322.05*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'130.05		77'200.00		75'184.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'272.35				-2'772.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'307.15		5'000.00		4'861.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'729.40		14'600.00		13'050.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'066.90		1'700.00		1'397.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	847.15		800.00		776.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	535.00		1'200.00		1'405.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'522.04					
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'758.85		2'700.00		2'697.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.80		500.00		322.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	71'000.00		73'000.00		73'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'600.00		3'600.00		3'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'843.70				
186700	**Gsponlauihütte**	**14'000.00**		**14'500.00**		**10'002.50**	
	Nettoergebnis		*14'000.00*		*14'500.00*		*10'002.50*
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'000.00		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			13'000.00		10'002.50	
187	**Vereine und Beiträge**	**1'064'005.02**	**11'295.00**	**911'000.00**		**876'815.02**	
	Nettoergebnis		*1'052'710.02*		*911'000.00*		*876'815.02*
187000	**Vereine Allgemein**	**298'312.52**	**11'295.00**	**307'700.00**		**279'018.37**	
	Nettoergebnis		*287'017.52*		*307'700.00*		*279'018.37*
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	693.50		2'000.00		799.70	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'718.45		7'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	58'342.90		57'700.00		37'264.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	232'557.67		241'000.00		240'954.52	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		11'295.00				
187100	**Juniorenförderung**	**153'354.05**		**77'000.00**		**77'384.65**	
	Nettoergebnis		*153'354.05*		*77'000.00*		*77'384.65*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	153'354.05		77'000.00		77'384.65	
187301	**Beiträge Inlandhilfe**	**343'727.45**		**250'000.00**		**250'000.00**	
	Nettoergebnis		*343'727.45*		*250'000.00*		*250'000.00*
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	50'066.45		150'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	293'661.00		100'000.00		250'000.00	
187302	**Beiträge Auslandhilfe**	**250'000.00**		**250'000.00**		**250'000.00**	
	Nettoergebnis		*250'000.00*		*250'000.00*		*250'000.00*
3638.00	Beiträge an das Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
187303	**Beiträge Kultur und Freizeit**	**2'050.00**		**9'500.00**		**3'775.00**	
	Nettoergebnis		*2'050.00*		*9'500.00*		*3'775.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'050.00		9'500.00		3'775.00	
187304	**Beiträge Gesundheit**	**7'231.00**		**7'400.00**		**7'307.00**	
	Nettoergebnis		*7'231.00*		*7'400.00*		*7'307.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'231.00		7'400.00		7'307.00	
187305	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**	**9'230.00**		**9'400.00**		**9'230.00**	
	Nettoergebnis		*9'230.00*		*9'400.00*		*9'230.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'230.00		9'400.00		9'230.00	
187306	**Beiträge Umwelt**	**100.00**				**100.00**	
	Nettoergebnis		*100.00*				*100.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00				100.00	
188	**Gesundheit und Pflegefinanzierung**	**11'290'390.30**		**10'080'000.00**		**9'710'163.68**	
	Nettoergebnis		*11'290'390.30*		*10'080'000.00*		*9'710'163.68*
188100	**Ambulante Krankenpflege**	**11'385.00**		**13'000.00**		**13'800.00**	
	Nettoergebnis		*11'385.00*		*13'000.00*		*13'800.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Pikettentschädigung Hebammen	11'385.00		13'000.00		13'800.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
188200	**Rettungsdienste**					**60'408.00**	
	Nettoergebnis						*60'408.00*
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					60'408.00	
188300	**Ärztlicher Notfalldienst**	**26'785.35**		**31'000.00**		**30'035.15**	
	Nettoergebnis		*26'785.35*		*31'000.00*		*30'035.15*
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	26'785.35		31'000.00		30'035.15	
188400	**Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**8'004'770.16**		**7'191'000.00**		**6'917'277.15**	
	Nettoergebnis		*8'004'770.16*		*7'191'000.00*		*6'917'277.15*
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	202'663.10		150'000.00		141'826.15	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00		1'694.00	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'414'421.90		3'124'000.00		3'259'341.85	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	25'756.40		47'000.00		30'030.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	2'856.65				-631'000.00	
3635.46	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'817'237.01		3'300'000.00		3'551'250.30	
3635.47	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	29'554.80		20'000.00		27'219.50	
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	511'105.50		540'000.00		530'350.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.47	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut-+ Übergangspflege	1'174.80		5'000.00		6'564.30	
188500	**Pflegefinanzierung Ambulante Krankenpflege (Spitex)**	**2'923'001.11**		**2'480'000.00**		**2'375'942.41**	
	Nettoergebnis		*2'923'001.11*		*2'480'000.00*		*2'375'942.41*
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Pflegeleis. der ambulanten Krankenpflege	1'349'821.34		970'000.00		924'875.28	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	491'260.12		500'000.00		497'538.42	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					1'107.87	
3635.56	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'001'478.35		950'000.00		883'151.74	
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	80'441.30		60'000.00		69'269.10	
188600	**Beratungsstelle Gesundheitsnetz**	**324'448.68**		**365'000.00**		**312'700.97**	
	Nettoergebnis		*324'448.68*		*365'000.00*		*312'700.97*
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
189	**Fonds und Legate Gesellschaft**	**4'014'998.35**	**4'014'998.35**	**286'200.00**	**286'200.00**	**207'480.35**	**207'480.35**
	Nettoergebnis						
189000	**Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Konto 2092.01)**	**6'756.70**	**6'756.70**	**32'000.00**	**32'000.00**	**5'000.00**	**5'000.00**
	Nettoergebnis						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	756.70		22'000.00		5'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'000.00		10'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		3'182.90		28'900.00		1'401.65
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'573.80		3'100.00		3'598.35
189100	**Stipendienfonds (Konto 2092.02)**	**15'212.60**	**15'212.60**	**15'000.00**	**15'000.00**	**14'950.95**	**14'950.95**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	13'512.60				14'950.95	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'700.00		15'000.00			
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		15'212.60		15'000.00		14'950.95
189200	**Louise-Gysler-Stipendienfonds (Konto 2092.03)**	**11'467.20**	**11'467.20**	**15'000.00**	**15'000.00**	**11'270.00**	**11'270.00**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	11'467.20				11'270.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				3'800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		11'467.20		11'200.00		11'270.00
189300	**Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Konto 2092.04)**	**3'500.00**	**3'500.00**	**15'000.00**	**15'000.00**	**3'360.25**	**3'360.25**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals					3'360.25	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'500.00		15'000.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		80.95		11'800.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'419.05		3'200.00		3'360.25

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
189400	**Spendenfonds für die Kinderkrippe (Konto 2092.05)**	**140.35**	**140.35**	**100.00**	**100.00**	**137.95**	**137.95**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	140.35		100.00		137.95	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		140.35		100.00		137.95
189500	**Robert-Leuthold-Fonds (Konto 2092.06)**	**73'837.85**	**73'837.85**	**105'000.00**	**105'000.00**	**67'394.80**	**67'394.80**
	Nettoergebnis						
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	67'997.60		90'000.00		60'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'840.25		15'000.00		7'394.80	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		66'757.10		98'100.00		59'276.70
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'080.75		6'900.00		8'118.10
189600	**Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Konto 2092.07)**	**38'505.65**	**38'505.65**	**38'500.00**	**38'500.00**	**37'843.40**	**37'843.40**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	38'505.65		38'500.00		37'843.40	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		38'505.65		38'500.00		37'843.40
189700	**Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Konto 2092.08)**	**65'000.00**	**65'000.00**	**65'000.00**	**65'000.00**	**66'954.95**	**66'954.95**
	Nettoergebnis						
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	65'000.00		65'000.00		66'954.95	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		18'334.50		18'300.00		19'940.50
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		46'665.50		46'700.00		47'014.45

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
189800	**Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Konto 2092.09)**	**259.75**	**259.75**	**300.00**	**300.00**	**255.30**	**255.30**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	259.75		300.00		255.30	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		259.75		300.00		255.30
189900	**Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Konto 2092.10)**	**318.25**	**318.25**	**300.00**	**300.00**	**312.75**	**312.75**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	318.25		300.00		312.75	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		318.25		300.00		312.75
189910	**Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht (Konto 2092.13)**	**3'800'000.00**	**3'800'000.00**				
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	3'800'000.00					
4390.00	Übriger Ertrag		3'800'000.00				
19	**Schule**	**40'355'515.16**	**8'244'857.86**	**41'435'400.00**	**8'173'000.00**	**40'086'853.36**	**7'643'899.79**
	Nettoergebnis		*32'110'657.30*		*33'262'400.00*		*32'442'953.57*
190	**Behörden und Verwaltung**	**1'492'540.88**		**1'514'800.00**		**1'490'731.54**	
	Nettoergebnis		*1'492'540.88*		*1'514'800.00*		*1'490'731.54*
190000	**Schulpflege**	**217'420.15**		**245'500.00**		**224'126.75**	
	Nettoergebnis		*217'420.15*		*245'500.00*		*224'126.75*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	169'182.00		172'300.00		167'732.40	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'500.00		1'500.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'358.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'614.35		9'300.00		9'545.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'045.40		24'600.00		22'565.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'194.80		1'700.00		2'984.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'557.30		1'800.00		1'541.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals / der Behörden	672.20		9'200.00		9'702.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'142.90		10'500.00		4'619.90	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300.00		1'600.00		1'400.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'211.20		12'000.00		2'285.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00		13.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'000.00				8'095.00	
190100	**Schulverwaltung**	**1'275'120.73**		**1'269'300.00**		**1'266'604.79**	
	Nettoergebnis		*1'275'120.73*		*1'269'300.00*		*1'266'604.79*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	469'899.70		508'500.00		455'940.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'123.30				7'757.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'092.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'250.45		32'000.00		29'273.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'134.80		72'000.00		74'684.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'078.05		9'000.00		8'422.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'832.70		5'500.00		4'672.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'715.75		11'700.00		13'531.05	
3091.00	Personalwerbung	750.00		1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'870.49		10'700.00		4'457.83	
3100.00	Büromaterial	5'445.64		6'000.00		4'964.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	966.40		4'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'108.00		2'000.00		1'152.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	628.32		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	170.75				632.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'647.86		15'000.00		65'866.43	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	220.30				361.71	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	12'495.60		12'000.00		14'334.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'456.55		3'900.00		4'161.55	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	40'871.35		33'500.00		71'724.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	643.60		1'000.00		872.30	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	633.25		2'500.00		375.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	518.67				772.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00				1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	380'500.00		380'500.00		381'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	128'405.80		153'000.00		121'740.30	
191	**Bildung**	**38'195'593.31**	**8'214'857.86**	**39'244'200.00**	**8'143'000.00**	**37'953'926.94**	**7'638'699.79**
	Nettoergebnis		*29'980'735.45*		*31'101'200.00*		*30'315'227.15*
1910	**Bereich Bildung**	**1'298'761.38**		**1'308'900.00**		**1'438'125.75**	
	Nettoergebnis		*1'298'761.38*		*1'308'900.00*		*1'438'125.75*
191000	**Bereich Bildung**	**1'298'761.38**		**1'308'900.00**		**1'438'125.75**	
	Nettoergebnis		*1'298'761.38*		*1'308'900.00*		*1'438'125.75*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'957.85		187'000.00		186'154.70	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'413.70				28'917.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'015.05		12'000.00		11'606.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'711.00		39'500.00		39'410.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'305.00		3'500.00		3'207.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'987.95		2'000.00		1'919.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	47'143.15		55'600.00		55'305.93	
3091.00	Personalwerbung			500.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'793.60		19'900.00		13'827.44	
3100.00	Büromaterial					1'337.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'312.90				177'483.99	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			600.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	14'590.89		39'000.00		23'246.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'692.80		7'800.00		7'706.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16.00		500.00		1'023.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	215.49					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	899'438.60		941'000.00		883'935.85	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'994.80					
1911	**Kindergarten**	**2'713'241.86**		**2'512'400.00**		**2'437'411.32**	
	Nettoergebnis		*2'713'241.86*		*2'512'400.00*		*2'437'411.32*
191100	**Kindergarten**	**2'861.35**		**1'000.00**		**3'336.40**	
	Nettoergebnis		*2'861.35*		*1'000.00*		*3'336.40*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'100.00		1'000.00		2'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38.55				70.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	22.35				43.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.15				11.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					810.75	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	694.30					
191110	**Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Kindergarten)**	**377'762.23**		**408'200.00**		**379'265.31**	
	Nettoergebnis		*377'762.23*		*408'200.00*		*379'265.31*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	24'614.10		15'000.00		8'024.20	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	3'573.20		10'500.00		3'775.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	25.35				49.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'641.20		1'000.00		528.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	128.35		4'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	356.10		1'000.00		191.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	262.00		1'000.00		84.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	918.90		1'400.00		150.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3104.01	Lehrmittel	1'642.05		2'600.00		2'792.00	
3104.02	Schulmaterial	6'751.54		12'200.00		4'809.58	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'646.35				1'480.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	181.50				151.35	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	4'874.00		7'200.00		1'600.77	
3171.02	Exkursionen	491.13		2'100.00		854.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	330'656.46		349'700.00		354'773.11	
191120	**Geleitete Schule Dorf (Kindergarten)**	**405'884.32**		**391'500.00**		**369'404.14**	
	Nettoergebnis		*405'884.32*		*391'500.00*		*369'404.14*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	6'502.25		15'000.00		17'403.75	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	6'465.80		9'000.00		5'316.15	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	26.85				55.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	743.85		1'000.00		1'114.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	153.95				367.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	118.75				178.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'400.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	276.00					
3104.01	Lehrmittel	1'928.67		2'400.00		497.10	
3104.02	Schulmaterial	9'154.98		11'200.00		13'020.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	524.15					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					98.20	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					190.00	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	2'481.09		7'200.00		4'421.63	
3171.02	Exkursionen	889.45		2'100.00		1'551.65	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	376'618.53		341'700.00		325'187.86	
191130	**Geleitete Schule Goldbach (Kindergarten)**	**455'204.08**		**399'000.00**		**429'010.43**	
	Nettoergebnis		*455'204.08*		*399'000.00*		*429'010.43*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'762.75		15'000.00		8'441.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	5'915.80		9'000.00		5'191.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	53.20				61.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	467.60		1'000.00		779.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	86.10				217.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	77.85				124.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'144.20		1'400.00		1'399.00	
3091.00	Personalwerbung	150.00		500.00		50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	321.10				2'601.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					99.00	
3104.01	Lehrmittel	1'885.78		2'300.00		3'281.65	
3104.02	Schulmaterial	7'112.63		10'900.00		9'031.99	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					332.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					117.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	194.50				1'063.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	14.40					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	181.50				251.85	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	5'599.59		7'200.00		2'631.30	
3171.02	Exkursionen	1'283.35		2'100.00		597.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	426'953.73		349'600.00		392'738.39	
191140	**Geleitete Schule Heslibach (Kindergarten)**	**581'992.05**		**499'100.00**		**524'341.88**	
	Nettoergebnis		*581'992.05*		*499'100.00*		*524'341.88*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	19'883.80		19'500.00		22'986.35	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'820.10		11'500.00		12'436.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	164.65				181.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'496.55		1'000.00		1'805.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	316.10		500.00		574.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	241.35		500.00		292.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'700.00		1'700.00		1'376.80	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					940.40	
3104.01	Lehrmittel	2'838.65		2'900.00		2'923.48	
3104.02	Schulmaterial	13'940.54		13'700.00		9'655.56	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'400.00		2'189.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	162.95					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	373.15		1'000.00		831.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	680.20				881.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.40				19.60	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	7'191.90		9'600.00		4'000.00	
3171.02	Exkursionen	814.70		2'800.00		2'139.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	519'338.01		432'500.00		461'107.99	
191170	**Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Kindergarten**	**538'933.33**		**480'000.00**		**441'091.64**	
	Nettoergebnis		*538'933.33*		*480'000.00*		*441'091.64*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	318'351.02		272'000.00		262'121.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	9'167.75		9'000.00		7'049.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	653.65				-503.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'280.50				-3'424.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'028.85		2'000.00		947.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'663.35		17'500.00		16'646.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'102.00		29'300.00		22'389.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'143.65		5'000.00		4'837.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'299.95		3'000.00		2'662.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'796.20		21'600.00		21'959.60	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	9'338.21		4'800.00		3'417.02	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	128'669.20		115'800.00		102'988.27	
191180	**Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Kindergarten**	**350'604.50**		**333'600.00**		**290'961.52**	
	Nettoergebnis		*350'604.50*		*333'600.00*		*290'961.52*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	244'294.40		262'500.00		212'806.92	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	38'089.35		5'200.00		24'801.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'727.90		2'000.00		2'150.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'533.90		17'000.00		14'285.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'597.15		39'400.00		30'577.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'511.30		4'500.00		4'014.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'850.50		3'000.00		2'325.70	
1912	**Primarstufe**	**12'753'258.59**	**201'225.81**	**13'523'300.00**	**248'100.00**	**13'046'908.04**	**212'082.33**
	Nettoergebnis		*12'552'032.78*		*13'275'200.00*		*12'834'825.71*
191200	**Primarstufe**	**86'504.48**		**114'800.00**		**91'709.26**	
	Nettoergebnis		*86'504.48*		*114'800.00*		*91'709.26*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	27'880.00		37'000.00		26'308.00	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-676.15				793.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'243.90		500.00		931.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	203.80		100.00		209.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	198.60		100.00		148.70	
3104.01	Lehrmittel	11'501.84		5'600.00		9'663.75	
3104.02	Schulmaterial					76.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	135.00		3'500.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	27'602.50		44'000.00		31'772.81	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	16'487.19		22'000.00		20'160.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'927.80		2'000.00		1'644.85	
191210	**Geleitete Schule Itschnach / Limberg (Primarstufe)**	**2'179'354.48**	**11'506.00**	**2'251'300.00**	**6'600.00**	**2'243'483.93**	**15'710.00**
	Nettoergebnis		*2'167'848.48*		*2'244'700.00*		*2'227'773.93*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	170'176.90		154'000.00		155'414.40	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'657.45		32'500.00		20'901.65	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-44.30				-170.65	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-857.85					
3042.00	Verpflegungszulagen	1'071.20		1'500.00		1'018.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'861.25		9'500.00		10'800.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'387.05		15'000.00		15'277.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'155.80		2'500.00		2'900.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'734.10		1'500.00		1'725.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	40'097.28		38'800.00		34'188.51	
3091.00	Personalwerbung	734.95		1'500.00		756.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	29'951.55		27'100.00		16'535.74	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	143.00		1'000.00		380.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'304.66		1'000.00		739.00	
3104.01	Lehrmittel	33'410.22		39'000.00		37'408.53	
3104.02	Schulmaterial	64'134.33		62'800.00		53'947.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					124.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'931.55		2'000.00		1'330.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'623.90					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'413.28		22'600.00		21'599.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'171.90		7'500.00		661.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'316.40		7'200.00		7'514.15	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	426.50		200.00		253.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00		100.00		400.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	2'032.30					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	201.60		2'000.00		465.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	20.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'800.98		4'100.00		2'681.45	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'395.60		12'000.00		10'671.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'772.13		1'700.00		1'874.73	
3170.00	Reisekosten und Spesen	571.20		500.00			
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	64'760.10		60'400.00		40'368.91	
3171.02	Exkursionen	12'411.65		13'000.00		12'532.85	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'577'298.80		1'638'000.00		1'712'519.56	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'929.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'860.00				1'662.70	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	89'500.00		91'300.00		77'000.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		11'506.00		6'600.00		15'710.00
191220	**Geleitete Schule Dorf (Primarstufe)**	**2'714'949.98**	**8'454.00**	**3'182'600.00**	**8'800.00**	**2'920'421.81**	**8'430.00**
	Nettoergebnis		*2'706'495.98*		*3'173'800.00*		*2'911'991.81*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	267'073.85		389'300.00		395'625.90	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	29'757.60		44'500.00		37'422.45	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	-322.85				-16'104.35	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-148.25					
3042.00	Verpflegungszulagen	2'172.50		1'000.00		3'289.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'460.10		24'500.00		24'873.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'566.25		42'300.00		49'379.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'615.25		7'000.00		7'664.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'810.70		4'000.00		4'051.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'816.07		35'500.00		19'417.93	
3091.00	Personalwerbung	518.75		1'500.00		1'251.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	22'194.73		20'300.00		25'795.38	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			6'500.00		188.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'518.65		1'200.00		1'863.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.01	Lehrmittel	43'325.40		54'900.00		43'623.26	
3104.02	Schulmaterial	77'855.60		86'400.00		79'775.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'057.05		8'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'247.30		9'500.00		258.75	
3113.00	Anschaffung Hardware	147.00					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	884.59				577.18	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'178.61		18'500.00		6'757.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	150.60		4'000.00		97.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'556.15		6'200.00		6'044.05	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	788.65		200.00		855.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'038.40		18'000.00		2'059.75	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	64.75		1'000.00		55.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	709.84		7'000.00		2'660.05	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	40.18					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			5'400.00		309.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'426.92				1'603.92	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		59.85	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	50'334.54		65'600.00		37'175.67	
3171.02	Exkursionen	16'801.95		16'600.00		16'315.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					338.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'967'949.65		2'211'000.00		2'087'834.32	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'759.45					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	94'600.00		91'700.00		78'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		8'454.00		8'800.00		8'430.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191230	**Geleitete Schule Goldbach (Primarstufe)**	**1'675'828.15**	**7'512.31**	**1'752'400.00**	**11'000.00**	**1'634'287.50**	**4'806.00**
	Nettoergebnis		*1'668'315.84*		*1'741'400.00*		*1'629'481.50*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	82'347.10		91'700.00		91'440.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	32'379.95		28'000.00		39'304.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen					-4'499.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	760.75		1'000.00		956.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'579.90		6'000.00		7'707.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'695.70		12'000.00		12'818.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'373.20		1'500.00		2'099.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'049.80		1'000.00		1'230.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'751.52		27'200.00		17'815.81	
3091.00	Personalwerbung	297.30		1'000.00		370.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	24'904.50		25'900.00		16'653.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'060.00		1'000.00		60.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'899.65		4'000.00		1'232.66	
3104.01	Lehrmittel	32'419.20		32'500.00		41'690.93	
3104.02	Schulmaterial	46'389.66		52'500.00		35'487.17	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		1'492.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	156.95		500.00		185.60	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'560.60				1'187.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'682.00		10'500.00		6'801.81	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'412.40		3'500.00		3'919.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'993.10		4'100.00		2'064.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	335.00		500.00		370.50	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					957.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'879.10		3'000.00		1'197.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'886.35		3'000.00		2'112.35	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					583.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	141.85				141.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	356.70		500.00		330.80	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	31'193.01		50'700.00		33'587.65	
3171.02	Exkursionen	10'132.30		11'000.00		6'507.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'255'759.31		1'293'900.00		1'237'629.47	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'231.25					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					636.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					12.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	85'200.00		81'400.00		70'200.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		5'037.65		11'000.00		4'656.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		2'474.66				150.00
191240	**Geleitete Schule Heslibach (Primarstufe)**	**1'620'991.56**	**8'270.00**	**1'557'200.00**	**6'600.00**	**1'471'142.05**	**3'450.00**
	Nettoergebnis		*1'612'721.56*		*1'550'600.00*		*1'467'692.05*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	98'667.05		92'500.00		98'254.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	21'407.25		25'500.00		28'657.65	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	2'124.20				-658.20	
3042.00	Verpflegungszulagen	705.70		500.00		485.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'082.25		6'000.00		6'307.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'577.75		5'000.00		4'438.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'079.20		1'500.00		1'734.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	982.65		1'000.00		1'018.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	22'955.40		32'100.00		32'086.92	
3091.00	Personalwerbung	486.45		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	28'877.34		19'600.00		14'022.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	545.90		1'000.00		60.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'156.73		2'000.00		1'405.00	
3104.01	Lehrmittel	32'226.91		29'800.00		25'033.73	
3104.02	Schulmaterial	52'306.37		47'400.00		43'689.86	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'436.99		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'183.50		1'000.00		2'258.85	
3113.00	Anschaffung Hardware	451.40				268.01	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	72.90		500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	24'261.89		14'600.00		21'568.27	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'161.30				625.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'327.60		3'500.00		1'674.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	7'216.65		6'600.00		8'574.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	581.00		200.00		327.70	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	500.00				70.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'708.15		2'500.00		1'827.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		16.51	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'085.00		5'000.00		7'235.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'135.00		3'000.00		540.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	141.85				141.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	34.60		500.00		288.40	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	43'789.66		45'100.00		28'684.18	
3171.02	Exkursionen	8'182.40		8'800.00		7'863.22	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'165'319.37		1'115'400.00		1'064'840.60	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'121.15					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	80'100.00		81'600.00		67'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		8'270.00		6'600.00		3'450.00
191270	**Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Primarstufe**	**3'616'322.10**	**112'754.00**	**3'771'300.00**	**160'600.00**	**3'825'280.02**	**142'747.00**
	Nettoergebnis		*3'503'568.10*		*3'610'700.00*		*3'682'533.02*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'850'681.08		2'112'000.00		2'003'331.35	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	11'282.20		24'000.00		20'538.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	2'338.85				-1'144.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-31'982.25				-9'338.75	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'942.10		5'100.00		7'985.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	115'711.55		110'500.00		124'972.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	280'270.85		254'000.00		298'090.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	23'705.45		31'000.00		36'518.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'556.70		18'500.00		20'078.25	
3091.00	Personalwerbung					500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'500.00		11'597.85	
3104.01	Lehrmittel	77.05					
3104.02	Schulmaterial	2'745.44		3'000.00		842.58	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'253.90		112'300.00		76'624.30	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	21'710.64		28'000.00		25'598.12	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'241'028.54		1'061'400.00		1'207'736.42	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					1'348.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			10'000.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'754.00		160'600.00		142'747.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191280	**Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Primarstufe**	**805'194.44**	**29'000.00**	**816'000.00**	**29'000.00**	**799'750.81**	**12'083.33**
	Nettoergebnis		*776'194.44*		*787'000.00*		*787'667.48*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	524'239.35		562'000.00		472'668.63	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	19'822.65		5'200.00		75'747.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-468.40	
3042.00	Verpflegungszulagen	5'098.80		2'500.00		5'605.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'107.40		36'000.00		34'527.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	92'556.15		84'300.00		97'739.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'193.60		10'000.00		9'621.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'386.50		6'000.00		5'584.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	118'789.99		110'000.00		51'474.93	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					47'250.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'000.00		29'000.00		12'083.33
191290	**Freizeitkurse und Lager Primarstufe**	**54'113.40**	**23'729.50**	**77'700.00**	**25'500.00**	**60'832.66**	**24'856.00**
	Nettoergebnis		*30'383.90*		*52'200.00*		*35'976.66*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	5'677.65		20'300.00		13'040.40	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	17'380.00		21'500.00		17'550.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	156.50		1'500.00		1'072.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	242.95				382.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24.95				171.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000.00			
3091.00	Personalwerbung			1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand					184.70	
3104.02	Schulmaterial	26.70				11.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	22.00				174.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen			800.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	30'582.65		31'600.00		28'244.76	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		23'729.50		25'500.00		24'856.00
1913	**Sekundarstufe**	**8'893'953.83**	**3'526'255.00**	**8'976'600.00**	**3'219'000.00**	**8'650'504.36**	**3'273'582.26**
	Nettoergebnis		*5'367'698.83*		*5'757'600.00*		*5'376'922.10*
191300	**Geleitete Schule Zentrum (Sekundarstufe)**	**4'684'138.92**	**16'062.00**	**4'892'100.00**	**23'000.00**	**4'584'026.91**	**27'522.60**
	Nettoergebnis		*4'668'076.92*		*4'869'100.00*		*4'556'504.31*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	87'201.90		100'200.00		134'563.95	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	45'541.10		25'000.00		28'233.35	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	6'311.50				416.65	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-908.25					
3042.00	Verpflegungszulagen	882.35		1'000.00		486.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'279.25		6'500.00		9'682.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'914.60		8'700.00		11'608.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'060.00		2'000.00		2'273.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'162.75		1'000.00		1'548.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'649.38		48'500.00		32'163.00	
3091.00	Personalwerbung	518.75		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	29'151.91		28'700.00		23'176.99	
3100.00	Büromaterial	75.80		1'500.00		257.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'208.70					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'767.30		9'500.00		7'337.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'119.79		2'600.00		2'144.90	
3104.01	Lehrmittel	109'751.68		104'200.00		159'850.23	
3104.02	Schulmaterial	125'683.66		153'900.00		147'121.51	
3105.00	Lebensmittel	31'327.20					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'000.00		622.20	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'724.30		18'000.00		9'333.80	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					89.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'152.88		5'000.00		15'104.17	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					9.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'592.90		11'500.00		13'806.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'785.95		7'700.00		7'048.85	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	20.00		1'000.00		73.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	270.00				400.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'196.05		15'600.00		14'052.80	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'235.55		6'000.00		2'959.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	30.00				429.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'888.80		4'000.00		2'792.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'360.12				2'189.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen	166.40		800.00		404.20	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	128'825.04		161'300.00		120'411.48	
3171.02	Exkursionen	43'448.50		48'300.00		19'167.20	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'532'452.16		2'419'700.00		2'274'935.49	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	211'563.00		400'000.00		258'851.65	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'124'500.00		1'171'500.00		1'192'800.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	727.90		2'500.00		3'382.45	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	91'500.00		121'900.00		84'300.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		16'062.00		23'000.00		25'833.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						1'689.60

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191310	**TEMPUS – Öffentliche Berufsvorbereitung**	**3'269'757.11**	**3'474'016.00**	**3'165'300.00**	**3'158'100.00**	**3'150'220.85**	**3'170'687.66**
	Nettoergebnis	*204'258.89*			*7'200.00*	*20'466.81*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	236'791.40		231'500.00		251'160.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'596.50				-8'086.95	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'815'772.40		1'740'500.00		1'821'167.50	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	84'729.90		63'000.00		72'880.40	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	4'729.25					
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-260.00				-18'671.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	17'950.20		15'100.00		17'162.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135'882.50		121'500.00		132'769.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	360'933.15		330'000.00		347'730.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	27'585.10		33'000.00		39'066.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	21'839.95		20'000.00		21'529.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	13'462.40		14'200.00		19'950.45	
3091.00	Personalwerbung			1'500.00		270.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'348.96		9'600.00		12'269.55	
3100.00	Büromaterial					131.24	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	254.80					
3101.91	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Schulküche	958.80					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'825.55		14'500.00		10'817.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	249.50		500.00		249.50	
3104.01	Lehrmittel	26'228.07		24'600.00		24'981.02	
3104.02	Schulmaterial	36'191.79		57'600.00		45'688.17	
3105.91	Lebensmittel / Schulküche	16'256.06					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	115.25				274.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'678.88		14'500.00		12'501.74	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.00	Anschaffung Hardware	133.30				703.20	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					314.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'981.42		22'500.00		8'960.49	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					312.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'910.00		10'000.00		8'600.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	107.50		2'400.00		899.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	463.90		500.00		508.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	86.48					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	454.05		1'000.00		1'127.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	135.55					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'779.60		7'000.00		1'880.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					2'896.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			2'000.00		1'099.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	52.95					
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'372.50		11'000.00		7'175.30	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	55'905.25		51'000.00		71'669.92	
3171.02	Exkursionen	16'254.20		17'700.00		11'992.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					600.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		740.32	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	30'000.00		30'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	28'000.00		44'600.00		45'900.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	270'000.00		270'000.00		180'000.00	
4230.00	Schulgelder		280'322.00		238'000.00		237'598.00
4250.00	Verkäufe		685.00				979.66

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		61'209.00		67'800.00		56'912.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'033.00				646.00
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		2'177'607.00		1'839'000.00		1'881'635.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		953'160.00		1'013'300.00		992'917.00
191370	**Sonderpädagogische Massnahmen (ISR, IF, Logopädie, Therapien) Sekundarstufe**	**791'060.95**	**36'177.00**	**786'600.00**	**37'900.00**	**736'663.47**	**28'122.00**
	Nettoergebnis		*754'883.95*		*748'700.00*		*708'541.47*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	319'366.40		358'200.00		315'241.65	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	15'561.30		5'100.00		412.80	
3042.00	Verpflegungszulagen	235.05		500.00		82.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'803.95		23'500.00		18'994.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'614.15		57'500.00		51'121.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'321.00		6'500.00		5'700.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'339.85		4'000.00		3'063.30	
3104.01	Lehrmittel					218.98	
3104.02	Schulmaterial					29.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'633.00		64'100.00		57'197.60	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					375.70	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte					700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	340'186.25		267'200.00		283'525.74	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		36'177.00		37'900.00		28'122.00
191380	**Deutsch für Fremdsprachige (DaZ) Sekundarstufe**	**148'996.85**		**132'600.00**		**179'593.13**	**47'250.00**
	Nettoergebnis		*148'996.85*		*132'600.00*		*132'343.13*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	81'231.40		80'000.00		81'014.55	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	20'351.85		5'200.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-94.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'044.45		500.00		756.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'570.25		5'000.00		5'027.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'427.55		10'400.00		9'463.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'322.30		1'500.00		1'167.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'049.05		1'000.00		802.35	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					69'372.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		12'083.33	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						47'250.00
1914	**Sonderschulen**	**2'896'945.95**	**26'338.00**	**2'651'300.00**	**30'000.00**	**2'538'517.72**	**29'260.00**
	Nettoergebnis		*2'870'607.95*		*2'621'300.00*		*2'509'257.72*
191400	**Sonderschulen**	**2'563'016.92**	**26'338.00**	**2'651'300.00**	**30'000.00**	**2'538'517.72**	**29'260.00**
	Nettoergebnis		*2'536'678.92*		*2'621'300.00*		*2'509'257.72*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'032.75		64'500.00		72'104.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'351.90				2'607.75	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	4'151.05				39'670.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	2'969.85				3'198.60	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	65.90				-13.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'569.25		4'100.00		7'387.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'523.00		11'000.00		16'323.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	851.50		1'000.00		2'081.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	729.45		500.00		1'179.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					150.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'142.49		25'000.00		63'034.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					125.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	207'338.73		242'000.00		192'243.93	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					479.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	924.65		1'000.00		758.95	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen			345'600.00		367'730.23	
3631.90	Beiträge an Kantone und Konkordate / Sonderschulen	907'620.00		855'000.00		765'464.00	
3631.91	Beiträge an Kantone und Konkordate / Spitalschulen	84'792.80		93'700.00		84'085.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	740.00		5'800.00		709.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'240'917.40		997'100.00		919'198.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			5'000.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		26'338.00		30'000.00		29'260.00
191410	**Schulpsychologischer Beratungsdienst (SPBD)**	**333'929.03**					
	Nettoergebnis		*333'929.03*				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	333'929.03					
1915	**Volksschule, Übriges**	**2'756'526.55**	**506'872.40**	**2'848'800.00**	**512'500.00**	**2'849'012.43**	**441'713.35**
	Nettoergebnis		*2'249'654.15*		*2'336'300.00*		*2'407'299.08*
191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**780'712.93**	**506'872.40**	**803'500.00**	**512'500.00**	**783'865.71**	**441'713.35**
	Nettoergebnis		*273'840.53*		*291'000.00*		*342'152.36*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	124'427.35		121'000.00		57'830.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'327.30				3'327.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'023.35		8'000.00		3'713.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'885.30		23'500.00		11'080.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'612.65		2'000.00		1'048.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'280.70		1'500.00		592.70	
3100.00	Büromaterial	251.25				442.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					261.00	
3104.01	Lehrmittel	14'945.50					
3113.00	Anschaffung Hardware	12'584.65		67'500.00		55'299.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	58'642.91		78'000.00		105'733.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'825.75				42.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'811.05		39'000.00		96'120.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	18'057.90		19'000.00		17'844.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					20'542.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'375.75		1'800.00		1'786.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					343.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'474.90		60'600.00		12'815.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	66'750.30		93'500.00		101'858.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	109'182.85					
3162.00	Raten für operatives Leasing			80'000.00		101'554.10	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	270'908.07		208'100.00		191'588.06	
4250.00	Verkäufe		35'342.00				15'070.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'630.40				2'643.35
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		468'900.00		512'500.00		424'000.00
191510	**Schülertransporte**	**531'909.97**		**647'500.00**		**733'948.84**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*531'909.97*		*647'500.00*		*733'948.84*
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	530'880.97		639'000.00		731'293.09	
3137.00	Steuern und Abgaben					600.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'029.00		8'500.00		2'055.75	
191520	**Musikschule**	**1'443'903.65**		**1'397'800.00**		**1'331'197.88**	
	Nettoergebnis		*1'443'903.65*		*1'397'800.00*		*1'331'197.88*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'356'292.55		1'338'500.00		1'261'421.63	
3636.91	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mietkosten Musikschule Küsnacht	51'859.20		37'300.00		40'701.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	35'751.90		22'000.00		29'074.95	
1916	**Schulergänzende Angebote**	**6'882'905.15**	**3'954'166.65**	**7'422'900.00**	**4'133'400.00**	**6'993'447.32**	**3'682'061.85**
	Nettoergebnis		*2'928'738.50*		*3'289'500.00*		*3'311'385.47*
191600	**Leitung Schulergänzende Angebote**	**215'130.64**		**244'900.00**	**2'500.00**	**177'809.83**	**750.00**
	Nettoergebnis		*215'130.64*		*242'400.00*		*177'059.83*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'358.10		86'200.00		81'254.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'367.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-100.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	67.60		5'600.00		5'134.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'665.85		17'100.00		21'172.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	23.30		1'900.00		1'500.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11.45		1'000.00		819.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'128.18		40'300.00		13'412.03	
3091.00	Personalwerbung	1'326.00		5'500.00		2'259.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'509.10		37'300.00		25'491.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	163'781.95		10'000.00		7'117.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			35'000.00		16'968.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	64.00		200.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'369.60					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					38.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial	3'925.86		4'800.00		4'007.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		750.00
191605	**Tarifbeiträge an KICK**	**342'911.00**		**337'700.00**		**318'691.75**	
	Nettoergebnis		*342'911.00*		*337'700.00*		*318'691.75*
3637.00	Beiträge an private Haushalte	342'911.00		337'700.00		318'691.75	
191610	**KICK Itschnach**	**1'026'759.38**	**616'768.70**	**1'093'100.00**	**671'200.00**	**1'039'972.10**	**542'518.65**
	Nettoergebnis		*409'990.68*		*421'900.00*		*497'453.45*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	727'134.45		772'000.00		747'240.23	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'306.70				-9'013.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-16'073.25				-539.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'324.05		49'600.00		47'575.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'970.65		86'000.00		88'515.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'394.50		17'000.00		13'863.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'416.20		7'900.00		7'618.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	300.00				300.00	
3091.00	Personalwerbung	1'986.45					
3100.00	Büromaterial	1'626.90		2'000.00		1'903.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'736.95		4'800.00		3'645.62	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00		656.10	
3105.00	Lebensmittel	16'009.25		14'100.00		10'535.05	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'099.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'820.70				3'689.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	139'527.53		136'400.00		120'869.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	108.10		100.00		700.20	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	60.00				195.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3171.02	Exkursionen	110.20		1'500.00		118.00	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		613'840.20		671'200.00		540'793.65
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		2'928.50				
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						1'725.00
191620	**KICK Dorf**	**1'359'851.93**	**910'572.30**	**1'339'200.00**	**947'500.00**	**1'441'802.26**	**915'271.30**
	Nettoergebnis		*449'279.63*		*391'700.00*		*526'530.96*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	913'010.85		886'900.00		972'891.48	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	904.30				-1'241.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'186.00				-5'667.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'452.05		57'000.00		64'219.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	147'596.35		125'800.00		145'487.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'142.20		19'500.00		18'256.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'650.65		9'100.00		10'251.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	50.00					
3100.00	Büromaterial	989.09		1'500.00		954.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'564.13		7'900.00		4'052.85	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge					40.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	442.00		500.00		433.20	
3105.00	Lebensmittel	14'282.27		18'500.00		11'702.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'400.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'416.29		4'000.00		1'934.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	188'226.91		197'900.00		215'638.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'050.84		3'000.00		2'399.43	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	23.20				11.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00		75.65	
3162.00	Raten für operatives Leasing					164.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00		197.60	
3171.02	Exkursionen	236.80		1'500.00			
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		904'307.90		947'500.00		915'271.30
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		6'264.40				
191630	**KICK Goldbach**	**1'115'181.72**	**695'732.40**	**1'272'000.00**	**689'400.00**	**1'162'089.93**	**625'954.85**
	Nettoergebnis		*419'449.32*		*582'600.00*		*536'135.08*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	790'095.35		884'900.00		819'219.88	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'519.45				-2'200.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-431.15					
3042.00	Verpflegungszulagen					80.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'156.80		56'900.00		52'826.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	100'891.00		122'200.00		107'968.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'434.05		19'500.00		15'361.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'182.00		9'100.00		8'472.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'790.00				907.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'337.80				4'337.05	
3100.00	Büromaterial	1'351.96		2'000.00		1'341.07	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'493.15		6'800.00		5'301.73	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					85.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	90.00		800.00		715.90	
3105.00	Lebensmittel	16'956.25		12'900.00		10'033.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'369.95		2'500.00		51.60	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	167.75					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'354.78		8'000.00		3'121.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	121'252.41		142'600.00		134'301.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	42.95		500.00		149.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3171.02	Exkursionen	985.92		2'000.00		15.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	180.20					
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		691'173.80		689'400.00		625'954.85
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		4'558.60				
191640	**KICK Heslibach**	**1'230'687.19**	**767'124.85**	**1'247'400.00**	**807'100.00**	**1'141'048.51**	**651'736.90**
	Nettoergebnis		*463'562.34*		*440'300.00*		*489'311.61*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	872'039.90		890'000.00		828'464.90	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'512.45				2'458.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'238.35				-8'565.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'499.30		57'200.00		53'397.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'096.95		107'500.00		96'018.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'452.85		19'600.00		15'336.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'018.70		9'100.00		8'540.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'460.00				540.00	
3091.00	Personalwerbung					1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	591.30				59.15	
3100.00	Büromaterial	1'412.95		1'500.00		1'504.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'183.01		7'800.00		6'720.88	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	39.95					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	422.35		400.00		340.65	
3105.00	Lebensmittel	16'144.24		18'700.00		10'786.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			300.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'283.05		3'500.00		3'393.23	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	138'239.89		128'900.00		119'532.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	215.50		100.00		42.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	185.00				60.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'949.10				434.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	394.60		300.00		70.00	
3171.02	Exkursionen	634.45		1'500.00		413.10	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		760'687.95		807'100.00		651'736.90
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		6'436.90				
191670	**Ferienbetreuung**	**5'457.05**	**81'314.60**	**17'900.00**	**90'000.00**	**16'337.45**	**84'388.70**
	Nettoergebnis	*75'857.55*		*72'100.00*		*68'051.25*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	168.20		1'400.00		761.75	
3105.00	Lebensmittel	1'521.45		4'200.00		4'034.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'943.30		10'700.00		9'270.50	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	481.90					
3171.02	Exkursionen	342.20		1'600.00		2'270.45	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		81'314.60		90'000.00		84'388.70
191680	**Mensa Zentrum**	**269'276.12**	**129'131.70**	**248'100.00**	**141'200.00**	**235'265.67**	**143'689.65**
	Nettoergebnis		*140'144.42*		*106'900.00*		*91'576.02*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	136'326.00		123'000.00		134'187.65	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'392.00				-1'856.10	
3049.00	Übrige Zulagen			800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'674.30		7'500.00		7'912.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'594.15		14'600.00		17'297.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'765.95		2'000.00		2'460.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'384.30		1'500.00		1'263.05	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'873.65		5'400.00		2'418.60	
3105.00	Lebensmittel	91'159.95		88'300.00		69'436.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	216.60		1'500.00		166.78	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	233.20					
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			500.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	22.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	116.30				96.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'517.72		1'500.00		1'880.89	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		80'358.50		86'200.00		85'933.50
4250.00	Verkäufe		46'853.20		55'000.00		49'478.65
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		1'920.00				8'277.50

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
191690	**Kinderkrippe Heslibach**	**874'327.22**	**706'152.15**	**922'600.00**	**769'500.00**	**907'386.72**	**717'751.80**
	Nettoergebnis		*168'175.07*		*153'100.00*		*189'634.92*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	638'728.05		607'500.00		631'328.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'697.25				-1'084.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-38'401.00				-23'956.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'220.10		39'100.00		40'525.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'528.65		65'000.00		66'511.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'958.65		13'500.00		11'560.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'580.25		6'900.00		6'469.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'100.45		6'500.00		5'851.50	
3091.00	Personalwerbung	261.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'535.60		3'500.00		2'688.70	
3100.00	Büromaterial	1'551.20		2'000.00		1'978.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'781.08		5'000.00		4'849.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	183.10		300.00		218.80	
3105.00	Lebensmittel	26'265.90		26'000.00		24'830.00	
3106.00	Medizinisches Material	539.35		800.00		723.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'027.04		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'637.70		4'100.00		4'299.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'139.75		12'000.00		11'231.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'607.90		2'000.00		8'271.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'885.65		1'600.00		1'936.02	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	101.90		100.00		99.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	1'636.25		3'000.00		2'003.25	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		200.00		100.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	227.60		300.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			4'000.00		4'679.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'479.90		2'500.00		492.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	403.00		1'000.00		921.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.60		1'200.00		174.35	
3171.02	Ausflüge mit Kindern	486.80		1'500.00		717.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten					227.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	589.45		1'500.00		849.30	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	11.00				4.70	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate / Krippenaufsicht	821.10		1'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Fondssocial			800.00		535.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		704'776.60		769'000.00		715'451.80
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'350.00		500.00		2'300.00
4499.01	Übrige Finanzerträge / Kassadifferenzen		25.55				
191695	**Tarifbeiträge an Kinderkrippen**	**443'322.90**	**47'369.95**	**700'000.00**	**15'000.00**	**553'043.10**	
	Nettoergebnis		*395'952.95*		*685'000.00*		*553'043.10*
3637.00	Beiträge an private Haushalte	443'322.90		700'000.00		553'043.10	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		47'369.95		15'000.00		
192	**Schulgesundheits- und Sozialdienst**	**667'380.97**	**30'000.00**	**676'400.00**	**30'000.00**	**642'194.88**	**5'200.00**
	Nettoergebnis		*637'380.97*		*646'400.00*		*636'994.88*
1920	**Schulgesundheitsdienst**	**146'138.18**		**152'400.00**		**143'561.75**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*146'138.18*		*152'400.00*		*143'561.75*
192000	**Schulgesundheitsdienst**	**18'459.75**		**15'100.00**		**11'513.25**	
	Nettoergebnis		*18'459.75*		*15'100.00*		*11'513.25*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'626.35		2'500.00		1'260.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32.00		200.00		80.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.30		100.00		23.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5.10		100.00		12.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					43.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'786.00		12'000.00		10'093.00	
192010	**Schulzahnpflege**	**127'678.43**		**137'300.00**		**132'048.50**	
	Nettoergebnis		*127'678.43*		*137'300.00*		*132'048.50*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'699.25		20'000.00		20'220.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	293.90		1'000.00		277.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	70.45		500.00		112.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	46.90		200.00		44.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'010.80		100.00		1'567.60	
3091.00	Personalwerbung	300.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00				120.00	
3104.01	Lehrmittel	151.55		500.00		45.15	
3104.02	Schulmaterial	1'189.23		1'500.00		1'346.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	101'059.45		108'000.00		106'729.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'816.90				1'428.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge an private Haushalte			4'000.00		157.00	
1921	**Schulsozialarbeit**	**521'242.79**	**30'000.00**	**524'000.00**	**30'000.00**	**498'633.13**	**5'200.00**
	Nettoergebnis		*491'242.79*		*494'000.00*		*493'433.13*
192100	**Schulsozialarbeit**	**521'242.79**	**30'000.00**	**524'000.00**	**30'000.00**	**498'633.13**	**5'200.00**
	Nettoergebnis		*491'242.79*		*494'000.00*		*493'433.13*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	379'515.80		380'500.00		358'014.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'222.10				1'434.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'402.80		24'500.00		22'070.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'252.85		56'200.00		64'640.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'906.60		7'000.00		6'700.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'896.00		4'000.00		3'579.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'665.39		11'400.00		6'047.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		421.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'024.80		2'300.00		1'002.15	
3100.00	Büromaterial	131.30		1'000.00		212.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'274.10		1'400.00		1'545.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		400.00		327.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	137.60		1'600.00		1'571.82	
3104.02	Schulmaterial					158.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	2'334.95		3'300.00		2'659.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	207.35		500.00		70.92	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	768.35		1'000.00		652.94	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.00		1'000.00		164.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	28'620.00		25'400.00		27'360.00	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						5'200.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		
9	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
99	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
999	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
9999	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
999900	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	5'245'819.45				11'553'938.40	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				4'123'000.00		
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**
	Gesamtergebnis	**267'366'072.03**	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**

13 Verwaltungsvermögen - Zusammenzug nach Institutionen

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**11'843'200.73**	**2'465'928.41**	**27'101'000.00**	**2'134'000.00**	**68'403'613.65**	**45'552'436.59**
	Nettoinvestition		*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*
10	Steuerungsleistungen			100'000.00		103'114.20	
12	Finanzen		1'043'917.00	800'000.00	580'000.00	49'663'363.96	38'289'965.44
13	Liegenschaften	4'199'245.97	144'712.65	10'465'000.00		8'211'762.22	6'235'000.00
14	Hochbau und Planung	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
15	Tiefbau und Sicherheit	7'271'029.33	1'277'298.76	15'186'000.00	1'554'000.00	9'922'505.57	1'027'471.15
19	Schule	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
9	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
99	Abschluss	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**
	Nettoinvestition						
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**11'843'200.73**	**2'465'928.41**	**27'101'000.00**	**2'134'000.00**	**68'403'613.65**	**45'552'436.59**
	Nettoinvestition		*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*
10	**Steuerungsleistungen**			**100'000.00**		**103'114.20**	
	Nettoinvestition				*100'000.00*		*103'114.20*
104	**Informatik**			**100'000.00**		**103'114.20**	
	Nettoinvestition				*100'000.00*		*103'114.20*
104000	**Informatik**			**100'000.00**		**103'114.20**	
	Nettoinvestition				*100'000.00*		*103'114.20*
5060.00	Mobilien			100'000.00		103'114.20	
12	**Finanzen**		**1'043'917.00**	**800'000.00**	**580'000.00**	**49'663'363.96**	**38'289'965.44**
	Nettoinvestition	*1'043'917.00*			*220'000.00*		*11'373'398.52*
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**		**500'000.00**	**800'000.00**	**500'000.00**	**49'663'363.96**	**38'210'048.44**
	Nettoinvestition	*500'000.00*			*300'000.00*		*11'453'315.52*
121700	**Beteiligung Netzanstalt Küsnacht**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
	Nettoinvestition	*500'000.00*		*500'000.00*			*4'000'000.00*
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen					4'000'000.00	
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		500'000.00		500'000.00		
121800	**Beteiligung Gesundheitsnetz Küsnacht AG**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
	Nettoinvestition				*800'000.00*		*7'453'315.52*
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			800'000.00		5'963'363.96	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen					39'700'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						37'982'195.40
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV						101'808.49
6200.00	Übertragung von Software ins FV						126'044.55
123	**Beiträge**		**543'917.00**		**80'000.00**		**79'917.00**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition	*543'917.00*		*80'000.00*		*79'917.00*	
123300	**Beiträge Kultur und Freizeit**		**16'667.00**		**17'000.00**		**16'667.00**
	Nettoinvestition	*16'667.00*		*17'000.00*		*16'667.00*	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		16'667.00		17'000.00		16'667.00
123500	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
	Nettoinvestition	*527'250.00*		*63'000.00*		*63'250.00*	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		527'250.00		63'000.00		63'250.00
13	**Liegenschaften**	**4'199'245.97**	**144'712.65**	**10'465'000.00**		**8'211'762.22**	**6'235'000.00**
	Nettoinvestition		*4'054'533.32*		*10'465'000.00*		*1'976'762.22*
132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**5'505'087.55**	**95'212.65**	**9'030'000.00**		**7'482'141.56**	**4'783'000.00**
	Nettoinvestition		*5'409'874.90*		*9'030'000.00*		*2'699'141.56*
1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**2'217'093.99**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	**4'783'000.00**
	Nettoinvestition		*2'217'093.99*		*2'150'000.00*		*1'305'064.49*
132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**					**2'314'355.45**	**2'723'000.00**
5040.00	Hochbauten					2'314'355.45	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						2'320'000.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						403'000.00
132101	**Obere Dorfstrasse 32**	**66'037.34**		**500'000.00**		**551'454.83**	
5040.00	Hochbauten	66'037.34		500'000.00		551'454.83	
132109	**Oberwachtstrasse 15**	**119'729.00**		**300'000.00**		**692'700.00**	
5040.00	Hochbauten	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
132123	**Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)**	**7'057.95**		**50'000.00**			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.00	Hochbauten	7'057.95		50'000.00			
132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**			**100'000.00**			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
132128	**Erlenweg 10**					**2'060'000.00**	**2'060'000.00**
5040.00	Hochbauten					2'060'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						2'060'000.00
132129	**Seestrasse 123 (Höchhus)**	**2'024'269.70**		**1'200'000.00**		**469'554.21**	
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'405.00					
5040.00	Hochbauten	2'018'864.70		1'200'000.00		469'554.21	
1326	**Schulliegenschaften**	**3'287'993.56**	**95'212.65**	**6'880'000.00**		**1'394'077.07**	
	Nettoinvestition		*3'192'780.91*		*6'880'000.00*		*1'394'077.07*
132610	**Schulanlage Itschnach**	**1'007'772.79**		**1'275'000.00**		**125'731.80**	
5040.00	Hochbauten	1'007'772.79		1'275'000.00		125'731.80	
132620	**Schulanlage Dorf**			**100'000.00**			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
132630	**Schulanlage Goldbach**					**95'261.65**	
5040.00	Hochbauten					95'261.65	
132640	**Schulanlage Heslibach**	**206'933.80**		**3'065'000.00**		**309'846.95**	
5030.00	Übrige Tiefbauten	163'280.65		180'000.00			
5040.00	Hochbauten	43'653.15		2'885'000.00		309'846.95	
132650	**Schulanlage Limberg**			**90'000.00**			
5030.00	Übrige Tiefbauten			90'000.00			
132660	**Schulanlage Erb**	**7'987.50**					
5040.00	Hochbauten	7'987.50					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132670	**Schulanlage Zentrum**	**1'438'423.52**		**1'780'000.00**		**535'240.10**	
5040.00	Hochbauten	1'438'423.52		1'780'000.00		535'240.10	
132690	**Kultur- und Sportanlagen Heslibach**	**626'875.95**	**95'212.65**	**570'000.00**		**327'996.57**	
5030.00	Übrige Tiefbauten	92'115.90					
5040.00	Hochbauten	389'589.45		400'000.00		327'996.57	
5060.00	Mobilien	145'170.60		170'000.00			
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		95'212.65				
134	**Sport**	**-1'448'225.57**	**49'500.00**	**1'435'000.00**		**728'828.66**	**1'452'000.00**
	Nettoinvestition	*1'497'725.57*			*1'435'000.00*	*723'171.34*	
134100	**Übrige Spiel-, Sportanlagen**			**800'000.00**			
	Nettoinvestition				*800'000.00*		
5040.00	Hochbauten			800'000.00			
134200	**Sportplatz Heslibach**	**-92'333.89**					**52'000.00**
	Nettoinvestition	*92'333.89*				*52'000.00*	
5030.00	Übrige Tiefbauten	-92'333.89					
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						52'000.00
134300	**Sportplatz Fallacher**	**-57'528.29**	**3'500.00**			**88'505.66**	
	Nettoinvestition	*61'028.29*					*88'505.66*
5030.00	Übrige Tiefbauten	-57'528.29				88'505.66	
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		3'500.00				
134400	**Betrieb Schiessanlage Holletsmoos**	**17'260.67**					
	Nettoinvestition		*17'260.67*				
5040.00	Hochbauten	17'260.67					
134500	**Restaurant Schützenstube**			**635'000.00**			
	Nettoinvestition				*635'000.00*		

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.00	Hochbauten			635'000.00			
134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**-1'315'624.06**	**46'000.00**			**640'323.00**	**1'400'000.00**
	Nettoinvestition	*1'361'624.06*				*759'677.00*	
5040.00	Hochbauten	-1'305'044.64				575'726.00	
5060.00	Mobilien	-10'579.42				64'597.00	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		46'000.00				
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen						1'400'000.00
135	**Badeanlagen**	**-6'083.06**					
	Nettoinvestition	*6'083.06*					
135100	**Strandbad Betrieb**	**-6'083.06**					
	Nettoinvestition	*6'083.06*					
5060.00	Mobilien	-6'083.06					
136	**Schiffplätze**	**148'467.05**				**792.00**	
	Nettoinvestition		*148'467.05*				*792.00*
136101	**Goldbacherhaabe**	**148'467.05**				**792.00**	
	Nettoinvestition		*148'467.05*				*792.00*
5030.00	Übrige Tiefbauten	148'467.05				792.00	
14	**Hochbau und Planung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
	Nettoinvestition		*55'645.43*		*200'000.00*		*39'108.95*
145	**Planung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
	Nettoinvestition		*55'645.43*		*200'000.00*		*39'108.95*
145000	**Raumplanung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
	Nettoinvestition		*55'645.43*		*200'000.00*		*39'108.95*
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
15	**Tiefbau und Sicherheit**	**7'271'029.33**	**1'277'298.76**	**15'186'000.00**	**1'554'000.00**	**9'922'505.57**	**1'027'471.15**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		*5'993'730.57*		*13'632'000.00*		*8'895'034.42*
153	**Verkehrswege**	**4'125'079.06**	**6'062.35**	**7'440'000.00**	**800'000.00**	**4'517'195.47**	**48'549.05**
	Nettoinvestition		*4'119'016.71*		*6'640'000.00*		*4'468'646.42*
153100	**Gemeindestrassen**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
	Nettoinvestition		*4'119'016.71*		*6'090'000.00*		*4'468'646.42*
5010.00	Strassen und Verkehrswege	3'678'069.11		5'610'000.00		4'297'467.82	
5040.00	Hochbauten			220'000.00			
5060.00	Mobilien	440'947.60		260'000.00		171'178.60	
153200	**Flur- und Waldwege**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
	Nettoinvestition				*550'000.00*		
5010.00	Strassen und Verkehrswege	6'062.35				48'549.05	
5030.00	Übrige Tiefbauten			1'350'000.00			
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		6'062.35		800'000.00		48'549.05
154	**Abwasserbeseitigung**	**1'755'592.83**	**830'703.81**	**4'196'000.00**	**754'000.00**	**3'089'251.07**	**957'952.10**
	Nettoinvestition		*924'889.02*		*3'442'000.00*		*2'131'298.97*
154000	**Abwasserbeseitigung**	**1'755'592.83**	**830'703.81**	**4'196'000.00**	**754'000.00**	**3'089'251.07**	**957'952.10**
	Nettoinvestition		*924'889.02*		*3'442'000.00*		*2'131'298.97*
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'600'415.84		2'925'000.00		2'453'763.70	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
155	**Öffentliche Anlagen**	**857'040.39**		**490'000.00**		**285'867.35**	
	Nettoinvestition		*857'040.39*		*490'000.00*		*285'867.35*
155000	**Grün- und Parkanlagen**	**368'833.94**		**190'000.00**		**53'883.55**	
	Nettoinvestition		*368'833.94*		*190'000.00*		*53'883.55*
5010.00	Strassen und Verkehrswege	295'319.95		50'000.00		53'883.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.00	Übrige Tiefbauten	73'513.99		70'000.00			
5060.00	Mobilien			70'000.00			
155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
	Nettoinvestition		*331'465.30*		*50'000.00*		*86'652.15*
5010.00	Strassen und Verkehrswege	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
155500	**Öffentliche WC-Anlagen**	**156'741.15**		**250'000.00**		**145'331.65**	
	Nettoinvestition		*156'741.15*		*250'000.00*		*145'331.65*
5040.00	Hochbauten	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
156	**Naturschutz und Gewässer**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
	Nettoinvestition	*247'864.20*			*1'900'000.00*		*17'318.90*
156100	**Gewässer**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
	Nettoinvestition	*247'864.20*			*1'900'000.00*		*17'318.90*
5020.00	Wasserbau	141'360.80		1'900'000.00		17'318.90	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		389'225.00				
157	**Friedhöfe**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
	Nettoinvestition		*169'596.62*		*380'000.00*		*170'347.16*
157000	**Friedhöfe**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
	Nettoinvestition		*169'596.62*		*380'000.00*		*170'347.16*
5030.00	Übrige Tiefbauten					164'787.17	
5040.00	Hochbauten	90'318.17		290'000.00		5'559.99	
5060.00	Mobilien	79'278.45		90'000.00			
158	**Abfall**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
	Nettoinvestition		*31'678.23*		*240'000.00*		*1'071.32*
158000	**Abfallbeseitigung**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
	Nettoinvestition		*31'678.23*		*240'000.00*		*1'071.32*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.00	Übrige Tiefbauten	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
160	**Polizei**	**78'334.85**					
	Nettoinvestition		*78'334.85*				
160000	**Dienstleistungen Polizei**	**78'334.85**					
	Nettoinvestition		*78'334.85*				
5060.00	Mobilien	78'334.85					
161	**Feuerwehr und Seerettung**	**85'373.05**	**51'307.60**	**100'000.00**		**1'841'454.30**	**20'970.00**
	Nettoinvestition		*34'065.45*		*100'000.00*		*1'820'484.30*
161000	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
	Nettoinvestition		*26'334.25*		*100'000.00*		*38'437.05*
5060.00	Mobilien	68'834.25		100'000.00		38'437.05	
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		42'500.00				
161100	**Seerettung**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
	Nettoinvestition		*7'731.20*				*1'782'047.25*
5040.00	Hochbauten	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		8'807.60				20'970.00
162	**Zivilschutz und Krisenorganisation**	**26'973.50**		**440'000.00**			
	Nettoinvestition		*26'973.50*		*440'000.00*		
162100	**Zivilschutz**	**26'973.50**		**440'000.00**			
	Nettoinvestition		*26'973.50*		*440'000.00*		
5040.00	Hochbauten	26'973.50		440'000.00			
19	**Schule**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
	Nettoinvestition		*317'280.00*		*350'000.00*		*463'758.75*
191	**Bildung**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
	Nettoinvestition		*317'280.00*		*350'000.00*		*463'758.75*

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1915	**Volksschule, Übriges**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
	Nettoinvestition		*317'280.00*		*350'000.00*		*463'758.75*
191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
5060.00	Mobilien	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
9	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
99	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
999	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
9999	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
999900	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
5900.00	Passivierte Einnahmen	2'465'928.41		2'134'000.00		49'932'436.59	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		11'843'200.73		27'101'000.00		72'783'613.65
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**
	Nettoinvestition	**14'309'129.14**	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**11'843'200.73**	**2'465'928.41**	**27'101'000.00**	**2'134'000.00**	**68'403'613.65**	**45'552'436.59**
10	**Steuerungsleistungen**			**100'000.00**		**103'114.20**	
104	**Informatik**			**100'000.00**		**103'114.20**	
104000	**Informatik**			**100'000.00**		**103'114.20**	
5060.00	**Mobilien**			**100'000.00**		**103'114.20**	
INV01252	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2023					55'736.85	
INV01332	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2024					47'377.35	
INV01335	Informatik, ICT Gesamterneuerung 2026/2027			100'000.00			
12	**Finanzen**		**1'043'917.00**	**800'000.00**	**580'000.00**	**49'663'363.96**	**38'289'965.44**
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**		**500'000.00**	**800'000.00**	**500'000.00**	**49'663'363.96**	**38'210'048.44**
121700	**Beteiligung Netzanstalt Küsnacht**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
5440.00	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**					**4'000'000.00**	
INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018					4'000'000.00	
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**		**500'000.00**		**500'000.00**		
INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015		500'000.00		500'000.00		
121800	**Beteiligung Gesundheitsnetz Küsnacht AG**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
5440.00	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**			**800'000.00**		**5'963'363.96**	
INV01338	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Gründung					5'963'363.96	
INV01339	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Neubauprojekte			800'000.00			
5540.00	**Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen**					**39'700'000.00**	
INV01340	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Beteiligung Gründung					39'700'000.00	
6040.00	**Übertragung von Hochbauten ins FV**						**37'982'195.40**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						37'982'195.40
6060.00	**Übertragung von Mobilien ins FV**						**101'808.49**
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						101'808.49
6200.00	**Übertragung von Software ins FV**						**126'044.55**
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						126'044.55
123	**Beiträge**		**543'917.00**		**80'000.00**		**79'917.00**
123300	**Beiträge Kultur und Freizeit**		**16'667.00**		**17'000.00**		**16'667.00**
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**16'667.00**		**17'000.00**		**16'667.00**
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		16'667.00		17'000.00		16'667.00
123500	**Beiträge Soziale Wohlfahrt**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		276'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'250.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		208'000.00		8'000.00		8'000.00
13	**Liegenschaften**	**4'199'245.97**	**144'712.65**	**10'465'000.00**		**8'211'762.22**	**6'235'000.00**
132	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen**	**5'505'087.55**	**95'212.65**	**9'030'000.00**		**7'482'141.56**	**4'783'000.00**
1321	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut**	**2'217'093.99**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	**4'783'000.00**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132100	**Liegenschaften Verwaltungsvermögen überbaut allgemein**					**2'314'355.45**	**2'723'000.00**
5040.00	**Hochbauten**					**2'314'355.45**	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung					-200'303.55	
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung					194'659.00	
INV01330	Genossenschaft Alterssiedlung, Kauf Utzingerstrasse 8 (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
6040.00	**Übertragung von Hochbauten ins FV**						**2'320'000.00**
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**						**403'000.00**
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung						403'000.00
132101	**Obere Dorfstrasse 32**	**66'037.34**		**500'000.00**		**551'454.83**	
5040.00	**Hochbauten**	**66'037.34**		**500'000.00**		**551'454.83**	
INV00030	Gemeindehaus, Gesamtsanierung			500'000.00			
INV01193	Gemeindehaus, Teilsanierung III (Raumoptimierung)	66'037.34				551'454.83	
132109	**Oberwachtstrasse 15**	**119'729.00**		**300'000.00**		**692'700.00**	
5040.00	**Hochbauten**	**119'729.00**		**300'000.00**		**692'700.00**	
INV01186	Oberwachtstrasse 15, Sanierung	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
132123	**Alte Landstrasse 130/134 (Landhaus AGZ Wangensbach)**	**7'057.95**		**50'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**7'057.95**		**50'000.00**			
INV01215	AGZ Landhaus, Umbau Küchen, Nasszellen und Leitungen	7'057.95		50'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132126	**Ludwig-Snell-Weg 1, 1a, 2a (Freizeitanlage Sunnemetzg)**			**100'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**100'000.00**			
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung			100'000.00			
132128	**Erlenweg 10**					**2'060'000.00**	**2'060'000.00**
5040.00	**Hochbauten**					**2'060'000.00**	
INV01242	Genossenschaft Alterssiedlung, Heimfall Siedlung Erlenweg 10 (Kat.-Nr. 10283)					2'060'000.00	
6040.00	**Übertragung von Hochbauten ins FV**						**2'060'000.00**
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
132129	**Seestrasse 123 (Höchhus)**	**2'024'269.70**		**1'200'000.00**		**469'554.21**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**5'405.00**					
INV01427	Seestrasse 123 (Höchhus), Umgebung	5'405.00					
5040.00	**Hochbauten**	**2'018'864.70**		**1'200'000.00**		**469'554.21**	
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	2'018'864.70		1'200'000.00		469'554.21	
1326	**Schulliegenschaften**	**3'287'993.56**	**95'212.65**	**6'880'000.00**		**1'394'077.07**	
132610	**Schulanlage Itschnach**	**1'007'772.79**		**1'275'000.00**		**125'731.80**	
5040.00	**Hochbauten**	**1'007'772.79**		**1'275'000.00**		**125'731.80**	
INV01169	Schulanlage Itschnach, KIGA, Im Dörfli 21, Instandsetzung und Ausbau	1'007'772.79		825'000.00		125'731.80	
INV01171	Schulanlage Itschnach, KIGA, neuer Standort für Aufstockung KIGA-Raum			50'000.00			
INV01172	Schulanlage Itschnach, Sonnenrain 47 + 49, Turnhallen- und Schulhaustrakt, Gesamtsanierung			300'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01173	Schulanlage Itschnach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum			100'000.00			
132620	**Schulanlage Dorf**			**100'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**100'000.00**			
INV01175	Schulanlage Dorf, KIGA Zusatzbedarf, Neubau			100'000.00			
132630	**Schulanlage Goldbach**					**95'261.65**	
5040.00	**Hochbauten**					**95'261.65**	
INV01311	Schulanlage Goldbach, KICK Rebhaldensteig 5, Küchenumbau EG					95'261.65	
132640	**Schulanlage Heslibach**	**206'933.80**		**3'065'000.00**		**309'846.95**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**163'280.65**		**180'000.00**			
INV01334	Schulanlage Heslibach, KIGA Traubenweg, Erneuerung Aussenraum	163'280.65		180'000.00			
5040.00	**Hochbauten**	**43'653.15**		**2'885'000.00**		**309'846.95**	
INV01174	Schulanlage Heslibach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum	20'872.35		2'800'000.00		309'846.95	
INV01369	Schulanlage Heslibach, Photovoltaik-Anlage Heslibach	19'724.25		50'000.00			
INV01370	Schulanlage Heslibach, Freecooling Krokidol	3'056.55		35'000.00			
132650	**Schulanlage Limberg**			**90'000.00**			
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**90'000.00**			
INV01225	Schulanlage Limberg, Ersatz Sportplatzbeleuchtung (in ER umgesetzt <CHF 50'000)			90'000.00			
132660	**Schulanlage Erb**	**7'987.50**					
5040.00	**Hochbauten**	**7'987.50**					
INV01374	Schulanlage Erb, Photovoltaik-Anlage Erb	7'987.50					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
132670	**Schulanlage Zentrum**	**1'438'423.52**		**1'780'000.00**		**535'240.10**	
5040.00	**Hochbauten**	**1'438'423.52**		**1'780'000.00**		**535'240.10**	
INV01127	Schulanlage Zentrum, Neugestaltung Aussenraum	376'560.05		700'000.00		20'030.35	
INV01235	Schulanlage Zentrum, Photovoltaik-Anlage	8'412.90		360'000.00		1'098.55	
INV01326	Schulanlage Zentrum, Ersatz Mensaküche und Hitzeminderung	991'510.57		650'000.00		21'952.40	
INV01375	Schulanlage Zentrum, Montage Absturzsicherung Flachdächer	61'940.00		60'000.00			
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung			10'000.00		492'158.80	
132690	**Kultur- und Sportanlagen Heslibach**	**626'875.95**	**95'212.65**	**570'000.00**		**327'996.57**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**92'115.90**					
INV01315	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Sportplatz, Umrüstung Beleuchtung auf LED	92'115.90					
5040.00	**Hochbauten**	**389'589.45**		**400'000.00**		**327'996.57**	
INV01313	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Hallenbad, Umbau Chloranlage					50'145.70	
INV01314	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Sporthallenboden					105'164.45	
INV01317	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Sanierung Bühne nach Sicherheitsvorschriften					144'389.17	
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage	389'589.45		400'000.00		28'297.25	
5060.00	**Mobilien**	**145'170.60**		**170'000.00**			
INV01318	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Stapelstühle	78'394.10		100'000.00			
INV01392	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Ersatz Beamer und Leinwand Heslihalle	66'776.50		70'000.00			
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen**		**95'212.65**				
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage		95'212.65				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
134	**Sport**	**-1'448'225.57**	**49'500.00**	**1'435'000.00**		**728'828.66**	**1'452'000.00**
134100	**Übrige Spiel-, Sportanlagen**			**800'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**800'000.00**			
INV01238	Sporthalle, Neubau			800'000.00			
134200	**Sportplatz Heslibach**	**-92'333.89**					**52'000.00**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**-92'333.89**					
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn	-40'192.58					
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	-17'258.89					
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette	-34'882.42					
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**						**52'000.00**
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette						52'000.00
134300	**Sportplatz Fallacher**	**-57'528.29**	**3'500.00**			**88'505.66**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**-57'528.29**				**88'505.66**	
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	-48'035.03					
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	-11'306.43					
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung	1'813.17				88'505.66	
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen**		**3'500.00**				
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung		3'500.00				
134400	**Betrieb Schiessanlage Holletsmoos**	**17'260.67**					
5040.00	**Hochbauten**	**17'260.67**					
INV01395	Schiessanlage Holletsmoos, Lärmschutzwand 25-Anlage	10'948.48					
INV01455	Schiessanlage Holletsmoos, Sicherheitsblende	6'312.19					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
134500	**Restaurant Schützenstube**			**635'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**			**635'000.00**			
INV01111	Schützenhaus, Sanierung			600'000.00			
INV01379	Schützenhaus, Photovoltaik-Anlage Schützenhaus			35'000.00			
134600	**Kunsteisbahn Betrieb**	**-1'315'624.06**	**46'000.00**			**640'323.00**	**1'400'000.00**
5040.00	**Hochbauten**	**-1'305'044.64**				**575'726.00**	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	-44'387.78					
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	-1'219'373.13					
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage	-41'283.73				575'726.00	
5060.00	**Mobilien**	**-10'579.42**				**64'597.00**	
INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	-6'707.19					
INV01231	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Aebi	-3'872.23				64'597.00	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**46'000.00**				
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage		46'000.00				
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen**						**1'400'000.00**
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						1'400'000.00
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen**						
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						
135	**Badeanlagen**	**-6'083.06**					
135100	**Strandbad Betrieb**	**-6'083.06**					
5060.00	**Mobilien**	**-6'083.06**					
INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	-6'083.06					
136	**Schiffplätze**	**148'467.05**				**792.00**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
136101	**Goldbacherhaabe**	**148'467.05**				**792.00**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**148'467.05**				**792.00**	
INV01329	Goldacherhaabe, Mole, Ersatz Rohrverstrebungen	148'467.05				792.00	
14	**Hochbau und Planung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
145	**Planung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
145000	**Raumplanung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
5290.00	**Übrige immaterielle Anlagen**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2022	55'645.43		100'000.00		39'108.95	
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation (bis 2025)			100'000.00			
15	**Tiefbau und Sicherheit**	**7'271'029.33**	**1'277'298.76**	**15'186'000.00**	**1'554'000.00**	**9'922'505.57**	**1'027'471.15**
153	**Verkehrswege**	**4'125'079.06**	**6'062.35**	**7'440'000.00**	**800'000.00**	**4'517'195.47**	**48'549.05**
153100	**Gemeindestrassen**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**3'678'069.11**		**5'610'000.00**		**4'297'467.82**	
INV00081	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse - Hohrütistrasse)	1'558'779.50					
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse					59'861.99	
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	1'100'178.28		400'000.00		89'004.45	
INV00152	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Strasse	9'620.90		1'420'000.00		-33'938.30	
INV00155	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Strasse			50'000.00			
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse					88'157.35	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	407'583.80				1'920'026.89	
INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	212'419.60		2'000'000.00		180'929.60	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung			50'000.00			
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse					10'431.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse					6'218.10	
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse	2'009.68				426'680.16	
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse			500'000.00			
INV01067	Bahnhofstrasse (Kohlrainstrasse bis Untere Dorfstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01101	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Strasse	157'462.70		150'000.00		517'168.58	
INV01102	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01200	Chrummwisstrasse (Schüracherstrasse bis Kehrplatz), Strasse					1'358.05	
INV01259	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	11'476.85				435'847.15	
INV01260	Heinrich-Wettstein-Strasse, Strasse	1'736.65		50'000.00		595'722.25	
INV01265	Kirchstrasse, Strasse	216'801.15					
INV01267	Zürichstrasse (Rosenstrasse bis Oberwachtstrasse), Strasse			40'000.00			
INV01273	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Strasse			50'000.00			
INV01278	Zürichstrasse (Zollikon bis Goldbacherstrasse), Strasse			100'000.00			
INV01320	Allmendstrasse (Alte Landstrasse-Im Oerliker), Strasse			50'000.00			
INV01333	Seestrasse, Parkplatz Strandbad Sanierung/Neugestaltung			450'000.00			
INV01356	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Falken), Strasse			50'000.00			
INV01358	Veloparkplätze bei Coop Dorf			150'000.00			
5040.00	**Hochbauten**			**220'000.00**			
INV01355	Untere Heslibachstrasse 30, Werkhof Sanierung (Fassade/Flachdach/Salzsiloraum)			220'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**440'947.60**		**260'000.00**		**171'178.60**	
INV01003	Ersatz John Deere Traktor					117'528.60	
INV01097	Ersatz Wischmaschine MFH 2500	246'440.70					
INV01098	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 1300	194'506.90		200'000.00			
INV01354	Ersatz Salzstreuer LKW Dozza			60'000.00			

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01394	Ersatz Suzuki Jimny					53'650.00	
153200	**Flur- und Waldwege**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**6'062.35**				**48'549.05**	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	6'062.35				48'549.05	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**1'350'000.00**			
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend			1'350'000.00			
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**6'062.35**		**800'000.00**		**48'549.05**
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		6'062.35		800'000.00		48'549.05
154	**Abwasserbeseitigung**	**1'755'592.83**	**830'703.81**	**4'196'000.00**	**754'000.00**	**3'089'251.07**	**957'952.10**
154000	**Abwasserbeseitigung**	**1'755'592.83**	**830'703.81**	**4'196'000.00**	**754'000.00**	**3'089'251.07**	**957'952.10**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**1'600'415.84**		**2'925'000.00**		**2'453'763.70**	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation					879.51	
INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse), Kanalisation	406'937.33					
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation					6'000.00	
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation					2'292.23	
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	160'080.89		75'000.00		203'880.05	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation					221'095.33	
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation					1'063.51	
INV00236	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Kanalisation			550'000.00			
INV00239	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation					15'468.03	
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	21'060.27				71'743.22	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	501'811.29				1'214'649.54	
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation			700'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	186.56				250'693.27	
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation			950'000.00			
INV01107	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Kanalisation	14'533.25				179'415.21	
INV01108	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01164	Zürichstrasse (Parkplatz Sanierung), Kanalisation			100'000.00			
INV01289	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation					270'343.79	
INV01292	Kirchstrasse, Kanalisation	467'640.02					
INV01296	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01306	Sanierung Regenbecken Gemeindehaus, Kanalisation	28'166.23		400'000.00		16'240.01	
5440.00	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**	**155'176.99**		**1'271'000.00**		**635'487.37**	
INV01190	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Darlehen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**308'180.24**		**300'000.00**		**441'944.68**
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**		**522'523.57**		**454'000.00**		**516'007.42**
INV01191	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Rückzahlung Darlehen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
155	**Öffentliche Anlagen**	**857'040.39**		**490'000.00**		**285'867.35**	
155000	**Grün- und Parkanlagen**	**368'833.94**		**190'000.00**		**53'883.55**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**295'319.95**		**50'000.00**		**53'883.55**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01204	Parkanlage Horn Brücke, Sanierung	46'532.20		50'000.00		53'883.55	
INV01401	Tobelweg, Rutschung (Drachenhöhle)	248'787.75					
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**73'513.99**		**70'000.00**			
INV01386	Spielplatz Eichelacker, Neugestaltung	73'513.99		70'000.00			
5060.00	**Mobilien**			**70'000.00**			
INV01103	Ersatz Mitsubishi Fuso Canter 3C15			70'000.00			
155200	**Bushaltestellen, Wartehäuser und Liftanlagen**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	48'864.30		50'000.00			
INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	251'113.95					
INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse					10'264.45	
INV01396	Bushaltestelle Zürichstrasse (Provisorium)	31'487.05				76'387.70	
155500	**Öffentliche WC-Anlagen**	**156'741.15**		**250'000.00**		**145'331.65**	
5040.00	**Hochbauten**	**156'741.15**		**250'000.00**		**145'331.65**	
INV01208	Sanierung WC-Anlage Forch	1'746.20				145'331.65	
INV01210	Sanierung WC-Anlage Bogleren	154'994.95		250'000.00			
156	**Naturschutz und Gewässer**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
156100	**Gewässer**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
5020.00	**Wasserbau**	**141'360.80**		**1'900'000.00**		**17'318.90**	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle					1'391.80	
INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	33'161.45		1'200'000.00		10'337.10	
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne					4'385.45	
INV01308	Riedacherbach, km 0.05, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01309	Langmattbach, km 0.42, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01310	Kusenbach, km 0.37 und 0.64, Hochwasserschutz			450'000.00			
INV01359	Kusenbach, Sanierung Teil Dorf	108'199.35		50'000.00		1'204.55	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**389'225.00**				
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle		242'542.00				
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne		146'683.00				
157	**Friedhöfe**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
157000	**Friedhöfe**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**					**164'787.17**	
INV01322	Friedhof Hinderriet, Bewässerungsanlage					164'787.17	
5040.00	**Hochbauten**	**90'318.17**		**290'000.00**		**5'559.99**	
INV01352	Friedhof Dorf, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	12'909.72		130'000.00		1'959.99	
INV01353	Friedhof Hinderriet, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	77'408.45		160'000.00		3'600.00	
5060.00	**Mobilien**	**79'278.45**		**90'000.00**			
INV01362	Friedhöfe, Ersatz Aebi TC07	79'278.45		90'000.00			
158	**Abfall**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
158000	**Abfallbeseitigung**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
INV01157	Nebensammelstelle Allmend, Einbau Unterflurbehälter					1'071.32	
INV01158	Nebensammelstelle Küsnachterberg, Einbau Unterflurbehälter	31'678.23		120'000.00			
INV01213	Nebensammelstelle Dorf, Einbau Unterflurbehälter			120'000.00			
160	**Polizei**	**78'334.85**					
160000	**Dienstleistungen Polizei**	**78'334.85**					
5060.00	**Mobilien**	**78'334.85**					
INV01454	Beschaffung Diensthundefahrzeug Polizei	78'334.85					

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
161	**Feuerwehr und Seerettung**	**85'373.05**	**51'307.60**	**100'000.00**		**1'841'454.30**	**20'970.00**
161000	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
5060.00	**Mobilien**	**68'834.25**		**100'000.00**		**38'437.05**	
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug	68'557.00				33'197.50	
INV01189	Ersatz Personentransporter mit Atemschutz	277.25		100'000.00			
INV01253	Mobile Notstromversorgung Feuerwehr					5'239.55	
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen**		**42'500.00**				
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug		42'500.00				
161100	**Seerettung**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
5040.00	**Hochbauten**	**16'538.80**				**1'803'017.25**	
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**8'807.60**				**20'970.00**
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung		8'807.60				20'970.00
162	**Zivilschutz und Krisenorganisation**	**26'973.50**		**440'000.00**			
162100	**Zivilschutz**	**26'973.50**		**440'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**26'973.50**		**440'000.00**			
INV01390	Bereitstellungsanlage Kaltenstein, Umnutzung zu Typ-A-Schutzraum	26'973.50		90'000.00			
INV01391	Bereitstellungsanlage Schulhaus Zentrum, Erneuerung zu Typ-A-Schutzraum			350'000.00			
19	**Schule**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
191	**Bildung**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
1915	**Volksschule, Übriges**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
191500	**Informations- und Kommunikationstechnologien ICT**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
5060.00	**Mobilien**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
INV01248	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2024)					463'758.75	
INV01249	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2025)	317'280.00		350'000.00			
		11'843'200.73	**2'465'928.41**	**27'101'000.00**	**2'134'000.00**	**68'403'613.65**	**45'552'436.59**
	Nettoinvestition		**9'377'272.32**		**24'967'000.00**		**22'851'177.06**
		11'843'200.73	**11'843'200.73**	**27'101'000.00**	**27'101'000.00**	**68'403'613.65**	**68'403'613.65**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*
12	Finanzen					227'853.04	
13	Liegenschaften	1'843'735.25	39'526.00	505'000.00		63'076'754.33	43'810'960.34
9	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
99	Abschluss	39'526.00	1'843'735.25		505'000.00	39'430'960.34	58'924'607.37
		1'883'261.25	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**
	Nettoinvestition						
		1'883'261.25	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*
12	**Finanzen**					**227'853.04**	
	Nettoinvestition						*227'853.04*
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**					**227'853.04**	
	Nettoinvestition						*227'853.04*
121300	**Finanzvermögen, Übriges**					**227'853.04**	
	Nettoinvestition						*227'853.04*
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV					101'808.49	
7590.00	Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV					126'044.55	
13	**Liegenschaften**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'265'793.99*
133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'265'793.99*
1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**61'732'754.33**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*17'921'793.99*
133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**84'746.20**				**53'571'669.20**	**43'810'960.34**
7040.00	Investitionen in Gebäude	84'746.20				11'098'473.80	
7241.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)					4'750.00	
7540.00	Übertragung von Gebäuden aus dem VV					42'362'195.40	
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung					106'250.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden						41'273'763.63
8060.00	Verkauf von Mobilien						101'808.49

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8090.00	Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen						126'044.55
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude						17'111.90
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung						2'292'231.77
133110	**Goldbacherstrasse 1**			**60'000.00**			
7040.00	Investitionen in Gebäude			60'000.00			
133116	**Im Dörfli 19a/19b**	**115'086.55**					
7040.00	Investitionen in Gebäude	115'086.55					
133118	**Im Hörnli 1**					**210'048.00**	
7040.00	Investitionen in Gebäude					210'048.00	
133122	**General-Guisan-Strasse 1/3a/4a**	**453'997.80**		**220'000.00**		**341'586.80**	
7040.00	Investitionen in Gebäude	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
133124	**Obere Dorfstrasse 35/37**			**75'000.00**			
7040.00	Investitionen in Gebäude			75'000.00			
133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**	**73'541.70**	**28'858.00**			**154'522.05**	
7040.00	Investitionen in Gebäude	73'541.70				154'522.05	
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		28'858.00				
133129	**Seestrasse 31/33**	**245'582.45**				**375'628.42**	
7040.00	Investitionen in Gebäude	245'582.45				375'628.42	
133135	**Seestrasse 153**	**1'655.45**	**10'668.00**			**1'185'518.61**	
7040.00	Investitionen in Gebäude	1'655.45				1'185'518.61	
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		10'668.00				
133145	**Tobelweg 2/4**	**791'440.60**		**150'000.00**		**27'162.30**	
7040.00	Investitionen in Gebäude	791'440.60		150'000.00		27'162.30	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
133160	**Sonnenrain 23/25/27/29/31/33**					**5'200'000.00**	
7040.00	Investitionen in Gebäude					5'200'000.00	
133161	**Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41**					**542'000.00**	
7040.00	Investitionen in Gebäude					542'000.00	
133164	**Seestrasse 129**	**77'684.50**				**124'618.95**	
7040.00	Investitionen in Gebäude	77'684.50				124'618.95	
1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**					**1'344'000.00**	
	Nettoinvestition						*1'344'000.00*
133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**					**1'344'000.00**	
7000.00	Investitionen in Grundstücke					1'344'000.00	
9	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
99	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
999	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
9999	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
999900	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
7990.00	Abgang Sach- und immaterielle Anlagen FV	39'526.00				39'430'960.34	
8990.00	Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV		1'843'735.25		505'000.00		58'924'607.37
		1'883'261.25	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**
	Nettoinvestition	**1'883'261.25**	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	**Politische Gemeinde Küsnacht**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
12	**Finanzen**					**227'853.04**	
121	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**					**227'853.04**	
121300	**Finanzvermögen, Übriges**					**227'853.04**	
7560.00	**Übertragung von Mobilien aus dem VV**					**101'808.49**	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					101'808.49	
7590.00	**Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV**					**126'044.55**	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					126'044.55	
13	**Liegenschaften**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'810'960.34**
133	**Liegenschaften Finanzvermögen**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'810'960.34**
1331	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**61'732'754.33**	**43'810'960.34**
133100	**Liegenschaften Finanzvermögen überbaut allgemein**	**84'746.20**				**53'571'669.20**	**43'810'960.34**
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**84'746.20**				**11'098'473.80**	
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	84'746.20				2'903'045.65	
INV01343	Neuwis 12a, Erwerb					642'641.40	
INV01344	Neuwis 12a, Sanierung					202'786.75	
INV01345	Seestrasse 129, Erwerb					1'600'000.00	
INV01346	General-Guisan-Strasse 2, Erwerb					1'600'000.00	
INV01347	Bundtstrasse 5 (Gemeinde Maur), Erwerb					1'500'000.00	
INV01349	Alte Landstrasse 122, Erwerb					2'650'000.00	
7241.00	**Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)**					**4'750.00**	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					4'750.00	
7540.00	**Übertragung von Gebäuden aus dem VV**					**42'362'195.40**	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					37'982'195.40	
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'060'000.00	
7740.00	**Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung**					**106'250.00**	
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					106'250.00	
8040.00	**Verkauf von Gebäuden**						**41'273'763.63**
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf						355'000.00
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						36'538'763.63
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
8060.00	**Verkauf von Mobilien**						**101'808.49**
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						101'808.49
8090.00	**Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen**						**126'044.55**
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						126'044.55
8240.00	**Beiträge Dritter für Gebäude**						**17'111.90**
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau						17'111.90
8740.00	**Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung**						**2'292'231.77**
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						1'443'431.77
INV01400	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Schiedhaldestrasse 74, Abschreibung ANR00043						848'800.00

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
133110	**Goldbacherstrasse 1**			**60'000.00**			
7040.00	**Investitionen in Gebäude**			**60'000.00**			
INV01381	Goldbacherstrasse 1, Ersatzneubau (nur in Verbindung mit INV01434)			60'000.00			
133116	**Im Dörfli 19a/19b**	**115'086.55**					
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**115'086.55**					
INV01404	Im Dörfli 19a/b, Anschluss Fernheizung und Ersatz Wärmeverteilung	115'086.55					
133118	**Im Hörnli 1**					**210'048.00**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**					**210'048.00**	
INV01385	Im Hörnli 1, Renovation					210'048.00	
133122	**General-Guisan-Strasse 1/3a/4a**	**453'997.80**		**220'000.00**		**341'586.80**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**453'997.80**		**220'000.00**		**341'586.80**	
INV01182	General-Guisan-Strasse 1, Gasthof Krone Forch, Gesamtsanierung	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
133124	**Obere Dorfstrasse 35/37**			**75'000.00**			
7040.00	**Investitionen in Gebäude**			**75'000.00**			
INV01180	Obere Dorfstrasse 35, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung			75'000.00			
133125	**Obere Heslibachstrasse 22/24**	**73'541.70**	**28'858.00**			**154'522.05**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**73'541.70**				**154'522.05**	
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	73'541.70				154'522.05	
8240.00	**Beiträge Dritter für Gebäude**		**28'858.00**				
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung		28'858.00				

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
133129	**Seestrasse 31/33**	**245'582.45**				**375'628.42**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**245'582.45**				**375'628.42**	
INV01325	Seestrasse 31/33, Sanierung Gebäudehülle					375'628.42	
INV01406	Seestrasse 31/33, Renovation Innenräume	245'582.45					
133135	**Seestrasse 153**	**1'655.45**	**10'668.00**			**1'185'518.61**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**1'655.45**				**1'185'518.61**	
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	1'655.45				1'185'518.61	
8240.00	**Beiträge Dritter für Gebäude**		**10'668.00**				
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau		10'668.00				
133145	**Tobelweg 2/4**	**791'440.60**		**150'000.00**		**27'162.30**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**791'440.60**		**150'000.00**		**27'162.30**	
INV01351	Tobelweg 2/4, Heizungsersatz	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
133160	**Sonnenrain 23/25/27/29/31/33**					**5'200'000.00**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**					**5'200'000.00**	
INV01233	Baugenossenschaft Zürichsee, Heimfall Überbauung Sonnenrain (Kat.Nr. 9024 und 11579)					5'200'000.00	
133161	**Eichelackerweg 20/22 / Sonnenrain 35/37/39/41**					**542'000.00**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**					**542'000.00**	
INV01328	Mieterbaugenossenschaft Küsnacht, Heimfall Siedlung Eichelacker (Kat.-Nr. 9076)					542'000.00	
133164	**Seestrasse 129**	**77'684.50**				**124'618.95**	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**77'684.50**				**124'618.95**	
INV01382	Seestrasse 129, Sanierung	77'684.50				124'618.95	

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1332	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**					**1'344'000.00**	
133200	**Grundstücke Finanzvermögen unbebaut**					**1'344'000.00**	
7000.00	**Investitionen in Grundstücke**					**1'344'000.00**	
INV01348	Kat.-Nr. 8708/8924, Erwerb					1'344'000.00	
		1'843'735.25	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		**1'804'209.25**		**505'000.00**		**19'493'647.03**
		1'843'735.25	**1'843'735.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**63'304'607.37**	**63'304'607.37**

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1	**Aktiven**	**582'825'066.98**	**582'597'520.26**	**227'546.72**
10	**Finanzvermögen (FV)**	**279'526'971.54**	**275'647'716.56**	**3'879'254.98**
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	19'044'218.59	44'129'036.26	-25'084'817.67
101	Forderungen	33'686'344.36	42'064'887.03	-8'378'542.67
102	Kurzfristige Finanzanlagen	35'000'000.00		35'000'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	314'367.98	311'999.61	2'368.37
108	Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	191'482'040.61	189'141'793.66	2'340'246.95
14	**Verwaltungsvermögen (VV)**	**303'298'095.44**	**306'949'803.70**	**-3'651'708.26**
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	224'342'228.95	226'600'909.79	-2'258'680.84
142	Immaterielle Anlagen	118'091.17	99'855.01	18'236.16
144	Darlehen	29'601'989.32	31'013'252.90	-1'411'263.58
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	49'235'786.00	49'235'786.00	
2	**Passiven**	**-582'825'066.98**	**-582'597'520.26**	**-227'546.72**
20	**Fremdkapital**	**-340'801'933.68**	**-346'608'284.57**	**5'806'350.89**
200	Laufende Verbindlichkeiten	-101'308'805.82	-111'109'781.66	9'800'975.84
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-2'468'661.44	-3'853'351.29	1'384'689.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	-109'148'969.25	-114'365'126.35	5'216'157.10
208	Langfristige Rückstellungen	-115'796'000.00	-108'932'000.00	-6'864'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-12'079'497.17	-8'348'025.27	-3'731'471.90
29	**Eigenkapital**	**-242'023'133.30**	**-235'989'235.69**	**-6'033'897.61**
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-38'180'352.64	-37'415'054.98	-765'297.66
291	Fonds im Eigenkapital	-107'469.85	-84'689.35	-22'780.50
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-203'735'310.81	-198'489'491.36	-5'245'819.45
	Gewinn / Verlust			

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1	**Aktiven**	**582'825'066.98**	**582'597'520.26**	**227'546.72**
10	**Finanzvermögen (FV)**	**279'526'971.54**	**275'647'716.56**	**3'879'254.98**
100	**Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen**	**19'044'218.59**	**44'129'036.26**	**-25'084'817.67**
1000	**Kasse**	**51'641.55**	**23'398.85**	**28'242.70**
1000.01	Hauptkasse Gemeindebüro	39'605.00	11'754.50	27'850.50
1000.11	Kasse Einwohner/innenkontrolle	1'404.20	655.10	749.10
1000.15	Kasse Bibliothek	532.35	889.25	-356.90
1000.21	Vorschuss Freizeitanlage Heslibach	200.00	200.00	
1000.22	Vorschuss Freizeitanlage Itschnach	200.00	200.00	
1000.24	Vorschuss Familienzentrum	1'000.00	1'000.00	
1000.25	Vorschuss Kinderkrippe	2'500.00	2'500.00	
1000.26	Vorschuss Kunsteisbahn	4'000.00	4'000.00	
1000.29	Vorschuss Hallenbad Heslibach	1'500.00	1'500.00	
1000.30	Vorschuss Mensa Zentrum	700.00	700.00	
1001	**Post**	**18'163'788.56**	**18'151'027.74**	**12'760.82**
1001.01	Postfinance	17'896'381.68	17'947'720.97	-51'339.29
1001.02	Postfinance, Gesellschaft	267'406.88	203'306.77	64'100.11
1002	**Bank**	**828'788.48**	**954'609.67**	**-125'821.19**
1002.01	KK Zürcher Kantonalbank	35'669.58	119'633.04	-83'963.46
1002.02	KK UBS Switzerland AG (vormals Credit Suisse)	129'891.57	110'850.01	19'041.56
1002.03	KK UBS Switzerland AG Liegenschaften (vormals Credit Suisse)	651'612.88	712'382.97	-60'770.09
1002.04	KK UBS Switzerland AG	9'129.20	9'209.20	-80.00
1002.06	KK Bank Avera Genossenschaft	2'485.25	2'534.45	-49.20
1003	**Kurzfristige Geldmarktanlagen**		**25'000'000.00**	**-25'000'000.00**
1003.11	Kurzfristige Callgeldanlagen Zürcher Kantonalbank		25'000'000.00	-25'000'000.00
101	**Forderungen**	**33'686'344.36**	**42'064'887.03**	**-8'378'542.67**

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1010	**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten**	**4'363'590.80**	**4'323'730.82**	**39'859.98**
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	23'809.30	49'285.76	-25'476.46
1010.02	Forderungen FIS Sammelkonto	4'224'362.10	3'832'478.95	391'883.15
1010.04	Forderungen RIMO (Abt. Liegenschaften)	98'942.90	66'367.98	32'574.92
1010.05	Forderungen OM Ordnungsbussen (Abt. Sicherheit)	30'443.00	43'602.00	-13'159.00
1010.06	Forderungen Betreibungskosten Steuern	19'123.80	19'242.60	-118.80
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-42'800.00	-38'300.00	-4'500.00
1010.11	Forderungen Verrechnungssteuer	9'709.70	351'053.53	-341'343.83
1011	**Kontokorrente mit Dritten**	**2'306'850.74**	**2'866'074.40**	**-559'223.66**
1011.11	Kontokorrent mit Zweckverband ARA KEZ	2'306'628.09	2'824'107.24	-517'479.15
1011.21	Kontokorrent mit Pensionskasse Küsnacht	222.65	41'967.16	-41'744.51
1012	**Steuerforderungen**	**21'046'740.14**	**27'139'026.44**	**-6'092'286.30**
1012.01	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	21'161'945.95	27'429'096.55	-6'267'150.60
1012.03	Forderungen aus Nachsteuern	521'569.34	251'730.84	269'838.50
1012.09	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-1'509'000.00	-2'488'000.00	979'000.00
1012.11	Forderungen Grundstückgewinnsteuern	871'754.85	1'945'133.35	-1'073'378.50
1012.12	Forderungen Hundesteuern	470.00	1'065.70	-595.70
1013	**Anzahlungen an Dritte**	**1'038.75**	**228.85**	**809.90**
1013.11	Lohnvorschüsse	1'038.75	228.85	809.90
1014	**Transferforderungen**	**3'819'218.20**	**5'730'712.99**	**-1'911'494.79**
1014.11	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen (461)	55'061.00		55'061.00
1014.31	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten (463)		1'954'670.14	-1'954'670.14
1014.32	Transferforderungen Staatsbeiträge Zusatzleistungen (463)	2'169'910.45	2'065'577.55	104'332.90
1014.33	Transferforderungen Staatsbeiträge Asylwesen (463)	225'844.95	234'658.75	-8'813.80
1014.34	Transferforderungen Staatsbeiträge Wirtschaftliche Hilfe (463)	60'656.00	57'324.30	3'331.70

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1014.35	Transferforderungen Staatsbeiträge Krankenversicherung (463)	896'376.90	1'011'600.80	-115'223.90
1014.37	Transferforderungen Staatsbeiträge Integrationspauschale (463)	368'868.90	406'881.45	-38'012.55
1014.39	Transferforderungen Staatsbeiträge Investitionsrechnung (63)	42'500.00		42'500.00
1019	**Übrige Forderungen**	**2'148'905.73**	**2'005'113.53**	**143'792.20**
1019.02	Betriebskostenvorschüsse an Dritte	1'765'000.00	1'617'000.00	148'000.00
1019.91	Guthaben RIMO Liegenschaftenverwaltung Heiz- und Nebenkosten	383'905.73	388'113.53	-4'207.80
102	**Kurzfristige Finanzanlagen**	**35'000'000.00**		**35'000'000.00**
1020	**Kurzfristige Darlehen**	**35'000'000.00**		**35'000'000.00**
1020.37	Darlehen Stadt La-Chaux-de-Fonds (28.02.2025-30.09.2025 / 30.09.2025-30.03.2026 / 30.03.2026-30.09.2026)	10'000'000.00		10'000'000.00
1020.41	Darlehen Stadt Rorschach (28.03.2025-20.03.2026)	5'000'000.00		5'000'000.00
1020.44	Darlehen Stadt Vevey (24.10.2025-24.04.2026)	10'000'000.00		10'000'000.00
1020.45	Darlehen Stadler Rail AG (24.10.2025-26.01.2026)	10'000'000.00		10'000'000.00
104	**Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)**	**314'367.98**	**311'999.61**	**2'368.37**
1040	**Aktive RA Personalaufwand**	**48'765.65**	**51'894.35**	**-3'128.70**
1040.01	Aktive RA Personalaufwand (30)	48'765.65	51'894.35	-3'128.70
1041	**Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**7'036.25**	**44'415.08**	**-37'378.83**
1041.01	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	7'036.25	318.90	6'717.35
1041.02	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31) RIMO (Abt. Liegenschaften)		44'096.18	-44'096.18
1043	**Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung**	**105'596.21**	**121'500.81**	**-15'904.60**
1043.01	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung (36, 37, 46, 47)	105'596.21	121'500.81	-15'904.60
1044	**Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag**	**63'176.76**	**6'191.00**	**56'985.76**
1044.01	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag (34, 44)	63'176.76	6'191.00	56'985.76

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1045	**Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag**	**89'008.81**	**87'998.37**	**1'010.44**
1045.01	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag (41, 42, 43)	89'008.81	87'998.37	1'010.44
1046	**Aktive RA Investitionsrechnung**	**784.30**		**784.30**
1046.01	Aktive RA Investitionsrechnung	784.30		784.30
108	**Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen**	**191'482'040.61**	**189'141'793.66**	**2'340'246.95**
1080	**Grundstücke FV**	**35'506'594.36**	**35'506'594.36**	
1080.01	Grundstücke FV	22'848'594.36	22'848'594.36	
1080.11	Grundstücke FV mit Baurechten	12'658'000.00	12'658'000.00	
1084	**Gebäude FV**	**154'496'964.30**	**152'733'045.35**	**1'763'918.95**
1084.01	Gebäude FV	150'372'600.00	148'608'681.05	1'763'918.95
1084.11	Grundeigentumsanteile FV	4'124'364.30	4'124'364.30	
1087	**Anlagen im Bau FV**	**1'478'481.95**	**902'153.95**	**576'328.00**
1087.01	Anlagen im Bau FV	1'478'481.95	902'153.95	576'328.00
14	**Verwaltungsvermögen (VV)**	**303'298'095.44**	**306'949'803.70**	**-3'651'708.26**
140	**Sachanlagen Verwaltungsvermögen**	**224'342'228.95**	**226'600'909.79**	**-2'258'680.84**
1400	**Grundstücke VV**	**849'168.00**	**849'168.00**	
1400.01	Grundstücke allgemeiner Haushalt	15'654'475.05	15'654'475.05	
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-14'805'307.05	-14'805'307.05	
1401	**Strassen und Verkehrswege**	**59'690'608.87**	**57'824'000.81**	**1'866'608.06**
1401.01	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	90'834'585.59	92'868'290.45	-2'033'704.86
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-31'143'976.72	-35'044'289.64	3'900'312.92
1402	**Wasserbau**	**2'391'343.95**	**2'815'283.44**	**-423'939.49**
1402.01	Wasserbau allgemeiner Haushalt	3'405'839.35	3'761'902.90	-356'063.55
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-1'014'495.40	-946'619.46	-67'875.94

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1403	**Übrige Tiefbauten**	**49'792'449.74**	**49'876'353.84**	**-83'904.10**
1403.01	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	11'110'310.15	10'977'567.39	132'742.76
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-5'586'990.64	-5'065'303.45	-521'687.19
1403.21	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	64'443'229.43	62'768'277.70	1'674'951.73
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-20'249'745.54	-18'884'283.93	-1'365'461.61
1403.31	Tiefbauten Abfallbeseitigung	88'939.32	88'939.32	
1403.39	WB Tiefbauten Abfallbeseitigung	-13'292.98	-8'843.19	-4'449.79
1404	**Hochbauten**	**106'626'572.12**	**108'914'930.09**	**-2'288'357.97**
1404.01	Hochbauten allgemeiner Haushalt	218'597'018.59	215'651'926.16	2'945'092.43
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-112'493'248.67	-107'279'906.05	-5'213'342.62
1404.31	Hochbauten Abfallbeseitigung	663'556.66	663'556.66	
1404.39	WB Hochbauten Abfallbeseitigung	-140'754.46	-120'646.68	-20'107.78
1405	**Waldungen**	**7'379.77**	**7'821.64**	**-441.87**
1405.01	Waldungen allgemeiner Haushalt	17'674.80	17'674.80	
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-10'295.03	-9'853.16	-441.87
1406	**Mobilien VV**	**2'745'150.47**	**2'574'119.63**	**171'030.84**
1406.01	Mobilien allgemeiner Haushalt	9'853'275.16	8'749'671.64	1'103'603.52
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-7'305'798.46	-6'412'760.54	-893'037.92
1406.21	Mobilien Abwasserbeseitigung	316'278.04	316'278.04	
1406.29	WB Mobilien Abwasserbeseitigung	-118'604.27	-79'069.51	-39'534.76
1407	**Anlagen im Bau VV**	**2'239'556.03**	**3'739'232.34**	**-1'499'676.31**
1407.01	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	2'134'840.03	3'283'478.44	-1'148'638.41
1407.21	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	73'037.77	455'753.90	-382'716.13
1407.31	Anlagen im Bau Abfallbeseitigung	31'678.23		31'678.23
142	**Immaterielle Anlagen**	**118'091.17**	**99'855.01**	**18'236.16**
1427	**Immaterielle Anlagen in Realisierung**		**43'461.30**	**-43'461.30**
1427.01	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt		43'461.30	-43'461.30

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
1429	**Übrige immaterielle Anlagen**	**118'091.17**	**56'393.71**	**61'697.46**
1429.01	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	337'423.18	238'316.45	99'106.73
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-219'332.01	-181'922.74	-37'409.27
144	**Darlehen**	**29'601'989.32**	**31'013'252.90**	**-1'411'263.58**
1444	**Darlehen an öffentliche Unternehmen**	**28'888'908.32**	**29'756'254.90**	**-867'346.58**
1444.01	Darlehen an öffentliche Unternehmen allgemeiner Haushalt	18'463'363.96	18'963'363.96	-500'000.00
1444.21	Darlehen an öffentliche Unternehmen Abwasserbeseitigung	10'425'544.36	10'792'890.94	-367'346.58
1446	**Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**	**713'081.00**	**1'256'998.00**	**-543'917.00**
1446.01	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	713'081.00	1'256'998.00	-543'917.00
145	**Beteiligungen, Grundkapitalien**	**49'235'786.00**	**49'235'786.00**	
1454	**Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen**	**49'174'286.00**	**49'174'286.00**	
1454.01	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt	49'192'586.00	49'192'586.00	
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen allgemeiner Haushalt	-18'300.00	-18'300.00	
1456	**Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**	**61'500.00**	**61'500.00**	
1456.01	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	61'500.00	61'500.00	
	Gewinn / Verlust	**582'825'066.98**	**582'597'520.26**	**227'546.72**

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2	**Passiven**	**-582'825'066.98**	**-582'597'520.26**	**-227'546.72**
20	**Fremdkapital**	**-340'801'933.68**	**-346'608'284.57**	**5'806'350.89**
200	**Laufende Verbindlichkeiten**	**-101'308'805.82**	**-111'109'781.66**	**9'800'975.84**
2000	**Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten**	**-13'258'339.52**	**-20'332'127.89**	**7'073'788.37**
2000.01	Kreditoren FIS Sammelkonto	-13'210'433.47	-20'220'619.29	7'010'185.82
2000.18	Quellensteuern Gemeindepersonal	-47'906.05	-111'508.60	63'602.55
2001	**Kontokorrente mit Dritten**	**-5'219'924.81**	**-4'865'823.42**	**-354'101.39**
2001.01	Kontokorrent mit Evang.-Ref. Kirchgemeinde	-3'048'447.51	-3'327'866.23	279'418.72
2001.02	Kontokorrent mit Röm.-Kath. Kirchgemeinde	-2'171'477.30	-1'537'957.19	-633'520.11
2002	**Steuern**	**-43'362'033.07**	**-56'865'541.77**	**13'503'508.70**
2002.01	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-43'362'033.07	-56'865'541.77	13'503'508.70
2004	**Transferverbindlichkeiten**	**-1'014'500.00**	**-802'000.00**	**-212'500.00**
2004.01	Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung (36, ohne 362)	-1'014'500.00	-802'000.00	-212'500.00
2005	**Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)**	**-4'511'675.81**	**-3'030'760.97**	**-1'480'914.84**
2005.15	Abrechnungskonto Zahlungseingänge SN (ESR-Zahlungen)	-4'482'519.56	-2'941'981.32	-1'540'538.24
2005.16	Abrechnungskonto Zahlungen SN (manuelle Zahlungen)	-27'796.25	-87'844.50	60'048.25
2005.19	Abrechnungskonto Zahlungseingänge VI	-980.00		-980.00
2005.44	Abrechnungskonto Zahlungseingänge FIS (Vorauszahlungen)	-380.00	-935.15	555.15
2006	**Depotgelder und Kautionen**	**-33'626'113.00**	**-24'900'891.35**	**-8'725'221.65**
2006.01	Depotgelder	-47'671.00	-47'671.00	
2006.02	Schlüsseldepots Mehrzweckraum Tobelweg 4	-200.00	-200.00	
2006.03	Depot Tobelbrücke (Schübelweiher-Allmend)	-845'175.25	-851'237.60	6'062.35
2006.04	Spenden Tempus	-14'400.00	-14'960.00	560.00
2006.07	Depot Genossenschaft Kunsteisbahn Küsnacht KEK in Liquidation (nicht auszahlbare Anteilscheine)	-20'900.00		-20'900.00

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2006.11	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-32'665'650.00	-23'945'286.00	-8'720'364.00
2006.81	Spenden für Ukraine	-32'116.75	-41'536.75	9'420.00
2009	**Übrige laufende Verbindlichkeiten**	**-316'219.61**	**-312'636.26**	**-3'583.35**
2009.31	Quartierplan Neue Forch West	-309'056.64	-309'056.64	
2009.32	Strandbad, Gutscheine	-470.00		-470.00
2009.91	Sommerfest Heslibach, Abrechnungskonto Elternrat	-6'692.97	-3'579.62	-3'113.35
204	**Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)**	**-2'468'661.44**	**-3'853'351.29**	**1'384'689.85**
2040	**Passive RA Personalaufwand**	**-3'043.80**	**-1'818.52**	**-1'225.28**
2040.01	Passive RA Personalaufwand (30)	-3'043.80	-1'818.52	-1'225.28
2041	**Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**-120'965.52**	**-112'767.85**	**-8'197.67**
2041.01	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	-120'722.77	-112'767.85	-7'954.92
2041.02	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31) RIMO allgemein	-242.75		-242.75
2043	**Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung**	**-1'179'355.06**	**-1'173'030.30**	**-6'324.76**
2043.01	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung (36, 37, 46, 47)	-1'179'355.06	-1'173'030.30	-6'324.76
2044	**Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag**	**-20'930.11**	**-28'156.27**	**7'226.16**
2044.01	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag (34, 44)	-20'930.11	-28'156.27	7'226.16
2045	**Passive RA übriger betrieblicher Ertrag**	**-1'002'246.05**	**-903'932.85**	**-98'313.20**
2045.01	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag allgemein (41, 42, 43)	-222.00	-222.00	
2045.03	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag RIMO Heiz- und Nebenkosten (41, 42, 43, Abt. Liegenschaften)	-399'504.55	-333'961.15	-65'543.40
2045.04	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag RIMO Vorauszahlung Mieten (41, 42, 43, Abt. Liegenschaften)	-602'519.50	-569'749.70	-32'769.80
2046	**Passive RA Investitionsrechnung**	**-142'120.90**	**-1'633'645.50**	**1'491'524.60**
2046.01	Passive RA Investitionsrechnung (5, 6, 7 und 8)	-142'120.90	-1'633'645.50	1'491'524.60
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**-109'148'969.25**	**-114'365'126.35**	**5'216'157.10**

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2050	**Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals**	**-671'035.25**	**-658'025.35**	**-13'009.90**
2050.01	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-662'168.50	-635'987.65	-26'180.85
2050.11	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abwasserbeseitigung	-6'110.20	-6'098.10	-12.10
2050.21	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals Abfallbeseitigung	-2'756.55	-15'939.60	13'183.05
2055	**Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit**		**-1'004'000.00**	**1'004'000.00**
2055.01	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit		-1'004'000.00	1'004'000.00
2059	**Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung**	**-108'477'934.00**	**-112'703'101.00**	**4'225'167.00**
2059.01	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-203'680.00	-279'320.00	75'640.00
2059.21	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-108'274'254.00	-112'423'781.00	4'149'527.00
208	**Langfristige Rückstellungen**	**-115'796'000.00**	**-108'932'000.00**	**-6'864'000.00**
2089	**Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung**	**-115'796'000.00**	**-108'932'000.00**	**-6'864'000.00**
2089.21	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-115'796'000.00	-108'932'000.00	-6'864'000.00
209	**Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital**	**-12'079'497.17**	**-8'348'025.27**	**-3'731'471.90**
2091	**Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital**	**-416'407.25**	**-511'283.70**	**94'876.45**
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-416'407.25	-511'283.70	94'876.45
2092	**Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital**	**-11'663'089.92**	**-7'836'741.57**	**-3'826'348.35**
2092.01	Fonds für wohltätige, gemeinnützige Zwecke (Gesellschaft)	-209'195.65	-204'218.20	-4'977.45
2092.02	Stipendienfonds (Gesellschaft)	-1'744'834.40	-869'291.40	-875'543.00
2092.03	Louise-Gysler-Stipendienfonds (Gesellschaft)		-655'269.80	655'269.80
2092.04	Kaspar-Fenner-Stipendienfonds (Gesellschaft)		-195'374.35	195'374.35
2092.05	Spendenfonds für die Kinderkrippe (Gesellschaft)		-8'020.00	8'020.00
2092.06	Robert-Leuthold-Fonds (Gesundheit und Gesellschaft)	-337'858.53	-404'615.63	66'757.10

		Bilanz 31.12.25	Bilanz 31.12.24	Zu- / Abnahme
2092.07	Legat Gertrud Suter-Grossenbacher (Gesundheit)	-2'238'829.67	-2'200'324.02	-38'505.65
2092.08	Fonds für Unterstützungsbeiträge an Bewohnende und an die Infrastruktur der Küsnachter Heime (Gesundheit)	-2'681'871.67	-2'666'599.77	-15'271.90
2092.09	Spendenfonds für das Alterswohnheim Tägerhalde (Gesundheit)		-14'843.65	14'843.65
2092.10	Spendenfonds für das Alterswohnheim Wangensbach (Gesundheit)		-18'184.75	18'184.75
2092.12	Schenkung Stiftung Höchhus (Liegenschaften)	-650'500.00	-600'000.00	-50'500.00
2092.13	Liquidationserlös Genossenschaft Alterswohnungen Küsnacht (Gesellschaft)	-3'800'000.00		-3'800'000.00
29	**Eigenkapital**	**-242'023'133.30**	**-235'989'235.69**	**-6'033'897.61**
290	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**-38'180'352.64**	**-37'415'054.98**	**-765'297.66**
2900	**Spezialfinanzierungen im Eigenkapital**	**-38'180'352.64**	**-37'415'054.98**	**-765'297.66**
2900.21	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-37'705'591.39	-36'861'564.15	-844'027.24
2900.31	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-474'761.25	-553'490.83	78'729.58
291	**Fonds im Eigenkapital**	**-107'469.85**	**-84'689.35**	**-22'780.50**
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**-107'469.85**	**-84'689.35**	**-22'780.50**
2910.00	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-107'469.85	-84'689.35	-22'780.50
299	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag**	**-203'735'310.81**	**-198'489'491.36**	**-5'245'819.45**
2990	**Jahresergebnis**	**-5'245'819.45**	**-11'553'938.40**	**6'308'118.95**
2990.01	Jahresergebnis	-5'245'819.45	-11'553'938.40	6'308'118.95
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**-198'489'491.36**	**-186'935'552.96**	**-11'553'938.40**
2999.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-198'489'491.36	-186'935'552.96	-11'553'938.40
	Gewinn / Verlust	**-582'825'066.98**	**-582'597'520.26**	**-227'546.72**

Jahresrechnung

Details zum Finanzbericht nach Funktionaler Gliederung

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	14'230'875.66	7'812'284.96	16'174'900.00	8'469'800.00	15'198'119.06	8'272'367.82
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	7'069'385.86	2'643'442.75	7'260'900.00	2'323'200.00	5'878'344.08	1'899'158.64
2	Bildung	51'537'107.64	9'191'140.74	52'042'200.00	9'034'400.00	50'918'797.47	8'523'983.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	8'528'755.53	1'869'533.04	8'294'400.00	1'562'300.00	7'882'044.60	1'562'446.90
4	Gesundheit	11'675'843.17	135'211.10	10'412'500.00	136'600.00	10'108'936.66	120'772.15
5	Soziale Sicherheit	23'789'850.73	11'507'758.54	23'571'600.00	11'311'000.00	23'166'875.51	13'035'710.70
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'243'452.35	1'559'880.98	9'709'700.00	1'555'800.00	10'080'393.77	1'569'158.50
7	Umweltschutz und Raumordnung	9'486'668.73	7'621'719.84	10'067'800.00	7'684'600.00	9'831'682.16	7'526'465.27
8	Volkswirtschaft	546'832.64	1'675'468.20	450'400.00	1'630'700.00	606'565.45	1'670'709.65
9	Finanzen und Steuern	131'257'299.72	223'349'631.88	121'217'400.00	215'493'400.00	132'755'244.68	222'246'230.81
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**
	Gesamtergebnis						
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**Allgemeine Verwaltung**	**14'230'875.66**	**7'812'284.96**	**16'174'900.00**	**8'469'800.00**	**15'198'119.06**	**8'272'367.82**
	Nettoergebnis		*6'418'590.70*		*7'705'100.00*		*6'925'751.24*
01	**Legislative und Exekutive**	**1'070'341.45**	**29'780.00**	**1'043'100.00**	**22'800.00**	**1'012'001.47**	**23'616.00**
	Nettoergebnis		*1'040'561.45*		*1'020'300.00*		*988'385.47*
011	Legislative	378'450.54	1'125.00	380'800.00	1'000.00	372'316.64	675.00
012	Exekutive	691'890.91	28'655.00	662'300.00	21'800.00	639'684.83	22'941.00
02	**Allgemeine Dienste**	**13'160'534.21**	**7'782'504.96**	**15'131'800.00**	**8'447'000.00**	**14'186'117.59**	**8'248'751.82**
	Nettoergebnis		*5'378'029.25*		*6'684'800.00*		*5'937'365.77*
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'278'598.70	1'055'320.39	3'710'300.00	1'025'600.00	3'356'373.88	1'048'251.33
022	Allgemeine Dienste, übrige	7'252'051.23	4'757'731.21	8'356'000.00	5'400'000.00	7'050'924.85	4'496'947.93
029	Verwaltungsliegenschaften, übrige	2'629'884.28	1'969'453.36	3'065'500.00	2'021'400.00	3'778'818.86	2'703'552.56
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**7'069'385.86**	**2'643'442.75**	**7'260'900.00**	**2'323'200.00**	**5'878'344.08**	**1'899'158.64**
	Nettoergebnis		*4'425'943.11*		*4'937'700.00*		*3'979'185.44*
11	**Öffentliche Sicherheit**	**1'708'337.04**	**601'463.59**	**1'828'300.00**	**505'300.00**	**1'746'087.34**	**565'288.52**
	Nettoergebnis		*1'106'873.45*		*1'323'000.00*		*1'180'798.82*
111	Polizei	1'552'877.49	174'595.99	1'667'900.00	188'500.00	1'592'716.49	162'771.65
112	Verkehrssicherheit	155'459.55	426'867.60	160'400.00	316'800.00	153'370.85	402'516.87
12	**Rechtsprechung**	**157'551.50**	**34'045.00**	**164'100.00**	**29'000.00**	**154'315.65**	**24'280.00**
	Nettoergebnis		*123'506.50*		*135'100.00*		*130'035.65*
120	Rechtsprechung	157'551.50	34'045.00	164'100.00	29'000.00	154'315.65	24'280.00
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'132'289.83**	**752'538.17**	**2'364'400.00**	**795'800.00**	**1'974'628.96**	**771'468.82**
	Nettoergebnis		*1'379'751.66*		*1'568'600.00*		*1'203'160.14*
140	Allgemeines Rechtswesen	2'132'289.83	752'538.17	2'364'400.00	795'800.00	1'974'628.96	771'468.82
15	**Feuerwehr**	**1'871'921.81**	**502'578.17**	**1'846'500.00**	**437'000.00**	**1'033'128.21**	**49'370.05**
	Nettoergebnis		*1'369'343.64*		*1'409'500.00*		*983'758.16*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
150	Feuerwehr	1'871'921.81	502'578.17	1'846'500.00	437'000.00	1'033'128.21	49'370.05
16	**Verteidigung**	**1'199'285.68**	**752'817.82**	**1'057'600.00**	**556'100.00**	**970'183.92**	**488'751.25**
	Nettoergebnis		*446'467.86*		*501'500.00*		*481'432.67*
161	Militärische Verteidigung	115'474.27	35'353.43	103'800.00	15'500.00	116'254.34	33'900.00
162	Zivile Verteidigung	1'083'811.41	717'464.39	953'800.00	540'600.00	853'929.58	454'851.25
2	**Bildung**	**51'537'107.64**	**9'191'140.74**	**52'042'200.00**	**9'034'400.00**	**50'918'797.47**	**8'523'983.00**
	Nettoergebnis		*42'345'966.90*		*43'007'800.00*		*42'394'814.47*
21	**Obligatorische Schule**	**48'849'701.12**	**9'090'467.24**	**49'255'200.00**	**8'920'900.00**	**48'261'368.86**	**8'423'131.00**
	Nettoergebnis		*39'759'233.88*		*40'334'300.00*		*39'838'237.86*
211	Primarstufe 1-2 (Kindergarten)	2'713'241.86		2'512'400.00		2'437'411.32	
212	Primarstufe 3-8	12'753'258.59	201'225.81	13'523'300.00	248'100.00	13'046'908.04	212'082.33
213	Sekundarstufe I	8'893'953.83	3'526'255.00	8'976'600.00	3'219'000.00	8'650'504.36	3'273'582.26
214	Musikschulen	1'443'903.65		1'397'800.00		1'331'197.88	
217	Schulliegenschaften	12'520'991.18	1'625'469.48	12'246'100.00	1'562'400.00	12'317'024.79	1'526'243.01
218	Tagesbetreuung	5'565'255.03	3'200'644.55	5'800'300.00	3'348'900.00	5'533'017.50	2'964'310.05
219	Obligatorische Schule, Übriges	4'959'096.98	536'872.40	4'798'700.00	542'500.00	4'945'304.97	446'913.35
22	**Sonderschulen**	**2'563'016.92**	**26'338.00**	**2'651'300.00**	**30'000.00**	**2'538'517.72**	**29'260.00**
	Nettoergebnis		*2'536'678.92*		*2'621'300.00*		*2'509'257.72*
220	Sonderschulen	2'563'016.92	26'338.00	2'651'300.00	30'000.00	2'538'517.72	29'260.00
23	**Berufliche Grundbildung**	**1'708.65**		**1'000.00**		**500.00**	
	Nettoergebnis		*1'708.65*		*1'000.00*		*500.00*
230	Berufliche Grundbildung	1'708.65		1'000.00		500.00	
29	**Übriges Bildungswesen**	**122'680.95**	**74'335.50**	**134'700.00**	**83'500.00**	**118'410.89**	**71'592.00**
	Nettoergebnis		*48'345.45*		*51'200.00*		*46'818.89*
299	Bildung, Übriges	122'680.95	74'335.50	134'700.00	83'500.00	118'410.89	71'592.00
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**8'528'755.53**	**1'869'533.04**	**8'294'400.00**	**1'562'300.00**	**7'882'044.60**	**1'562'446.90**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*6'659'222.49*		*6'732'100.00*		*6'319'597.70*
31	**Kulturerbe**	**401'836.63**	**19'289.15**	**386'500.00**	**6'100.00**	**253'349.60**	**3'600.00**
	Nettoergebnis		*382'547.48*		*380'400.00*		*249'749.60*
311	Museen und bildende Kunst	270'407.07	19'289.15	233'700.00	6'100.00	169'922.05	3'600.00
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	131'429.56		152'800.00		83'427.55	
32	**Kultur, übrige**	**1'100'210.74**	**247'714.19**	**1'149'100.00**	**238'200.00**	**714'401.82**	**124'496.45**
	Nettoergebnis		*852'496.55*		*910'900.00*		*589'905.37*
321	Bibliotheken und Literatur	513'960.67	34'424.70	569'600.00	32'000.00	380'361.98	33'286.35
329	Kultur, Übriges	586'250.07	213'289.49	579'500.00	206'200.00	334'039.84	91'210.10
33	**Medien**	**365'417.09**	**7'000.00**	**406'200.00**	**2'800.00**	**387'325.44**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*358'417.09*		*403'400.00*		*380'325.44*
332	Massenmedien	365'417.09	7'000.00	406'200.00	2'800.00	387'325.44	7'000.00
34	**Sport und Freizeit**	**6'661'291.07**	**1'595'529.70**	**6'352'600.00**	**1'315'200.00**	**6'526'967.74**	**1'427'350.45**
	Nettoergebnis		*5'065'761.37*		*5'037'400.00*		*5'099'617.29*
341	Sport	4'520'454.49	1'304'251.80	4'281'000.00	1'059'500.00	4'544'504.83	1'251'435.55
342	Freizeit	2'140'836.58	291'277.90	2'071'600.00	255'700.00	1'982'462.91	175'914.90
4	**Gesundheit**	**11'675'843.17**	**135'211.10**	**10'412'500.00**	**136'600.00**	**10'108'936.66**	**120'772.15**
	Nettoergebnis		*11'540'632.07*		*10'275'900.00*		*9'988'164.51*
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**8'004'770.16**		**7'191'000.00**		**6'917'277.15**	
	Nettoergebnis		*8'004'770.16*		*7'191'000.00*		*6'917'277.15*
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	8'004'770.16		7'191'000.00		6'917'277.15	
42	**Ambulante Krankenpflege**	**3'313'199.13**	**128'408.70**	**2'855'300.00**	**129'600.00**	**2'830'017.86**	**114'248.95**
	Nettoergebnis		*3'184'790.43*		*2'725'700.00*		*2'715'768.91*
421	Ambulante Krankenpflege	2'934'386.11		2'493'000.00		2'389'742.41	
422	Rettungsdienste	378'813.02	128'408.70	362'300.00	129'600.00	440'275.45	114'248.95

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
43	**Gesundheitsprävention**	**323'857.53**	**6'802.40**	**327'800.00**	**7'000.00**	**324'299.50**	**6'523.20**
	Nettoergebnis		*317'055.13*		*320'800.00*		*317'776.30*
431	Alkohol- und Drogenprävention	166'382.00		164'000.00		169'865.65	
433	Schulgesundheitsdienst	146'138.18		152'400.00		143'561.75	
434	Lebensmittelkontrolle	11'337.35	6'802.40	11'400.00	7'000.00	10'872.10	6'523.20
49	**Gesundheitswesen, Übriges**	**34'016.35**		**38'400.00**		**37'342.15**	
	Nettoergebnis		*34'016.35*		*38'400.00*		*37'342.15*
490	Gesundheitswesen, Übriges	34'016.35		38'400.00		37'342.15	
5	**Soziale Sicherheit**	**23'789'850.73**	**11'507'758.54**	**23'571'600.00**	**11'311'000.00**	**23'166'875.51**	**13'035'710.70**
	Nettoergebnis		*12'282'092.19*		*12'260'600.00*		*10'131'164.81*
51	**Krankheit und Unfall**	**1'335'247.41**	**1'326'556.35**	**1'377'400.00**	**1'365'300.00**	**1'388'750.03**	**1'398'990.75**
	Nettoergebnis		*8'691.06*		*12'100.00*	*10'240.72*	
511	Krankenversicherung	12'746.86		12'600.00		13'144.43	
512	Prämienverbilligungen	1'322'500.55	1'326'556.35	1'364'800.00	1'365'300.00	1'375'605.60	1'398'990.75
52	**Invalidität**	**1'928'138.10**	**1'372'942.00**	**1'750'400.00**	**1'253'000.00**	**1'818'600.70**	**1'279'859.00**
	Nettoergebnis		*555'196.10*		*497'400.00*		*538'741.70*
522	Ergänzungsleistungen IV	1'928'138.10	1'372'942.00	1'750'400.00	1'253'000.00	1'818'600.70	1'279'859.00
53	**Alter und Hinterlassene**	**6'093'150.58**	**4'254'985.75**	**5'698'600.00**	**3'764'400.00**	**5'646'960.87**	**3'806'871.50**
	Nettoergebnis		*1'838'164.83*		*1'934'200.00*		*1'840'089.37*
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	21'414.45	9'583.70	45'000.00	10'600.00	32'996.35	17'263.50
532	Ergänzungsleistungen AHV	5'747'287.45	4'245'402.05	5'288'600.00	3'753'800.00	5'301'263.55	3'789'608.00
535	Leistungen an das Alter	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
54	**Familie und Jugend**	**4'954'805.13**	**948'133.39**	**4'984'900.00**	**938'100.00**	**4'878'695.07**	**2'829'228.52**
	Nettoergebnis		*4'006'671.74*		*4'046'800.00*		*2'049'466.55*
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	125'404.48	26'112.19	154'500.00	43'000.00	196'327.88	38'618.05
544	Kinder- und Jugendschutz	2'952'417.94	143'222.50	2'686'200.00	70'000.00	2'697'656.39	2'031'180.14

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
545	Leistungen an Familien	1'876'982.71	778'798.70	2'144'200.00	825'100.00	1'984'710.80	759'430.33
55	**Arbeitslosigkeit**	**6'399.55**	**6'399.55**	**20'000.00**	**20'000.00**	**19'029.00**	**19'029.00**
	Nettoergebnis						
552	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	6'399.55	6'399.55	20'000.00	20'000.00	19'029.00	19'029.00
56	**Sozialer Wohnungsbau**	**152'995.10**	**132'989.00**	**182'100.00**	**147'600.00**	**135'933.45**	**149'113.25**
	Nettoergebnis		*20'006.10*		*34'500.00*	*13'179.80*	
560	Sozialer Wohnungsbau	152'995.10	132'989.00	182'100.00	147'600.00	135'933.45	149'113.25
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**8'725'387.41**	**3'465'752.50**	**9'058'200.00**	**3'822'600.00**	**8'778'906.39**	**3'552'618.68**
	Nettoergebnis		*5'259'634.91*		*5'235'600.00*		*5'226'287.71*
571	Beihilfen/Zuschüsse	1'060'657.00	438'286.80	1'128'000.00	405'000.00	1'154'940.20	446'806.08
572	Wirtschaftliche Hilfe	2'815'395.92	1'359'661.80	2'650'000.00	1'420'200.00	2'842'211.27	1'517'013.86
573	Asylwesen	3'060'109.81	1'262'847.50	3'484'400.00	1'487'400.00	2'974'536.58	1'210'507.84
579	Fürsorge, Übriges	1'789'224.68	404'956.40	1'795'800.00	510'000.00	1'807'218.34	378'290.90
59	**Soziale Wohlfahrt, Übriges**	**593'727.45**		**500'000.00**		**500'000.00**	
	Nettoergebnis		*593'727.45*		*500'000.00*		*500'000.00*
592	Hilfsaktionen im Inland	343'727.45		250'000.00		250'000.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**9'243'452.35**	**1'559'880.98**	**9'709'700.00**	**1'555'800.00**	**10'080'393.77**	**1'569'158.50**
	Nettoergebnis		*7'683'571.37*		*8'153'900.00*		*8'511'235.27*
61	**Strassenverkehr**	**6'798'173.49**	**1'539'569.28**	**7'236'800.00**	**1'537'300.00**	**7'410'099.20**	**1'546'254.85**
	Nettoergebnis		*5'258'604.21*		*5'699'500.00*		*5'863'844.35*
615	Gemeindestrassen	6'798'173.49	1'539'569.28	7'236'800.00	1'537'300.00	7'410'099.20	1'546'254.85
62	**Öffentlicher Verkehr**	**2'440'570.81**		**2'467'900.00**		**2'668'582.72**	**2'680.00**
	Nettoergebnis		*2'440'570.81*		*2'467'900.00*		*2'665'902.72*
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	703'107.49		595'800.00		655'203.11	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	1'737'463.32		1'872'100.00		2'013'379.61	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges						2'680.00
63	**Verkehr, Übriges**	**4'708.05**	**20'311.70**	**5'000.00**	**18'500.00**	**1'711.85**	**20'223.65**
	Nettoergebnis	*15'603.65*		*13'500.00*		*18'511.80*	
631	Schifffahrt	4'708.05	20'311.70	5'000.00	18'500.00	1'711.85	20'223.65
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**9'486'668.73**	**7'621'719.84**	**10'067'800.00**	**7'684'600.00**	**9'831'682.16**	**7'526'465.27**
	Nettoergebnis		*1'864'948.89*		*2'383'200.00*		*2'305'216.89*
71	**Wasserversorgung**	**27'232.90**		**46'500.00**		**27'937.75**	
	Nettoergebnis		*27'232.90*		*46'500.00*		*27'937.75*
710	Wasserversorgung	27'232.90		46'500.00		27'937.75	
72	**Abwasserbeseitigung**	**5'723'756.64**	**5'605'585.73**	**5'743'900.00**	**5'645'000.00**	**5'570'708.44**	**5'461'746.08**
	Nettoergebnis		*118'170.91*		*98'900.00*		*108'962.36*
720	Abwasserbeseitigung	5'723'756.64	5'605'585.73	5'743'900.00	5'645'000.00	5'570'708.44	5'461'746.08
73	**Abfallwirtschaft**	**1'533'643.45**	**1'518'041.47**	**1'604'300.00**	**1'573'400.00**	**1'620'728.30**	**1'591'468.84**
	Nettoergebnis		*15'601.98*		*30'900.00*		*29'259.46*
730	Abfallwirtschaft	1'533'643.45	1'518'041.47	1'604'300.00	1'573'400.00	1'620'728.30	1'591'468.84
74	**Verbauungen**	**139'220.43**		**145'900.00**		**205'052.51**	
	Nettoergebnis		*139'220.43*		*145'900.00*		*205'052.51*
741	Gewässerverbauungen	139'220.43		145'900.00		205'052.51	
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**207'929.07**	**80'992.00**	**261'000.00**	**15'600.00**	**189'268.99**	**15'600.00**
	Nettoergebnis		*126'937.07*		*245'400.00*		*173'668.99*
750	Arten- und Landschaftsschutz	207'929.07	80'992.00	261'000.00	15'600.00	189'268.99	15'600.00
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**203'157.50**	**20'720.25**	**273'700.00**	**5'000.00**	**405'367.41**	**3'676.80**
	Nettoergebnis		*182'437.25*		*268'700.00*		*401'690.61*
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	198'833.50	20'720.25	269'400.00	5'000.00	401'043.41	3'676.80

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
77	**Übriger Umweltschutz**	**1'312'899.46**	**396'330.39**	**1'499'200.00**	**443'000.00**	**1'339'488.51**	**427'023.55**
	Nettoergebnis		*916'569.07*		*1'056'200.00*		*912'464.96*
771	Friedhof und Bestattung	1'312'799.46	396'330.39	1'499'200.00	443'000.00	1'339'388.51	427'023.55
779	Umweltschutz, Übriges	100.00				100.00	
79	**Raumordnung**	**338'829.28**	**50.00**	**493'300.00**	**2'600.00**	**473'130.25**	**26'950.00**
	Nettoergebnis		*338'779.28*		*490'700.00*		*446'180.25*
790	Raumordnung	338'829.28	50.00	493'300.00	2'600.00	473'130.25	26'950.00
8	**Volkswirtschaft**	**546'832.64**	**1'675'468.20**	**450'400.00**	**1'630'700.00**	**606'565.45**	**1'670'709.65**
	Nettoergebnis	*1'128'635.56*		*1'180'300.00*		*1'064'144.20*	
81	**Landwirtschaft**	**269'176.80**	**6'544.00**	**286'400.00**	**20'000.00**	**417'950.41**	**24'364.00**
	Nettoergebnis		*262'632.80*		*266'400.00*		*393'586.41*
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	265'683.20	6'544.00	278'800.00	20'000.00	417'950.41	24'364.00
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	3'493.60		7'600.00			
82	**Forstwirtschaft**	**172'603.84**		**161'600.00**		**168'017.29**	
	Nettoergebnis		*172'603.84*		*161'600.00*		*168'017.29*
820	Forstwirtschaft	172'603.84		161'600.00		168'017.29	
83	**Jagd und Fischerei**	**1'800.00**	**1'169.80**	**2'400.00**	**700.00**	**4'422.25**	**1'041.20**
	Nettoergebnis		*630.20*		*1'700.00*		*3'381.05*
830	Jagd und Fischerei	1'800.00	1'169.80	2'400.00	700.00	4'422.25	1'041.20
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**103'252.00**	**79'654.00**			**16'175.50**	**42'153.75**
	Nettoergebnis		*23'598.00*			*25'978.25*	
850	Industrie, Gewerbe, Handel	103'252.00	79'654.00			16'175.50	42'153.75
86	**Banken und Versicherungen**		**1'588'100.40**		**1'610'000.00**		**1'603'150.70**
	Nettoergebnis	*1'588'100.40*		*1'610'000.00*		*1'603'150.70*	
860	Banken und Versicherungen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	**Finanzen und Steuern**	**131'257'299.72**	**223'349'631.88**	**121'217'400.00**	**215'493'400.00**	**132'755'244.68**	**222'246'230.81**
	Nettoergebnis	*92'092'332.16*		*94'276'000.00*		*89'490'986.13*	
91	**Steuern**	**-493'628.22**	**205'416'624.52**	**752'600.00**	**198'042'000.00**	**2'040'880.02**	**196'079'604.30**
	Nettoergebnis	*205'910'252.74*		*197'289'400.00*		*194'038'724.28*	
910	Steuern	-493'628.22	205'416'624.52	752'600.00	198'042'000.00	2'040'880.02	196'079'604.30
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**115'138'254.00**		**112'670'000.00**		**107'715'781.00**	
	Nettoergebnis		*115'138'254.00*		*112'670'000.00*		*107'715'781.00*
930	Finanz- und Lastenausgleich	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**7'301'356.14**	**13'867'509.01**	**7'508'600.00**	**13'011'700.00**	**10'637'164.91**	**25'331'220.81**
	Nettoergebnis	*6'566'152.87*		*5'503'100.00*		*14'694'055.90*	
961	Zinsen	1'505'903.81	5'568'321.06	1'586'300.00	5'717'100.00	1'386'207.44	5'607'929.44
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	5'740'758.77	8'224'187.95	5'872'300.00	7'294'600.00	9'235'821.44	19'723'291.37
969	Finanzvermögen, Übriges	54'693.56	75'000.00	50'000.00		15'136.03	
97	**Rückverteilungen**				**30'500.00**		**27'925.35**
	Nettoergebnis			*30'500.00*		*27'925.35*	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**9'311'317.80**	**4'065'498.35**	**286'200.00**	**4'409'200.00**	**12'361'418.75**	**807'480.35**
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	4'065'498.35	4'065'498.35	286'200.00	286'200.00	807'480.35	807'480.35
999	Abschluss	5'245'819.45			4'123'000.00	11'553'938.40	
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**
	Gesamtergebnis	**267'366'072.03**	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	**Allgemeine Verwaltung**	**14'230'875.66**	**7'812'284.96**	**16'174'900.00**	**8'469'800.00**	**15'198'119.06**	**8'272'367.82**
	Nettoergebnis		*6'418'590.70*		*7'705'100.00*		*6'925'751.24*
01	**Legislative und Exekutive**	**1'070'341.45**	**29'780.00**	**1'043'100.00**	**22'800.00**	**1'012'001.47**	**23'616.00**
	Nettoergebnis		*1'040'561.45*		*1'020'300.00*		*988'385.47*
011	**Legislative**	**378'450.54**	**1'125.00**	**380'800.00**	**1'000.00**	**372'316.64**	**675.00**
	Nettoergebnis		*377'325.54*		*379'800.00*		*371'641.64*
0110	**Legislative**	**378'450.54**	**1'125.00**	**380'800.00**	**1'000.00**	**372'316.64**	**675.00**
	Nettoergebnis		*377'325.54*		*379'800.00*		*371'641.64*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	74'206.40		74'200.00		71'981.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'301.16		88'900.00		86'247.68	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-922.00				4'233.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'840.75		10'000.00		9'878.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'134.95		17'000.00		15'963.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'236.35		2'000.00		1'755.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'570.60		1'700.00		1'578.25	
3100.00	Büromaterial	86.95					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	32'460.15		43'000.00		33'022.25	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'248.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'698.75		25'000.00		25'760.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	57'034.57		52'000.00		53'689.06	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	52'736.70		47'000.00		48'418.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	798.36		300.00		491.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'791.35		2'700.00		2'013.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'500.00		4'500.00		4'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	13'975.50		12'500.00		10'035.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'125.00		1'000.00		675.00
012	**Exekutive**	**691'890.91**	**28'655.00**	**662'300.00**	**21'800.00**	**639'684.83**	**22'941.00**
	Nettoergebnis		*663'235.91*		*640'500.00*		*616'743.83*
0120	**Exekutive**	**691'890.91**	**28'655.00**	**662'300.00**	**21'800.00**	**639'684.83**	**22'941.00**
	Nettoergebnis		*663'235.91*		*640'500.00*		*616'743.83*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	371'163.20		376'700.00		367'930.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-578.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'250.50		22'700.00		22'083.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'082.60		41'300.00		40'308.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'592.40		7'900.00		6'525.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'625.65		3'900.00		3'597.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	32'698.00		18'500.00		20'037.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'944.75		3'500.00		2'305.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	83.00		200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter					289.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					120.85	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'377.20		18'100.00		18'179.80	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	87'032.06		105'000.00		79'626.25	
3130.10	Dienstleistungen Dritter / Jungbürgerfeier	10'669.43		7'500.00		7'521.20	
3130.14	Dienstleistungen Dritter / Neujahrsempfang	16'838.75		20'000.00		15'946.85	
3130.15	Dienstleistungen Dritter / Neuzuzügerempfang	5'671.60		5'500.00		4'996.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	75'275.72		28'500.00		45'382.33	
3170.00	Reisekosten und Spesen	164.30		3'000.00		4'833.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4250.00	Verkäufe		630.00		900.00		1'286.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		28'025.00		20'900.00		21'655.00
02	**Allgemeine Dienste**	**13'160'534.21**	**7'782'504.96**	**15'131'800.00**	**8'447'000.00**	**14'186'117.59**	**8'248'751.82**
	Nettoergebnis		*5'378'029.25*		*6'684'800.00*		*5'937'365.77*
021	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**3'278'598.70**	**1'055'320.39**	**3'710'300.00**	**1'025'600.00**	**3'356'373.88**	**1'048'251.33**
	Nettoergebnis		*2'223'278.31*		*2'684'700.00*		*2'308'122.55*
0210	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**3'278'598.70**	**1'055'320.39**	**3'710'300.00**	**1'025'600.00**	**3'356'373.88**	**1'048'251.33**
	Nettoergebnis		*2'223'278.31*		*2'684'700.00*		*2'308'122.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'663'077.35		1'719'600.00		1'583'268.10	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'074.60				-5'641.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-35'962.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	104'367.25		109'500.00		100'264.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	253'939.60		280'700.00		245'064.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'202.85		38'000.00		28'238.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'896.90		17'600.00		16'144.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	24'798.25		35'100.00		19'719.49	
3091.00	Personalwerbung			1'000.00		15'134.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'426.85		4'800.00		4'774.05	
3100.00	Büromaterial	1'989.82		3'700.00		1'973.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	473.50		500.00		473.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	854.25		1'300.00		678.63	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'911.57		3'500.00		3'122.51	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware					436.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'921.80		60'000.00		246'841.85	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	440.90		300.00		407.90	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	37'436.55		40'000.00		38'690.02	
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	51'719.37		37'000.00		40'530.15	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		900.00		800.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	46'383.30		43'000.00		31'167.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'270.80		1'100.00		1'092.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	25.60					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'100.95		2'600.00		1'371.85	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					43.20	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse	7'665.90		7'000.00		7'326.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'367.20				800.79	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	428'824.05		560'000.00		428'235.19	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'200.00		17'500.00		16'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	498'578.69		724'500.00		564'877.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'804.00		1'700.00		2'720.50
4240.21	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pensionskasse Küsnacht		90'000.00		90'000.00		90'000.00
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		36'000.00		36'000.00		36'000.00
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übrige		28'802.52		10'000.00		19'221.08
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten		42'581.27		36'000.00		41'367.55
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		2'485.15		2'000.00		3'153.05
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		594'519.25		590'600.00		597'030.40

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.21	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Reformierte Kirchgemeinde		97'451.55		102'000.00		101'247.00
4612.22	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Katholische Kirchgemeinde		57'356.80		53'000.00		53'141.00
4612.23	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Christkath. Kirchgemeinde		319.85		300.00		370.75
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		20'000.00		20'000.00		20'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		48'000.00		48'000.00		48'000.00
022	**Allgemeine Dienste, übrige**	**7'252'051.23**	**4'757'731.21**	**8'356'000.00**	**5'400'000.00**	**7'050'924.85**	**4'496'947.93**
	Nettoergebnis		*2'494'320.02*		*2'956'000.00*		*2'553'976.92*
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**	**7'252'051.23**	**4'757'731.21**	**8'356'000.00**	**5'400'000.00**	**7'050'924.85**	**4'496'947.93**
	Nettoergebnis		*2'494'320.02*		*2'956'000.00*		*2'553'976.92*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'555.80		45'600.00		45'082.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'884'661.31		3'057'200.00		2'857'628.66	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-21'690.20				-23'965.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'211.10				-4'753.95	
3049.00	Übrige Zulagen	4'638.00		5'100.00		5'055.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	181'674.25		194'000.00		181'569.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	459'304.60		495'800.00		436'533.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43'379.40		69'700.00		55'242.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	29'328.70		31'100.00		29'358.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	114'185.03		203'900.00		125'975.84	
3091.00	Personalwerbung	46'750.30		105'900.00		96'895.23	
3099.00	Übriger Personalaufwand	125'564.05		113'700.00		154'944.91	
3100.00	Büromaterial	9'616.37		15'200.00		13'360.06	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'716.05		16'000.00		13'671.60	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	996.50		1'500.00		994.65	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'742.85		35'600.00		20'831.78	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'966.35		7'100.00		4'989.00	
3105.10	Lebensmittel / Cafeteria	34'671.64		37'000.00		32'149.66	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	17'421.45		21'300.00		20'263.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'152.85	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	164.00		1'000.00		1'940.40	
3113.00	Anschaffung Hardware	52'507.91		54'300.00		30'351.85	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	1'440'146.63		1'600'900.00		1'247'001.49	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	708.15		1'000.00		877.43	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'697.05		4'000.00		2'604.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	512'508.95		821'500.00		588'870.24	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	92'429.50		122'300.00		87'351.31	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	54'511.35		56'900.00		57'654.09	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'489.65		10'200.00		6'602.10	
3130.09	Dienstleistungen Dritter / Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	12'207.15		18'500.00		9'689.20	
3130.17	Dienstleistungen Dritter / Gemeindekonferenz Bezirk Meilen	14.00		500.00		1'052.70	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'985.35		102'500.00		66'183.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	17'785.80		14'600.00		16'685.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	389.00		500.00		349.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'687.70		2'000.00		2'316.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'024.00	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	5'153.70		5'000.00		3'447.40	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'507.45		5'000.00		3'610.65	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	264'666.27		295'000.00		200'245.01	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'078.40		2'000.00		1'224.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'070.25		10'200.00		4'505.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3190.00	Schadenersatzleistungen	9'805.00					
3192.00	Abgeltung von Rechten			600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	95'835.91		125'100.00		95'835.92	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'614.40		19'400.00		19'632.60	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	119'500.00		124'500.00		121'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	497'316.31		502'800.00		413'891.77	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'145'692.30		1'100'000.00		1'016'325.16
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietung Bus		837.60		500.00		285.60
4240.22	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reformierte Kirchgemeinde		92'500.00		92'500.00		80'000.00
4240.23	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Katholische Kirchgemeinde		76'000.00		76'000.00		66'000.00
4240.24	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Gesundheitsnetz Küsnacht AG		330'129.05		482'500.00		381'771.00
4250.00	Verkäufe		78.00				370.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		2'440.25		2'700.00		2'701.51
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'605.00		2'000.00		5'048.88
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		11'000.00		11'000.00		11'000.00
4612.24	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Zweckverband ARA KEZ		45'500.00		45'500.00		40'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		532'700.00		550'000.00		539'000.00
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		2'517'249.01		3'037'300.00		2'354'445.78
029	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**2'629'884.28**	**1'969'453.36**	**3'065'500.00**	**2'021'400.00**	**3'778'818.86**	**2'703'552.56**
	Nettoergebnis		*660'430.92*		*1'044'100.00*		*1'075'266.30*
0290	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**2'629'884.28**	**1'969'453.36**	**3'065'500.00**	**2'021'400.00**	**3'778'818.86**	**2'703'552.56**
	Nettoergebnis		*660'430.92*		*1'044'100.00*		*1'075'266.30*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'007'010.24		1'100'100.00		1'047'517.44	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'185.10				-16'149.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'139.25				-4'692.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'248.35		70'300.00		67'049.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	182'120.00		194'500.00		183'724.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'832.65		24'000.00		19'005.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'284.80		11'300.00		10'735.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'937.95		13'000.00		14'272.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'726.05		4'700.00		4'739.45	
3100.00	Büromaterial	986.65		1'000.00		1'035.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	15'120.30		6'700.00		14'458.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	208.95		500.00		3'165.16	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'156.50		1'000.00		1'414.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'652.80					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'328.16		1'500.00		5'411.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	200.00					
3113.00	Anschaffung Hardware					6'126.78	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	212'975.60		230'700.00		264'330.46	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'101.70		6'000.00		74'878.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'115.95		1'000.00		4'005.95	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	4'160.10		2'500.00		1'512.46	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'305.00		1'100.00		880.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	151'447.20		326'000.00		167'672.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	52'204.40		48'000.00		53'917.97	
3137.00	Steuern und Abgaben	670.00		1'000.00		670.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	46'029.19		12'500.00		12'261.37	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	67'441.60		66'700.00		187'033.24	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	155'254.52		198'700.00		236'156.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000.00		2'614.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	41'164.00		34'100.00		34'164.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'395.60		2'600.00		8'921.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					5'452.75	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'887.06		15'900.00		15'887.06	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	402'155.69		476'200.00		1'216'566.79	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	441.87		400.00		441.87	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV					24'114.88	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		13'000.00		5'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	148'645.75		198'500.00		104'022.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'562.50		7'700.00		26'556.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'129.20		33'200.00		39'700.66
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		1'122'239.00		1'166'700.00		1'577'919.40
4470.02	Baurechtszinsen Liegenschaften VV		353'033.41		354'500.00		362'872.00
4470.03	Pachtzinsen Liegenschaften VV		30'822.10		25'000.00		26'107.45
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		325.00				112'125.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		1'176.90		13'000.00		169'333.50
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		53'070.00		53'300.00		53'460.00
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften		95.25				578.45
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		368'000.00		368'000.00		334'900.00
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**7'069'385.86**	**2'643'442.75**	**7'260'900.00**	**2'323'200.00**	**5'878'344.08**	**1'899'158.64**
	Nettoergebnis		*4'425'943.11*		*4'937'700.00*		*3'979'185.44*
11	**Öffentliche Sicherheit**	**1'708'337.04**	**601'463.59**	**1'828'300.00**	**505'300.00**	**1'746'087.34**	**565'288.52**
	Nettoergebnis		*1'106'873.45*		*1'323'000.00*		*1'180'798.82*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
111	**Polizei**	**1'552'877.49**	**174'595.99**	**1'667'900.00**	**188'500.00**	**1'592'716.49**	**162'771.65**
	Nettoergebnis		*1'378'281.50*		*1'479'400.00*		*1'429'944.84*
1110	**Polizei**	**1'552'877.49**	**174'595.99**	**1'667'900.00**	**188'500.00**	**1'592'716.49**	**162'771.65**
	Nettoergebnis		*1'378'281.50*		*1'479'400.00*		*1'429'944.84*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	775'285.84		886'700.00		823'392.26	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	75.65				8'369.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'633.75				-6'982.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'503.65		7'900.00		7'438.20	
3049.00	Übrige Zulagen	33'288.40		35'900.00		35'407.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'883.85		58'800.00		55'527.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	139'927.30		158'100.00		149'595.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'407.55		20'000.00		15'937.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'294.20		9'400.00		8'874.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	21'485.15		12'000.00		22'279.50	
3091.00	Personalwerbung	10'810.00				1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'897.41		1'900.00		1'896.28	
3100.00	Büromaterial	742.75		1'500.00		3'147.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'976.33		9'000.00		13'550.59	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	3'135.20		1'500.00		3'574.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	392.55		2'000.00		171.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	409.00		500.00		1'261.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	860.00					
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	19'346.45		23'000.00			
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	40'784.60		25'400.00		29'258.18	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	12'933.74		5'000.00		6'486.42	
3113.00	Anschaffung Hardware					553.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'026.50		7'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'571.70		8'000.00		120.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'491.45		36'500.00		73'201.57	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'146.55		2'500.00		5'255.50	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	5'035.14		2'000.00		5'292.80	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'465.00		2'000.00		1'265.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'419.60				12'255.84	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'817.60		4'200.00		5'007.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	415.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'373.65		11'000.00		11'925.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	416.10				575.60	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	7'226.02		4'500.00		6'150.20	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	7'515.30				3'269.10	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					875.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'060.25		900.00		25.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	752.50		700.00		1'083.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'323.00		1'600.00		680.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	32'678.51		22'900.00		22'886.66	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	64'500.00		65'500.00		65'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	184'737.25		240'000.00		196'606.69	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		47'889.59		50'500.00		33'651.70
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		13'906.40		24'000.00		17'020.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'800.00		4'000.00		2'099.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		110'000.00		110'000.00		110'000.00
112	**Verkehrssicherheit**	**155'459.55**	**426'867.60**	**160'400.00**	**316'800.00**	**153'370.85**	**402'516.87**
	Nettoergebnis	*271'408.05*		*156'400.00*		*249'146.02*	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1120	**Verkehrssicherheit**	**155'459.55**	**426'867.60**	**160'400.00**	**316'800.00**	**153'370.85**	**402'516.87**
	Nettoergebnis	*271'408.05*		*156'400.00*		*249'146.02*	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'605.80		20'000.00		11'760.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	431.80		300.00		308.60	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'347.45		5'000.00		6'227.75	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'074.50		25'100.00		25'074.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	110'000.00		110'000.00		110'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'800.00		16'800.00		16'800.00
4270.00	Bussen		410'067.60		300'000.00		385'716.87
12	**Rechtsprechung**	**157'551.50**	**34'045.00**	**164'100.00**	**29'000.00**	**154'315.65**	**24'280.00**
	Nettoergebnis		*123'506.50*		*135'100.00*		*130'035.65*
120	**Rechtsprechung**	**157'551.50**	**34'045.00**	**164'100.00**	**29'000.00**	**154'315.65**	**24'280.00**
	Nettoergebnis		*123'506.50*		*135'100.00*		*130'035.65*
1200	**Rechtsprechung**	**157'551.50**	**34'045.00**	**164'100.00**	**29'000.00**	**154'315.65**	**24'280.00**
	Nettoergebnis		*123'506.50*		*135'100.00*		*130'035.65*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	92'312.55		93'100.00		91'308.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'927.30		6'000.00		5'863.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'680.60		20'200.00		19'546.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'191.80		2'000.00		1'685.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	946.40		1'000.00		936.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	655.00		1'000.00		260.00	
3100.00	Büromaterial			1'000.00		116.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		30.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	392.00		500.00		348.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	465.00		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					30.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'526.90		1'500.00		1'718.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	180.00		200.00		180.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	71.00		100.00		65.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'254.00		1'300.00		1'610.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'751.05		21'300.00		20'187.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00		95.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					300.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	607.40					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		34'045.00		29'000.00		24'280.00
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'132'289.83**	**752'538.17**	**2'364'400.00**	**795'800.00**	**1'974'628.96**	**771'468.82**
	Nettoergebnis		*1'379'751.66*		*1'568'600.00*		*1'203'160.14*
140	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'132'289.83**	**752'538.17**	**2'364'400.00**	**795'800.00**	**1'974'628.96**	**771'468.82**
	Nettoergebnis		*1'379'751.66*		*1'568'600.00*		*1'203'160.14*
1400	**Allgemeines Rechtswesen**	**1'763'454.55**	**383'702.89**	**1'978'400.00**	**409'800.00**	**1'603'956.69**	**400'796.55**
	Nettoergebnis		*1'379'751.66*		*1'568'600.00*		*1'203'160.14*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'786.40		18'100.00		17'592.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	481'476.13		493'000.00		461'196.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	303.65				1'248.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'135.45		32'800.00		30'880.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'544.90		68'300.00		57'237.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'230.70		10'800.00		8'549.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'129.90		5'300.00		4'929.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'644.00		11'800.00		4'801.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'159.00		2'000.00		1'578.05	
3100.00	Büromaterial	524.05		1'300.00		639.50	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	39.95		100.00		124.63	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'012.00		700.00		504.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'481.55		73'400.00		53'154.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation					85.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	300.00		200.00		300.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	7'495.80		8'000.00		4'207.40	
3130.62	Dienstleistungen Dritter / Vermessung	9'813.35					
3130.63	Dienstleistungen Dritter / Geomatik	65'480.45					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	400.00		1'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	285.80		300.00		254.20	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			8'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'069.90		1'300.00		1'199.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	292.50		700.00		208.55	
3601.61	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / ID-Gebühren	14'315.50		19'000.00		15'744.80	
3601.62	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate / Migrationsgebühren	107'512.50		109'000.00		110'423.60	
3611.61	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Drittmeldepflicht	2'934.50		3'000.00		2'617.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	131'802.75		239'400.00		57'014.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	515'223.04		559'500.00		470'024.94	
3690.02	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis	108'444.33		111'900.00		112'422.97	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		10'000.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	158'116.45		188'000.00		177'017.95	
4120.00	Konzessionen		38'450.00		41'000.00		29'850.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		78'350.00		7'200.00		90'291.20

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.61	Gebühren für Amtshandlungen / ID-Gebühren		22'295.00		26'000.00		24'675.00
4210.62	Gebühren für Amtshandlungen / Migrationsgebühren		161'148.95		169'000.00		172'802.90
4210.63	Gebühren für Amtshandlungen / Übriges		83'440.94		92'000.00		80'172.45
4250.00	Verkäufe		18.00				5.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				74'600.00		3'000.00
1408	**Regionales Zivilstandsamt**	**368'835.28**	**368'835.28**	**386'000.00**	**386'000.00**	**370'672.27**	**370'672.27**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	223'294.73		216'100.00		214'372.27	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'614.20				10'908.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'385.45		13'900.00		13'812.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'465.40		30'000.00		28'968.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'892.65		4'700.00		3'970.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'296.35		2'200.00		2'204.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'260.00		9'800.00		1'805.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	176.00		400.00		201.00	
3100.00	Büromaterial	1'691.00		2'000.00		3'061.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	187.50		400.00		184.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'245.70		12'800.00		8'829.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	240.00		300.00		240.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	270.15		300.00		253.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'460.00		33'600.00		31'240.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	682.10		700.00		472.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	67.75				45.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'309.30		4'500.00		3'698.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'085.55		3'500.00		2'821.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'000.00		12'000.00		12'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	32'211.45		38'500.00		31'083.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		125'638.60		140'000.00		121'838.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'105.00				1'700.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		129'647.35		134'100.00		134'711.00
4690.02	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an Zivilstandskreis		108'444.33		111'900.00		112'422.97
15	**Feuerwehr**	**1'871'921.81**	**502'578.17**	**1'846'500.00**	**437'000.00**	**1'033'128.21**	**49'370.05**
	Nettoergebnis		*1'369'343.64*		*1'409'500.00*		*983'758.16*
150	**Feuerwehr**	**1'871'921.81**	**502'578.17**	**1'846'500.00**	**437'000.00**	**1'033'128.21**	**49'370.05**
	Nettoergebnis		*1'369'343.64*		*1'409'500.00*		*983'758.16*
1500	**Feuerwehr**	**1'871'921.81**	**502'578.17**	**1'846'500.00**	**437'000.00**	**1'033'128.21**	**49'370.05**
	Nettoergebnis		*1'369'343.64*		*1'409'500.00*		*983'758.16*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	48'800.00		48'300.00		24'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	316'245.36		320'600.00		315'439.94	
3010.01	Sold	252'461.90		250'000.00		323'928.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	122.85				-6'300.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'038.95		25'600.00		26'376.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'538.60		57'900.00		55'957.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'208.20		7'500.00		6'252.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'980.20		4'100.00		4'236.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	29'154.70		38'800.00		28'853.90	
3091.00	Personalwerbung			2'000.00		1'913.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'872.05		12'300.00		8'928.45	
3100.00	Büromaterial	3'286.95		2'500.00		3'194.45	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'216.83		10'000.00		8'589.92	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	4'199.62		8'500.00		5'155.46	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	145.70		500.00		508.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	550.00		700.00		610.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	737.25		1'000.00		689.45	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	10'000.00					
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'600.75		3'800.00		7'591.70	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	44'289.46		42'100.00		38'244.46	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	23'101.19		25'600.00		23'513.15	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'296.00	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	32.30				79.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	494.00		500.00		1'652.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	67'487.97		20'000.00		2'179.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'967.85		5'500.00		2'459.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'252.75		4'100.00		4'493.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	120.25					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'459.00		5'800.00		5'369.70	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	457.20		1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'500.00		600.00		799.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'833.18		12'600.00		5'720.37	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	54'455.55		60'700.00		8'290.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'091.85		8'000.00		3'162.40	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	27'198.81		29'400.00		19'601.37	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	72.55					
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	14'388.45		19'100.00		17'949.35	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			700.00		90.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.05		200.00		145.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3192.00	Abgeltung von Rechten	483.90				483.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	686'585.78		686'800.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	69'395.26		73'700.00		37'873.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	44'927.55		53'000.00		40'800.15	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		25'988.60		15'000.00		15'680.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		70.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		87'771.47		38'000.00		27'690.05
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		367'806.00		368'000.00		
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		13'634.60		10'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'307.50				
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'000.00		6'000.00		6'000.00
16	**Verteidigung**	**1'199'285.68**	**752'817.82**	**1'057'600.00**	**556'100.00**	**970'183.92**	**488'751.25**
	Nettoergebnis		*446'467.86*		*501'500.00*		*481'432.67*
161	**Militärische Verteidigung**	**115'474.27**	**35'353.43**	**103'800.00**	**15'500.00**	**116'254.34**	**33'900.00**
	Nettoergebnis		*80'120.84*		*88'300.00*		*82'354.34*
1610	**Militärische Verteidigung**	**115'474.27**	**35'353.43**	**103'800.00**	**15'500.00**	**116'254.34**	**33'900.00**
	Nettoergebnis		*80'120.84*		*88'300.00*		*82'354.34*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'988.65		5'600.00		9'710.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130.70				310.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	20.45				53.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20.85				49.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	128.86		1'000.00		332.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		1'038.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'844.91		13'000.00		9'850.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68.92				3'550.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	758.42		900.00		894.25	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	36'418.50				31'302.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'626.85		1'300.00		1'334.43	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'286.58		12'200.00		12'078.25	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'873.28				6'371.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'076.92				2'206.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	683.90		800.00		624.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'635.63		15'600.00		15'635.63	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'910.85		52'400.00		20'910.83	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		1'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		832.56				900.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		20'144.80				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		13'876.07		15'000.00		15'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						17'000.00
162	**Zivile Verteidigung**	**1'083'811.41**	**717'464.39**	**953'800.00**	**540'600.00**	**853'929.58**	**454'851.25**
	Nettoergebnis		*366'347.02*		*413'200.00*		*399'078.33*
1620	**Zivilschutz**	**573'830.99**	**224'016.45**	**410'000.00**	**4'000.00**	**439'682.82**	**49'224.35**
	Nettoergebnis		*349'814.54*		*406'000.00*		*390'458.47*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	20'076.74		20'400.00		20'059.62	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27.95				369.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'288.35		1'300.00		1'288.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'001.80		3'100.00		2'991.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	259.10		400.00		369.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	205.90		200.00		205.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	479.60		1'500.00		2'076.70	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr					1'562.50	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	3'435.95		3'400.00		2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'573.25		32'000.00		21'771.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'345.65		20'000.00		55'087.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'312.20		1'500.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'566.45		45'000.00		51'586.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'784.76		5'200.00		5'016.62	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'095.45		8'000.00		9'133.75	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'867.60		45'400.00		80'272.35	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge					620.00	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'167.85		2'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			22'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	5'979.55					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'156.40					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	85'740.50					
3690.01	Übriger Transferaufwand / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ	177'521.84		198'400.00		141'271.73	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	120'000.00				44'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'900.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'040.00		2'000.00		4'074.35
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals		94'876.45				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'200.00		2'000.00		2'200.00
4630.00	Beiträge vom Bund		2'000.00				-1'050.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		120'000.00				44'000.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1621	**Ziviler Gemeindeführungsstab**	**16'532.48**		**7'200.00**		**8'619.86**	
	Nettoergebnis		*16'532.48*		*7'200.00*		*8'619.86*
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'879.30					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	451.05		1'000.00		1'348.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'286.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'034.93		6'200.00		5'610.41	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	167.20				375.00	
1629	**Regionale Zivilschutzorganisation**	**493'447.94**	**493'447.94**	**536'600.00**	**536'600.00**	**405'626.90**	**405'626.90**
	Nettoergebnis						
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	43'413.00		52'500.00		46'176.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	137'150.30		138'900.00		137'463.06	
3010.01	Sold	9'337.47		13'000.00		12'636.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'266.30				1'907.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'400.90		11'800.00		10'507.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'862.60		21'500.00		20'779.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'765.75		3'000.00		2'527.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'659.80		2'000.00		1'677.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'945.20		10'000.00		352.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'297.05		2'800.00		1'072.00	
3100.00	Büromaterial	7'506.05		9'500.00		1'343.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'676.42		4'000.00		7'125.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	657.70		3'000.00		1'275.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	908.00		1'000.00			
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	45'000.00		48'500.00			
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	5'766.95		7'000.00		1'335.35	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	14'714.16		17'000.00		3'450.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'259.70		5'000.00		8'507.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	5'919.02		5'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	208.80				205.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'800.90		23'000.00		15'176.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'793.40		6'400.00		5'371.54	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00		600.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	682.50		700.00		682.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'580.73		2'600.00		2'570.31	
3137.00	Steuern und Abgaben	507.50					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'031.40		21'000.00		8'940.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'678.69		38'000.00		41'272.94	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			400.00		308.50	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	12'233.50		13'000.00		8'265.35	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr			500.00		501.70	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	2'185.95		14'700.00		2'119.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'431.00		7'300.00		13'431.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'042.20		16'000.00		11'964.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen					680.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'728.45		2'000.00		3'769.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'569.15		16'500.00		14'629.30	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		400.00		1'000.00		
4250.00	Verkäufe		11'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						18'993.47
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		292'026.10		327'200.00		232'861.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4630.00	Beiträge vom Bund		12'500.00		10'000.00		12'500.00
4690.01	Übriger Transferertrag / Anteil Küsnacht an ZSO KEZZ		177'521.84		198'400.00		141'271.73
2	**Bildung**	**51'537'107.64**	**9'191'140.74**	**52'042'200.00**	**9'034'400.00**	**50'918'797.47**	**8'523'983.00**
	Nettoergebnis		*42'345'966.90*		*43'007'800.00*		*42'394'814.47*
21	**Obligatorische Schule**	**48'849'701.12**	**9'090'467.24**	**49'255'200.00**	**8'920'900.00**	**48'261'368.86**	**8'423'131.00**
	Nettoergebnis		*39'759'233.88*		*40'334'300.00*		*39'838'237.86*
211	**Primarstufe 1-2 (Kindergarten)**	**2'713'241.86**		**2'512'400.00**		**2'437'411.32**	
	Nettoergebnis		*2'713'241.86*		*2'512'400.00*		*2'437'411.32*
2110	**Primarstufe 1-2 (Kindergarten)**	**2'713'241.86**		**2'512'400.00**		**2'437'411.32**	
	Nettoergebnis		*2'713'241.86*		*2'512'400.00*		*2'437'411.32*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	619'508.32		600'000.00		534'183.87	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	75'032.00		54'200.00		58'569.20	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	653.65				-503.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'280.50				-3'424.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'026.80		4'000.00		3'446.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'585.00		38'500.00		35'230.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'827.50		72'700.00		52'966.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'589.55		11'000.00		10'247.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'856.55		7'500.00		5'679.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'763.10		5'900.00		3'736.55	
3091.00	Personalwerbung	150.00		2'000.00		50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	597.10				3'541.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					99.00	
3104.01	Lehrmittel	8'295.15		10'200.00		9'494.23	
3104.02	Schulmaterial	36'959.69		48'000.00		36'517.98	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'400.00		2'521.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	162.95				117.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'738.15		1'000.00		3'374.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'796.20		21'600.00		21'959.60	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	14.40					
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	9'338.21		4'800.00		3'417.02	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'043.20				1'383.35	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					190.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	29.40				19.60	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	20'840.88		31'200.00		12'653.70	
3171.02	Exkursionen	3'478.63		9'100.00		5'142.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'782'235.93		1'589'300.00		1'636'795.62	
212	**Primarstufe 3-8**	**12'753'258.59**	**201'225.81**	**13'523'300.00**	**248'100.00**	**13'046'908.04**	**212'082.33**
	Nettoergebnis		*12'552'032.78*		*13'275'200.00*		*12'834'825.71*
2120	**Primarstufe 3-8**	**12'753'258.59**	**201'225.81**	**13'523'300.00**	**248'100.00**	**13'046'908.04**	**212'082.33**
	Nettoergebnis		*12'552'032.78*		*13'275'200.00*		*12'834'825.71*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'026'742.98		3'458'800.00		3'256'084.18	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	143'687.10		181'200.00		240'121.85	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	3'419.75				-21'783.05	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-32'988.35				-9'807.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	16'751.05		11'600.00		19'341.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	191'202.85		194'500.00		211'193.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	437'053.75		412'600.00		477'744.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	38'569.25		53'600.00		61'131.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	30'744.00		32'100.00		34'008.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	102'620.27		134'600.00		103'509.17	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung	2'037.45		6'000.00		2'878.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	105'928.12		94'400.00		84'789.72	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'748.90		9'500.00		688.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	8'879.69		8'200.00		5'240.61	
3104.01	Lehrmittel	152'960.62		161'800.00		157'420.20	
3104.02	Schulmaterial	243'458.10		252'100.00		213'831.06	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'494.04		11'500.00		124.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'362.35		14'500.00		5'340.05	
3113.00	Anschaffung Hardware	2'379.25		500.00		453.61	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	2'518.09		500.00		1'764.68	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	63'670.78		69'700.00		56'727.08	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'161.30				625.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	81'316.40		130'800.00		82'977.95	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	20'104.30		24'100.00		24'372.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	2'131.15		1'100.00		1'806.75	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'000.00		100.00		470.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	23'742.94		28'000.00		26'555.52	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'827.25		25'500.00		5'549.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	84.75		4'000.00		71.51	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'482.17		19'100.00		14'689.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	40.18				583.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'530.60		21'900.00		11'520.70	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'482.75		1'700.00		3'762.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	962.50		2'800.00		679.05	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	248'262.46		297'400.00		199'833.98	
3171.02	Exkursionen	47'528.30		49'400.00		43'219.52	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					338.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	7'342'632.85		7'451'700.00		7'382'195.60	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	19'040.85					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'860.00				4'147.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					12.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'927.80		12'000.00		1'644.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					47'250.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	349'400.00		346'000.00		293'800.00	
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		56'997.15		58'500.00		57'102.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		2'474.66				150.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'754.00		160'600.00		142'747.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'000.00		29'000.00		12'083.33
213	**Sekundarstufe I**	**8'893'953.83**	**3'526'255.00**	**8'976'600.00**	**3'219'000.00**	**8'650'504.36**	**3'273'582.26**
	Nettoergebnis		*5'367'698.83*		*5'757'600.00*		*5'376'922.10*
2130	**Sekundarstufe I**	**8'893'953.83**	**3'526'255.00**	**8'976'600.00**	**3'219'000.00**	**8'650'504.36**	**3'273'582.26**
	Nettoergebnis		*5'367'698.83*		*5'757'600.00*		*5'376'922.10*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	236'791.40		231'500.00		251'160.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'596.50				-8'086.95	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'303'572.10		2'278'900.00		2'351'987.65	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	166'184.15		98'300.00		101'526.55	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	11'040.75				416.65	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-1'168.25				-18'765.70	
3042.00	Verpflegungszulagen	20'112.05		17'100.00		18'487.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	170'535.95		156'500.00		166'473.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	425'889.45		406'600.00		419'924.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34'288.40		43'000.00		48'207.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27'391.60		26'000.00		26'943.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	42'111.78		62'700.00		52'113.45	
3091.00	Personalwerbung	518.75		2'500.00		270.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	40'500.87		38'300.00		35'446.54	
3100.00	Büromaterial	75.80		1'500.00		388.94	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'463.50					
3101.91	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Schulküche	958.80					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'592.85		24'000.00		18'154.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'369.29		3'100.00		2'394.40	
3104.01	Lehrmittel	135'979.75		128'800.00		185'050.23	
3104.02	Schulmaterial	161'875.45		211'500.00		192'838.98	
3105.00	Lebensmittel	31'327.20					
3105.91	Lebensmittel / Schulküche	16'256.06					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	115.25		2'000.00		896.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'403.18		32'500.00		21'835.54	
3113.00	Anschaffung Hardware	133.30				703.20	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)					403.70	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	15'134.30		27'500.00		24'064.66	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					321.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53'135.90		85'600.00		79'603.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'893.45		10'100.00		7'948.45	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	483.90		1'500.00		581.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'270.00		1'000.00		1'400.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte					375.70	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	86.48					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'650.10		16'600.00		15'179.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	135.55					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'015.15		13'000.00		4'839.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	30.00				3'326.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'888.80		6'000.00		3'892.10	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'413.07				2'189.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'538.90		11'800.00		7'579.50	
3171.01	Lager, Schul- und Klassenprojekte	184'730.29		212'300.00		192'781.40	
3171.02	Exkursionen	59'702.70		66'000.00		31'159.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					600.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		740.32	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'872'638.41		2'686'900.00		2'627'833.73	
3612.01	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Schulgelder	211'563.00		400'000.00		258'851.65	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'124'500.00		1'171'500.00		1'192'800.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	727.90		2'500.00		3'382.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	59'000.00		59'000.00		12'083.33	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	119'500.00		166'500.00		130'200.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	270'000.00		270'000.00		180'000.00	
4230.00	Schulgelder		280'322.00		238'000.00		237'598.00
4250.00	Verkäufe		685.00				979.66
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		77'271.00		90'800.00		82'745.00
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'033.00				646.00
4612.91	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Schulgelder		2'177'607.00		1'839'000.00		1'881'635.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		989'337.00		1'051'200.00		1'022'728.60

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						47'250.00
214	**Musikschulen**	**1'443'903.65**		**1'397'800.00**		**1'331'197.88**	
	Nettoergebnis		*1'443'903.65*		*1'397'800.00*		*1'331'197.88*
2140	**Musikschulen**	**1'443'903.65**		**1'397'800.00**		**1'331'197.88**	
	Nettoergebnis		*1'443'903.65*		*1'397'800.00*		*1'331'197.88*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'356'292.55		1'338'500.00		1'261'421.63	
3636.91	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Mietkosten Musikschule Küsnacht	51'859.20		37'300.00		40'701.30	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	35'751.90		22'000.00		29'074.95	
217	**Schulliegenschaften**	**12'520'991.18**	**1'625'469.48**	**12'246'100.00**	**1'562'400.00**	**12'317'024.79**	**1'526'243.01**
	Nettoergebnis		*10'895'521.70*		*10'683'700.00*		*10'790'781.78*
2170	**Schulliegenschaften**	**12'520'991.18**	**1'625'469.48**	**12'246'100.00**	**1'562'400.00**	**12'317'024.79**	**1'526'243.01**
	Nettoergebnis		*10'895'521.70*		*10'683'700.00*		*10'790'781.78*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'639'287.76		2'723'700.00		2'707'585.91	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'778.40				-18'563.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'175.75				-19'047.70	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	254.90					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	166'843.45		172'800.00		173'386.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	370'920.15		381'600.00		392'599.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	33'921.45		58'600.00		49'998.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27'050.70		27'700.00		27'737.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	33'881.40		32'300.00		20'802.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'285.17		18'300.00		13'426.70	
3100.00	Büromaterial	417.05		2'100.00		1'054.70	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	183'028.10		169'760.00		191'701.65	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	2'577.31		11'600.00		8'661.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	307.63				1'627.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	30'815.90		22'400.00		61'767.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	140'391.53		130'500.00		90'517.68	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'992.47		16'200.00		10'744.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	44'756.13				6'189.50	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	27'060.00		13'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	75'715.49		93'900.00		70'442.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'447'992.50		1'361'000.00		1'485'869.14	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	118'323.27		87'700.00		104'432.48	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	13'738.45		34'300.00		14'691.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	50.10					
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'850.00					
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					5'727.50	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	17'553.90				50'342.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	110'158.30		95'800.00		91'408.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	16'089.00		16'700.00		16'432.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	196'565.35		237'100.00		180'007.54	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	672'411.61		486'500.00		503'826.78	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'035'884.81		734'940.00		936'349.58	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	755.80		11'800.00		5'442.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	64'692.26		64'300.00		54'116.18	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	505.35					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)					6'282.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'218.00				4'546.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	38'347.00		30'600.00		44'148.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	100.00				1'410.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'532.95		1'600.00		2'947.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	495.00				3'064.95	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	63'453.81		58'900.00		61'726.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'726'749.56		4'933'500.00		4'774'461.97	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	86'692.02		77'400.00		68'545.69	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	116'495.30		139'500.00		110'385.30	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8'932.50		6'000.00		7'822.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		214'308.85		151'200.00		253'383.09
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		840'486.65		887'400.00		835'798.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		197'780.15		192'800.00		197'140.10
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		93'961.33		55'000.00		52'099.82
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		270'000.00		270'000.00		180'000.00
218	**Tagesbetreuung**	**5'565'255.03**	**3'200'644.55**	**5'800'300.00**	**3'348'900.00**	**5'533'017.50**	**2'964'310.05**
	Nettoergebnis		*2'364'610.48*		*2'451'400.00*		*2'568'707.45*
2180	**Tagesbetreuung**	**5'565'255.03**	**3'200'644.55**	**5'800'300.00**	**3'348'900.00**	**5'533'017.50**	**2'964'310.05**
	Nettoergebnis		*2'364'610.48*		*2'451'400.00*		*2'568'707.45*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'440'964.65		3'643'000.00		3'583'258.89	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'596.00				-13'220.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-23'029.10				-14'772.10	
3042.00	Verpflegungszulagen					80.00	
3049.00	Übrige Zulagen			800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	223'174.10		233'800.00		231'067.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	452'814.95		473'200.00		476'460.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	45'212.85		79'500.00		66'778.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	35'663.30		37'700.00		36'965.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'678.18		40'300.00		15'159.53	
3091.00	Personalwerbung	3'312.45		5'500.00		3'759.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	24'488.20		37'300.00		29'888.15	
3100.00	Büromaterial	5'380.90		7'500.00		5'703.27	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	28'019.09		34'100.00		22'901.43	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	39.95				40.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					85.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	954.35		2'100.00		2'145.85	
3105.00	Lebensmittel	156'073.41		156'700.00		116'528.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'369.95		7'200.00		2'151.40	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	167.75		200.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	15'091.42		17'000.00		12'306.01	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	754'205.19		626'500.00		606'729.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'417.39		4'200.00		3'292.03	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	290.20				266.50	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			35'000.00		16'968.40	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'949.10		1'000.00		434.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	116.30				96.55	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			2'000.00		75.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'517.72		1'500.00		1'880.89	
3162.00	Raten für operatives Leasing					164.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	940.50		1'600.00		267.60	
3171.02	Exkursionen	2'309.57		8'100.00		2'816.55	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'369.60					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	180.20				38.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'925.86		4'800.00		4'007.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	342'911.00		337'700.00		318'691.75	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		3'131'682.95		3'291'400.00		2'904'078.90
4250.00	Verkäufe		46'853.20		55'000.00		49'478.65
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500.00		750.00
4260.02	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Verpflegung Personal		1'920.00				8'277.50
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		20'188.40				
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges						1'725.00
219	**Obligatorische Schule, Übriges**	**4'959'096.98**	**536'872.40**	**4'798'700.00**	**542'500.00**	**4'945'304.97**	**446'913.35**
	Nettoergebnis		*4'422'224.58*		*4'256'200.00*		*4'498'391.62*
2190	**Schulleitung**	**1'516'181.53**		**1'554'400.00**		**1'662'252.50**	
	Nettoergebnis		*1'516'181.53*		*1'554'400.00*		*1'662'252.50*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	169'182.00		172'300.00		167'732.40	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	1'500.00		1'500.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'957.85		187'000.00		186'154.70	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'413.70				28'917.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'358.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'629.40		21'300.00		21'151.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	62'756.40		64'100.00		61'975.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'499.80		5'200.00		6'191.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'545.25		3'800.00		3'460.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	47'815.35		64'800.00		65'008.83	
3091.00	Personalwerbung			500.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'936.50		30'400.00		18'447.34	
3100.00	Büromaterial					1'337.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'312.90				177'483.99	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation			600.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'300.00		1'600.00		1'400.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	2'211.20		12'000.00		2'285.55	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	14'590.89		39'000.00		23'246.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'692.80		7'800.00		7'706.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16.00		1'500.00		1'036.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	215.49					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	899'438.60		941'000.00		883'935.85	
3611.08	Veränderung Rückstellung für Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'994.80					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'000.00				8'095.00	
2191	**Schulverwaltung**	**1'275'120.73**		**1'269'300.00**		**1'266'604.79**	
	Nettoergebnis		*1'275'120.73*		*1'269'300.00*		*1'266'604.79*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	469'899.70		508'500.00		455'940.45	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'123.30				7'757.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'092.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'250.45		32'000.00		29'273.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'134.80		72'000.00		74'684.60	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'078.05		9'000.00		8'422.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'832.70		5'500.00		4'672.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'715.75		11'700.00		13'531.05	
3091.00	Personalwerbung	750.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'870.49		10'700.00		4'457.83	
3100.00	Büromaterial	5'445.64		6'000.00		4'964.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	966.40		4'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'108.00		2'000.00		1'152.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	628.32		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	170.75				632.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	97'647.86		15'000.00		65'866.43	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	220.30				361.71	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	12'495.60		12'000.00		14'334.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'456.55		3'900.00		4'161.55	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	40'871.35		33'500.00		71'724.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	643.60		1'000.00		872.30	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	633.25		2'500.00		375.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	518.67				772.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'000.00				1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	380'500.00		380'500.00		381'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	128'405.80		153'000.00		121'740.30	
2192	**Volksschule, Sonstiges**	**2'167'794.72**	**536'872.40**	**1'975'000.00**	**542'500.00**	**2'016'447.68**	**446'913.35**
	Nettoergebnis		*1'630'922.32*		*1'432'500.00*		*1'569'534.33*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	503'943.15		501'500.00		415'845.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'549.40				4'761.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'426.15		32'500.00		25'783.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	95'138.15		79'700.00		75'720.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'519.25		9'000.00		7'748.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'176.70		5'500.00		4'172.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'665.39		11'400.00		6'047.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00		421.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'024.80		2'300.00		1'002.15	
3100.00	Büromaterial	382.55		1'000.00		655.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'274.10		1'400.00		1'545.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		400.00		369.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	137.60		1'600.00		1'832.82	
3104.01	Lehrmittel	14'945.50					
3104.02	Schulmaterial					158.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	12'584.65		67'500.00		55'299.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	60'977.86		81'300.00		108'392.25	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'033.10		500.00		113.32	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'811.05		40'000.00		96'120.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	18'826.25		20'000.00		18'496.99	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	530'880.97		639'000.00		731'293.09	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					20'542.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'375.75		1'800.00		1'786.55	
3137.00	Steuern und Abgaben					600.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					343.75	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'474.90		60'600.00		12'815.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	66'750.30		93'500.00		101'858.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	109'182.85					
3162.00	Raten für operatives Leasing			80'000.00		101'554.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.00		1'000.00		164.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	270'908.07		208'100.00		191'588.06	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	28'620.00		25'400.00		27'360.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	333'929.03					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'029.00		8'500.00		2'055.75	
4250.00	Verkäufe		35'342.00				15'070.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'630.40				7'843.35
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		
4910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik		468'900.00		512'500.00		424'000.00
22	**Sonderschulen**	**2'563'016.92**	**26'338.00**	**2'651'300.00**	**30'000.00**	**2'538'517.72**	**29'260.00**
	Nettoergebnis		*2'536'678.92*		*2'621'300.00*		*2'509'257.72*
220	**Sonderschulen**	**2'563'016.92**	**26'338.00**	**2'651'300.00**	**30'000.00**	**2'538'517.72**	**29'260.00**
	Nettoergebnis		*2'536'678.92*		*2'621'300.00*		*2'509'257.72*
2200	**Sonderschulen**	**2'563'016.92**	**26'338.00**	**2'651'300.00**	**30'000.00**	**2'538'517.72**	**29'260.00**
	Nettoergebnis		*2'536'678.92*		*2'621'300.00*		*2'509'257.72*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'032.75		64'500.00		72'104.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'351.90				2'607.75	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	4'151.05				39'670.15	
3020.01	Löhne der Lehrpersonen / Aushilfen	2'969.85				3'198.60	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	65.90				-13.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'569.25		4'100.00		7'387.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'523.00		11'000.00		16'323.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	851.50		1'000.00		2'081.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	729.45		500.00		1'179.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					150.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'142.49		25'000.00		63'034.30	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					125.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	207'338.73		242'000.00		192'243.93	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					479.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	924.65		1'000.00		758.95	
3612.02	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände / Kostenanteile an gemeinsam geführte Schulen			345'600.00		367'730.23	
3631.90	Beiträge an Kantone und Konkordate / Sonderschulen	907'620.00		855'000.00		765'464.00	
3631.91	Beiträge an Kantone und Konkordate / Spitalschulen	84'792.80		93'700.00		84'085.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	740.00		5'800.00		709.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'240'917.40		997'100.00		919'198.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			5'000.00			
4260.91	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Elternbeiträge		26'338.00		30'000.00		29'260.00
23	**Berufliche Grundbildung**	**1'708.65**		**1'000.00**		**500.00**	
	Nettoergebnis		*1'708.65*		*1'000.00*		*500.00*
230	**Berufliche Grundbildung**	**1'708.65**		**1'000.00**		**500.00**	
	Nettoergebnis		*1'708.65*		*1'000.00*		*500.00*
2300	**Berufliche Grundbildung**	**1'708.65**		**1'000.00**		**500.00**	
	Nettoergebnis		*1'708.65*		*1'000.00*		*500.00*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'708.65		1'000.00		500.00	
29	**Übriges Bildungswesen**	**122'680.95**	**74'335.50**	**134'700.00**	**83'500.00**	**118'410.89**	**71'592.00**
	Nettoergebnis		*48'345.45*		*51'200.00*		*46'818.89*
299	**Bildung, Übriges**	**122'680.95**	**74'335.50**	**134'700.00**	**83'500.00**	**118'410.89**	**71'592.00**
	Nettoergebnis		*48'345.45*		*51'200.00*		*46'818.89*
2990	**Bildung, Übriges**	**122'680.95**	**74'335.50**	**134'700.00**	**83'500.00**	**118'410.89**	**71'592.00**
	Nettoergebnis		*48'345.45*		*51'200.00*		*46'818.89*
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	77'737.85		87'600.00		78'037.50	
3020.08	Veränderung Rückstellung für Löhne der Lehrpersonen	3'462.25				-29.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'908.60		5'500.00		5'010.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'263.15		12'100.00		10'717.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	858.95		1'700.00		1'308.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	783.65		900.00		799.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00		400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	314.25		1'000.00		400.00	
3100.00	Büromaterial	19.95		300.00		100.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'757.15		1'000.00		918.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'227.50		6'000.00		5'820.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	275.25		200.00		244.50	
3104.01	Lehrmittel	68.00		200.00		298.10	
3104.02	Schulmaterial	1'362.50		3'000.00		545.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'395.00		7'800.00		9'417.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'419.44		2'400.00		1'929.41	
3134.00	Sachversicherungsprämien	63.05		100.00		52.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	2'625.71				2'397.18	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'520.70		2'500.00		42.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	618.00		1'200.00			
4231.00	Kursgelder		3'370.50		83'500.00		6'804.00
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		70'965.00				64'788.00
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**8'528'755.53**	**1'869'533.04**	**8'294'400.00**	**1'562'300.00**	**7'882'044.60**	**1'562'446.90**
	Nettoergebnis		*6'659'222.49*		*6'732'100.00*		*6'319'597.70*
31	**Kulturerbe**	**401'836.63**	**19'289.15**	**386'500.00**	**6'100.00**	**253'349.60**	**3'600.00**
	Nettoergebnis		*382'547.48*		*380'400.00*		*249'749.60*
311	**Museen und bildende Kunst**	**270'407.07**	**19'289.15**	**233'700.00**	**6'100.00**	**169'922.05**	**3'600.00**
	Nettoergebnis		*251'117.92*		*227'600.00*		*166'322.05*
3110	**Museen und bildende Kunst**	**270'407.07**	**19'289.15**	**233'700.00**	**6'100.00**	**169'922.05**	**3'600.00**
	Nettoergebnis		*251'117.92*		*227'600.00*		*166'322.05*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	82'130.05		77'200.00		75'184.20	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'272.35				-2'772.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'307.15		5'000.00		4'861.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'729.40		14'600.00		13'050.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'066.90		1'700.00		1'397.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	847.15		800.00		776.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	535.00		1'200.00		1'405.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	488.00		500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'213.65		9'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'879.34		4'800.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	444.00		500.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'410.30		4'700.00		2'697.60	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	44'633.30		39'700.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'820.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	167.80		500.00		322.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'007.38					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	71'000.00		73'000.00		73'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'600.00		3'600.00		3'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'856.65				
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'832.50		2'500.00		
312	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**131'429.56**		**152'800.00**		**83'427.55**	
	Nettoergebnis		*131'429.56*		*152'800.00*		*83'427.55*
3120	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**131'429.56**		**152'800.00**		**83'427.55**	
	Nettoergebnis		*131'429.56*		*152'800.00*		*83'427.55*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'976.41		74'800.00		39'827.95	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	334.90				3'269.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'815.00		4'800.00		2'557.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'924.20		13'300.00		7'823.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'479.25		1'800.00		838.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	768.55		800.00		408.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'320.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		300.00		55.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			5'000.00		60.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55.00		10'500.00		939.05	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	31'256.25		40'500.00		27'647.20	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
32	**Kultur, übrige**	**1'100'210.74**	**247'714.19**	**1'149'100.00**	**238'200.00**	**714'401.82**	**124'496.45**
	Nettoergebnis		*852'496.55*		*910'900.00*		*589'905.37*
321	**Bibliotheken und Literatur**	**513'960.67**	**34'424.70**	**569'600.00**	**32'000.00**	**380'361.98**	**33'286.35**
	Nettoergebnis		*479'535.97*		*537'600.00*		*347'075.63*
3210	**Bibliotheken und Literatur**	**513'960.67**	**34'424.70**	**569'600.00**	**32'000.00**	**380'361.98**	**33'286.35**
	Nettoergebnis		*479'535.97*		*537'600.00*		*347'075.63*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'066.65		202'200.00		204'227.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'033.70					
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	250.00		500.00		230.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'349.90		12'900.00		13'104.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'158.35		40'500.00		31'422.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'712.40		3'700.00		3'768.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'138.25		2'100.00		2'091.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'720.00		2'100.00		690.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	505.10		500.00		292.00	
3100.00	Büromaterial	5'901.54		10'500.00		4'478.41	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	323.46		1'000.00		647.94	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	333.55		4'000.00		791.50	
3103.11	Fachliteratur, Zeitschriften / Medien	36'347.24		37'000.00		36'867.50	
3103.12	Fachliteratur, Zeitschriften / Zeitschriften, Zeitungen	7'595.69		7'500.00		7'058.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'727.23		6'000.00		488.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	816.05					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'942.68		14'900.00		6'657.67	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'204.80		1'200.00		1'274.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	658.50		600.00		657.15	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'665.00		3'700.00		3'665.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'480.25		400.00		453.05	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	484.52				476.18	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	337.25		500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			100.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			11'000.00		15'132.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7.00		300.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	663.73		1'400.00		999.28	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	131'928.58		150'000.00			
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	46'676.65		55'000.00		44'888.85	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				32'000.00		
4240.81	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von Büchern		21'300.52				20'880.52
4240.82	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von CD, DVD		7'510.49				7'900.58
4240.83	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ausleihe von E-Medien		4'913.69				4'505.25
4250.00	Verkäufe		700.00				
329	**Kultur, Übriges**	**586'250.07**	**213'289.49**	**579'500.00**	**206'200.00**	**334'039.84**	**91'210.10**
	Nettoergebnis		*372'960.58*		*373'300.00*		*242'829.74*
3290	**Kultur, Übriges**	**586'250.07**	**213'289.49**	**579'500.00**	**206'200.00**	**334'039.84**	**91'210.10**
	Nettoergebnis		*372'960.58*		*373'300.00*		*242'829.74*
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	3'660.05		4'200.00		4'249.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	131'203.88		132'600.00		45'173.00	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'149.25				-14.30	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	3'180.00		7'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'748.30		8'700.00		2'921.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'980.20		24'600.00		7'588.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'771.80		3'000.00		839.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'396.55		1'400.00		466.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	220.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	250.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'987.20		3'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'370.95		10'000.00		9'945.58	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	534.86					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'551.29		22'700.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'152.00		1'200.00			
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'330.68		900.00		1'419.36	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00		300.00		250.00	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	21'108.45		21'500.00		64'626.40	
3130.11	Dienstleistungen Dritter / Chilbi	44'072.27		44'000.00		45'661.05	
3130.12	Dienstleistungen Dritter / Bundesfeier	45'267.05		42'000.00		43'710.05	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	32'835.04		38'000.00		39'743.50	
3130.19	Dienstleistungen Dritter / Verwendung Jubiläumsdividende ZKB					3'055.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'372.70		5'200.00		1'862.60	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'716.21		48'400.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	30'153.60		5'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	241.20					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'831.90		900.00		575.85	
3192.00	Abgeltung von Rechten	398.55		1'000.00		589.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	82'224.09		82'200.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	58'000.00		58'000.00		51'050.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'327.55	
4250.00	Verkäufe		5'717.00		14'000.00		9'505.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'485.84		1'600.00		2'631.40
4390.01	Übriger Ertrag (Spenden und Geschenke)						52'329.00
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		81'954.00		82'600.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		38'187.50		34'000.00		
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		46'236.15		43'000.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		38'709.00		31'000.00		26'744.00
33	**Medien**	**365'417.09**	**7'000.00**	**406'200.00**	**2'800.00**	**387'325.44**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*358'417.09*		*403'400.00*		*380'325.44*
332	**Massenmedien**	**365'417.09**	**7'000.00**	**406'200.00**	**2'800.00**	**387'325.44**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*358'417.09*		*403'400.00*		*380'325.44*
3320	**Massenmedien**	**365'417.09**	**7'000.00**	**406'200.00**	**2'800.00**	**387'325.44**	**7'000.00**
	Nettoergebnis		*358'417.09*		*403'400.00*		*380'325.44*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	152'677.68		149'900.00		149'423.24	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'320.85				-266.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'685.30		9'500.00		9'473.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'858.40		30'200.00		29'124.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'915.00		3'200.00		2'680.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'566.50		1'500.00		1'532.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	255.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'334.80		10'000.00		10'515.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	130'543.98		175'800.00		181'202.30	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'945.08		600.00		2'645.85	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			10'000.00		200.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	20'314.50		15'500.00		494.05	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		7'000.00		2'800.00		7'000.00
34	**Sport und Freizeit**	**6'661'291.07**	**1'595'529.70**	**6'352'600.00**	**1'315'200.00**	**6'526'967.74**	**1'427'350.45**
	Nettoergebnis		*5'065'761.37*		*5'037'400.00*		*5'099'617.29*
341	**Sport**	**4'520'454.49**	**1'304'251.80**	**4'281'000.00**	**1'059'500.00**	**4'544'504.83**	**1'251'435.55**
	Nettoergebnis		*3'216'202.69*		*3'221'500.00*		*3'293'069.28*
3410	**Sport**	**4'520'454.49**	**1'304'251.80**	**4'281'000.00**	**1'059'500.00**	**4'544'504.83**	**1'251'435.55**
	Nettoergebnis		*3'216'202.69*		*3'221'500.00*		*3'293'069.28*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	909'433.90		863'900.00		890'330.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-869.00				-6'665.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'590.40				-7'777.70	
3049.00	Übrige Zulagen	11'842.40		11'100.00		10'019.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'956.75		55'000.00		56'130.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	134'458.05		136'700.00		131'078.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'790.10		19'400.00		16'474.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'124.50		8'900.00		8'976.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'687.94		10'100.00		11'636.05	
3091.00	Personalwerbung					378.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'072.35		6'600.00		4'851.10	
3100.00	Büromaterial	1'026.04		3'100.00		471.83	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39'728.08		50'000.00		38'832.50	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	675.40		3'000.00		3'826.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'639.93		3'200.00		1'852.25	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	180.02		300.00		150.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'674.51		4'000.00		3'433.72	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'876.68		11'500.00		33'475.18	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge					204.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	538.17		3'000.00		1'424.25	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	11'164.40		5'000.00		1'817.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'098.41		6'000.00		7'200.15	
3113.00	Anschaffung Hardware	417.30		2'500.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'675.23		7'800.00		3'686.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	450'476.00		462'300.00		520'643.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'008.60		23'000.00		21'811.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'305.16		7'700.00		7'177.10	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	239.97		2'300.00		388.00	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	16'401.91		6'800.00		6'649.75	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	78'827.78		2'000.00		127'530.64	
3134.00	Sachversicherungsprämien	21'229.12		17'000.00		20'205.99	
3137.00	Steuern und Abgaben	69.45					
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	24'838.09		10'400.00		37'203.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	34'456.73		32'500.00		72'293.82	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	199'578.94		176'400.00		193'805.91	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	213'908.18		98'500.00		320'755.56	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'628.59		13'200.00		16'110.80	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	16'272.21		17'500.00		19'348.50	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	535.00		1'000.00		1'506.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'752.67		2'000.00		4'738.28	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	11'415.50		15'000.00		425.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'996.35		2'500.00		1'246.57	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'104.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'571.40		3'200.00		2'752.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	447.10					
3192.00	Abgeltung von Rechten					580.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-7'315.58					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	349'978.58		361'600.00		359'610.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'010'810.29		1'122'000.00		1'039'444.21	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	107'570.52		116'100.00		116'047.50	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'352.45					
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	39.00					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	57'831.50		55'400.00		53'839.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	155'404.05		86'500.00		81'159.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	330'000.00		330'000.00		231'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	89'224.17		104'000.00		75'315.62	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		22'785.00		20'000.00		21'330.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'098.06		3'900.00		1'950.00
4240.31	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Eintritte		437'384.38		367'000.00		413'542.00
4240.32	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vermietungen		94'112.40		77'300.00		98'992.50
4240.33	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Schlittschuhe schleifen		1'951.89		300.00		1'696.00
4240.34	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Ladestation E-Autos		4'738.75		500.00		3'834.30
4250.31	Verkäufe / Bäder		1'530.99		5'000.00		1'074.00
4250.32	Verkäufe / KEK		541.17				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'526.94		1'500.00		93'130.70

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
4260.31	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Eisaufbereitung		102'038.19		98'000.00		110'836.00
4260.32	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Heizkostenanteil pauschal				2'500.00		
4260.33	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Nebenkosten effektiv (ohne Zuschlag)		1'385.00				4'130.65
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		137'298.05				
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV		340'822.84		351'700.00		349'774.40
4472.31	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Eisvermietung		12'042.54		6'000.00		9'610.00
4472.32	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Garderobenkästen		4'606.85		8'000.00		8'460.00
4472.33	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV / Parkplätze KEK		18'723.40		20'300.00		19'800.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		17'165.35		19'000.00		17'500.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		50'000.00		50'000.00		67'275.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		28'500.00		28'500.00		28'500.00
342	**Freizeit**	**2'140'836.58**	**291'277.90**	**2'071'600.00**	**255'700.00**	**1'982'462.91**	**175'914.90**
	Nettoergebnis		*1'849'558.68*		*1'815'900.00*		*1'806'548.01*
3420	**Freizeit**	**2'140'836.58**	**291'277.90**	**2'071'600.00**	**255'700.00**	**1'982'462.91**	**175'914.90**
	Nettoergebnis		*1'849'558.68*		*1'815'900.00*		*1'806'548.01*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'012'317.49		1'014'400.00		978'345.09	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'427.35				-10'993.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-615.20				-476.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65'012.45		64'800.00		62'417.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	145'936.80		146'800.00		138'261.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'282.55		24'600.00		19'775.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'377.60		10'300.00		9'962.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'531.60		9'300.00		12'691.75	
3091.00	Personalwerbung	486.45					
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'176.04		6'000.00		2'579.81	
3100.00	Büromaterial	528.10		1'200.00		1'324.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'886.67		19'000.00		24'495.18	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	13'713.11		12'000.00		11'821.64	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	32'856.45		15'000.00		13'682.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'729.75		14'600.00		12'059.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'537.00		1'400.00		756.70	
3105.00	Lebensmittel	5'013.35		4'400.00		6'432.34	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	18'584.89		17'500.00		11'590.64	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	659.05		2'000.00		1'923.08	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'738.11		19'800.00		29'619.39	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	4'710.20		10'000.00		15'334.20	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'993.65		5'000.00		13'969.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'470.95		8'200.00		7'349.10	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	916.12		1'000.00		926.67	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'209.40		5'000.00		8'700.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	56'311.25		57'300.00		49'026.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'381.37		19'800.00		39'107.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	5'042.90		5'800.00		5'985.11	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00				1'108.55	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	750.00		2'000.00		567.00	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	14'220.50		3'500.00			
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	693.50		2'000.00		799.70	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen	6'212.15		7'200.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					454.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'800.83		1'000.00		4'075.35	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	324.30					
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'082.40		8'900.00		7'635.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'701.45		3'200.00		1'946.10	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	1'447.14				1'231.62	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	144'570.42		76'000.00		88'947.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	662.10					
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'679.30		14'800.00		2'560.65	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'693.65		25'000.00		22'315.61	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	879.10		7'000.00		4'825.80	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus			3'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'302.00		7'000.00		8'047.83	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'438.81		9'000.00		11'750.59	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	826.10		1'000.00		80.50	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'243.30		6'000.00		4'396.65	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	345.90		2'000.00		427.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	58'342.90		57'700.00		37'264.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'935.75		7'400.00		6'143.40	
3192.00	Abgeltung von Rechten	227.60				227.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	300.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	19'563.06		12'800.00		8'173.12	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'528.56		19'400.00		15'852.85	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'279.69		34'000.00		25'279.69	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	232'557.67		241'000.00		240'954.52	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	21'840.95		25'500.00		20'730.05	
4231.00	Kursgelder				15'500.00		

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4231.81	Kursgelder / Freizeit und Erwachsenenbildung		26'292.70				20'765.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		49'547.30		24'200.00		32'151.60
4250.00	Verkäufe		500.00		23'500.00		
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		852.00		1'000.00		937.00
4250.81	Verkauf / Material		22'585.90				22'061.30
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		191'500.00		191'500.00		100'000.00
4	**Gesundheit**	**11'675'843.17**	**135'211.10**	**10'412'500.00**	**136'600.00**	**10'108'936.66**	**120'772.15**
	Nettoergebnis		*11'540'632.07*		*10'275'900.00*		*9'988'164.51*
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**8'004'770.16**		**7'191'000.00**		**6'917'277.15**	
	Nettoergebnis		*8'004'770.16*		*7'191'000.00*		*6'917'277.15*
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**8'004'770.16**		**7'191'000.00**		**6'917'277.15**	
	Nettoergebnis		*8'004'770.16*		*7'191'000.00*		*6'917'277.15*
4125	**Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**8'004'770.16**		**7'191'000.00**		**6'917'277.15**	
	Nettoergebnis		*8'004'770.16*		*7'191'000.00*		*6'917'277.15*
3632.46	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	202'663.10		150'000.00		141'826.15	
3632.47	Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00		1'694.00	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'414'421.90		3'124'000.00		3'259'341.85	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	25'756.40		47'000.00		30'030.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	2'856.65				-631'000.00	
3635.46	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	3'817'237.01		3'300'000.00		3'551'250.30	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.47	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	29'554.80		20'000.00		27'219.50	
3636.46	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Langzeitpflege	511'105.50		540'000.00		530'350.15	
3636.47	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für Leistungen der Akut-+ Übergangspflege	1'174.80		5'000.00		6'564.30	
42	**Ambulante Krankenpflege**	**3'313'199.13**	**128'408.70**	**2'855'300.00**	**129'600.00**	**2'830'017.86**	**114'248.95**
	Nettoergebnis		*3'184'790.43*		*2'725'700.00*		*2'715'768.91*
421	**Ambulante Krankenpflege**	**2'934'386.11**		**2'493'000.00**		**2'389'742.41**	
	Nettoergebnis		*2'934'386.11*		*2'493'000.00*		*2'389'742.41*
4210	**Ambulante Krankenpflege**	**11'385.00**		**13'000.00**		**13'800.00**	
	Nettoergebnis		*11'385.00*		*13'000.00*		*13'800.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'385.00		13'000.00		13'800.00	
4215	**Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)**	**2'923'001.11**		**2'480'000.00**		**2'375'942.41**	
	Nettoergebnis		*2'923'001.11*		*2'480'000.00*		*2'375'942.41*
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Pflegeleis. der ambulanten Krankenpflege	1'349'821.34		970'000.00		924'875.28	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	491'260.12		500'000.00		497'538.42	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmen (als beauftragte Leistungserbringende) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege					1'107.87	
3635.56	Beiträge an private Unternehmen (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'001'478.35		950'000.00		883'151.74	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3636.56	Beiträge an private Org. o. Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringende) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	80'441.30		60'000.00		69'269.10	
422	**Rettungsdienste**	**378'813.02**	**128'408.70**	**362'300.00**	**129'600.00**	**440'275.45**	**114'248.95**
	Nettoergebnis		*250'404.32*		*232'700.00*		*326'026.50*
4220	**Rettungsdienste**	**378'813.02**	**128'408.70**	**362'300.00**	**129'600.00**	**440'275.45**	**114'248.95**
	Nettoergebnis		*250'404.32*		*232'700.00*		*326'026.50*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'500.00		20'300.00		12'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'747.94		16'800.00		15'677.90	
3010.01	Sold	118'220.00		89'000.00		108'756.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'938.70		5'400.00		3'108.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'257.40		3'300.00		3'235.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	199.20		400.00		283.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	452.30		700.00		459.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'779.05		5'000.00		5'866.74	
3091.00	Personalwerbung	2'092.06		2'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'044.65		3'700.00		4'286.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'202.28		4'500.00		4'519.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	5'325.10		5'000.00		6'896.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'103.40	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	1'443.50		1'000.00		1'757.95	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	8'465.13		2'000.00		19'451.86	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	11'618.60		13'100.00		11'552.43	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	4'850.45		500.00		207.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'679.10		8'000.00		11'289.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	6'101.40		4'800.00		4'344.41	
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	8'077.20		8'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'805.80		5'800.00		5'058.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'603.20		1'000.00		912.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	13'965.85		16'000.00		13'821.30	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'906.00				991.50	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'728.96		10'000.00		9'134.49	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	9'376.79		19'100.00		17'125.47	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'960.33		10'000.00		4'141.05	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			1'000.00		422.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)			300.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	51.60				7'340.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'800.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	389.50					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	98'030.93		96'300.00		97'624.03	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					60'408.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'000.00		7'000.00		7'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'222.00		3'000.00		6'498.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						211.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		76'186.70		77'600.00		88'539.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		49'000.00		49'000.00		19'000.00
43	**Gesundheitsprävention**	**323'857.53**	**6'802.40**	**327'800.00**	**7'000.00**	**324'299.50**	**6'523.20**
	Nettoergebnis		*317'055.13*		*320'800.00*		*317'776.30*
431	**Alkohol- und Drogenprävention**	**166'382.00**		**164'000.00**		**169'865.65**	
	Nettoergebnis		*166'382.00*		*164'000.00*		*169'865.65*
4310	**Alkohol- und Drogenprävention**	**166'382.00**		**164'000.00**		**169'865.65**	
	Nettoergebnis		*166'382.00*		*164'000.00*		*169'865.65*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	166'382.00		164'000.00		169'865.65	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
433	**Schulgesundheitsdienst**	**146'138.18**		**152'400.00**		**143'561.75**	
	Nettoergebnis		*146'138.18*		*152'400.00*		*143'561.75*
4330	**Schulgesundheitsdienst**	**146'138.18**		**152'400.00**		**143'561.75**	
	Nettoergebnis		*146'138.18*		*152'400.00*		*143'561.75*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'325.60		22'500.00		21'480.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	325.90		1'200.00		358.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	80.75		600.00		135.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	52.00		300.00		57.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'010.80		100.00		1'567.60	
3091.00	Personalwerbung	300.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen					43.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	40.00				120.00	
3104.01	Lehrmittel	151.55		500.00		45.15	
3104.02	Schulmaterial	1'189.23		1'500.00		1'346.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	117'845.45		120'000.00		116'822.25	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'816.90				1'428.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte			4'000.00		157.00	
434	**Lebensmittelkontrolle**	**11'337.35**	**6'802.40**	**11'400.00**	**7'000.00**	**10'872.10**	**6'523.20**
	Nettoergebnis		*4'534.95*		*4'400.00*		*4'348.90*
4340	**Lebensmittelkontrolle**	**11'337.35**	**6'802.40**	**11'400.00**	**7'000.00**	**10'872.10**	**6'523.20**
	Nettoergebnis		*4'534.95*		*4'400.00*		*4'348.90*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'168.80		10'300.00		10'281.10	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	347.45		400.00		357.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	34.20		100.00		56.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	55.30		100.00		57.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	611.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	120.00				120.00	
3132.62	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw. / Pilzkontrolle			500.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		6'802.40		7'000.00		6'523.20
49	**Gesundheitswesen, Übriges**	**34'016.35**		**38'400.00**		**37'342.15**	
	Nettoergebnis		*34'016.35*		*38'400.00*		*37'342.15*
490	**Gesundheitswesen, Übriges**	**34'016.35**		**38'400.00**		**37'342.15**	
	Nettoergebnis		*34'016.35*		*38'400.00*		*37'342.15*
4900	**Gesundheitswesen, übriges**	**34'016.35**		**38'400.00**		**37'342.15**	
	Nettoergebnis		*34'016.35*		*38'400.00*		*37'342.15*
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	26'785.35		31'000.00		30'035.15	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'231.00		7'400.00		7'307.00	
5	**Soziale Sicherheit**	**23'789'850.73**	**11'507'758.54**	**23'571'600.00**	**11'311'000.00**	**23'166'875.51**	**13'035'710.70**
	Nettoergebnis		*12'282'092.19*		*12'260'600.00*		*10'131'164.81*
51	**Krankheit und Unfall**	**1'335'247.41**	**1'326'556.35**	**1'377'400.00**	**1'365'300.00**	**1'388'750.03**	**1'398'990.75**
	Nettoergebnis		*8'691.06*		*12'100.00*	*10'240.72*	
511	**Krankenversicherung**	**12'746.86**		**12'600.00**		**13'144.43**	
	Nettoergebnis		*12'746.86*		*12'600.00*		*13'144.43*
5110	**Krankenversicherung**	**12'746.86**		**12'600.00**		**13'144.43**	
	Nettoergebnis		*12'746.86*		*12'600.00*		*13'144.43*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'960.36		9'900.00		10'271.13	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	153.65				194.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	639.25		600.00		659.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'763.40		1'800.00		1'724.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	128.45		200.00		189.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	101.75		100.00		105.35	
512	**Prämienverbilligungen**	**1'322'500.55**	**1'326'556.35**	**1'364'800.00**	**1'365'300.00**	**1'375'605.60**	**1'398'990.75**
	Nettoergebnis	*4'055.80*		*500.00*		*23'385.15*	
5120	**Prämienverbilligungen**	**1'322'500.55**	**1'326'556.35**	**1'364'800.00**	**1'365'300.00**	**1'375'605.60**	**1'398'990.75**
	Nettoergebnis	*4'055.80*		*500.00*		*23'385.15*	
3181.13	Abschreibung Rückerstattungsforderungen KVG-Prämien aus Nachlass an EL- und Beihilfebeziehende (rechtm. bez. Leistungen)					2'810.00	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	727'796.85		900'000.00		833'725.95	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	594'651.60		458'800.00		531'951.15	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	52.10		6'000.00		7'118.50	
4290.01	Übrige Entgelte / Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen		1'247.65		1'000.00		250.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		899'808.90		1'129'200.00		1'010'978.80
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		413'567.20		207'100.00		340'313.25
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		11'932.60		28'000.00		47'448.70
52	**Invalidität**	**1'928'138.10**	**1'372'942.00**	**1'750'400.00**	**1'253'000.00**	**1'818'600.70**	**1'279'859.00**
	Nettoergebnis		*555'196.10*		*497'400.00*		*538'741.70*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
522	**Ergänzungsleistungen IV**	**1'928'138.10**	**1'372'942.00**	**1'750'400.00**	**1'253'000.00**	**1'818'600.70**	**1'279'859.00**
	Nettoergebnis		*555'196.10*		*497'400.00*		*538'741.70*
5220	**Ergänzungsleistungen IV**	**1'928'138.10**	**1'372'942.00**	**1'750'400.00**	**1'253'000.00**	**1'818'600.70**	**1'279'859.00**
	Nettoergebnis		*555'196.10*		*497'400.00*		*538'741.70*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'092.50		2'000.00		1'339.20	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	9'969.05					
3181.21	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)					12'231.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'784'644.00		1'646'400.00		1'686'618.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	131'432.55		102'000.00		118'412.50	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'283'322.00		1'156'000.00		1'242'333.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		89'620.00		60'000.00		37'526.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				30'000.00		
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				2'000.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				5'000.00		
53	**Alter und Hinterlassene**	**6'093'150.58**	**4'254'985.75**	**5'698'600.00**	**3'764'400.00**	**5'646'960.87**	**3'806'871.50**
	Nettoergebnis		*1'838'164.83*		*1'934'200.00*		*1'840'089.37*
531	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**21'414.45**	**9'583.70**	**45'000.00**	**10'600.00**	**32'996.35**	**17'263.50**
	Nettoergebnis		*11'830.75*		*34'400.00*		*15'732.85*
5310	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**21'414.45**	**9'583.70**	**45'000.00**	**10'600.00**	**32'996.35**	**17'263.50**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*11'830.75*		*34'400.00*		*15'732.85*
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	21'414.45		45'000.00		32'996.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		539.70		1'500.00		
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		9'044.00		9'100.00		17'263.50
532	**Ergänzungsleistungen AHV**	**5'747'287.45**	**4'245'402.05**	**5'288'600.00**	**3'753'800.00**	**5'301'263.55**	**3'789'608.00**
	Nettoergebnis		*1'501'885.40*		*1'534'800.00*		*1'511'655.55*
5320	**Ergänzungsleistungen AHV**	**5'747'287.45**	**4'245'402.05**	**5'288'600.00**	**3'753'800.00**	**5'301'263.55**	**3'789'608.00**
	Nettoergebnis		*1'501'885.40*		*1'534'800.00*		*1'511'655.55*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	10'406.15		4'000.00		8'994.40	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	4'326.00		4'000.00		570.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	5'337'179.00		4'941'600.00		4'965'953.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	395'376.30		339'000.00		325'746.15	
4290.20	Nachzlg. abgeschriebener Rückerstattungsford. Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		300.00		1'000.00		1'950.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'772'400.00		3'571'900.00		3'458'316.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		405'488.00		107'400.00		182'487.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		66'501.40		66'000.00		143'163.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		712.65		3'500.00		
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)				4'000.00		3'692.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
535	**Leistungen an das Alter**	**324'448.68**		**365'000.00**		**312'700.97**	
	Nettoergebnis		*324'448.68*		*365'000.00*		*312'700.97*
5350	**Leistungen an das Alter**	**324'448.68**		**365'000.00**		**312'700.97**	
	Nettoergebnis		*324'448.68*		*365'000.00*		*312'700.97*
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	324'448.68		365'000.00		312'700.97	
54	**Familie und Jugend**	**4'954'805.13**	**948'133.39**	**4'984'900.00**	**938'100.00**	**4'878'695.07**	**2'829'228.52**
	Nettoergebnis		*4'006'671.74*		*4'046'800.00*		*2'049'466.55*
543	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**125'404.48**	**26'112.19**	**154'500.00**	**43'000.00**	**196'327.88**	**38'618.05**
	Nettoergebnis		*99'292.29*		*111'500.00*		*157'709.83*
5430	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**125'404.48**	**26'112.19**	**154'500.00**	**43'000.00**	**196'327.88**	**38'618.05**
	Nettoergebnis		*99'292.29*		*111'500.00*		*157'709.83*
3130.03	Dienstleistungen Dritter / Betreibungskosten	152.75		500.00		835.90	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	125'251.73		154'000.00		195'491.98	
4260.03	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Betreibungskosten				3'000.00		1'215.90
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		26'112.19		40'000.00		37'402.15
544	**Kinder- und Jugendschutz**	**2'952'417.94**	**143'222.50**	**2'686'200.00**	**70'000.00**	**2'697'656.39**	**2'031'180.14**
	Nettoergebnis		*2'809'195.44*		*2'616'200.00*		*666'476.25*
5440	**Jugendschutz**	**2'952'417.94**	**143'222.50**	**2'686'200.00**	**70'000.00**	**2'697'656.39**	**2'031'180.14**
	Nettoergebnis		*2'809'195.44*		*2'616'200.00*		*666'476.25*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'326.00		243'500.00		227'530.40	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-422.45				-9'592.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'308.70					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'449.65		15'200.00		13'978.50	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'042.65		26'600.00		24'235.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'144.20		4'700.00		3'630.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'987.20		2'400.00		2'231.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			700.00			
3091.00	Personalwerbung	421.60					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'057.20		1'500.00		1'379.25	
3100.00	Büromaterial	1'215.60		2'000.00		262.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'003.85		4'900.00		7'423.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'320.94		7'500.00		5'914.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00		21.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	96.70				1'837.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'500.00		336.24	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'295.81		12'000.00		18'895.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			600.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			4'400.00		3'044.32	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'205.50		14'000.00		18'443.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'168.66		1'000.00		811.27	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'751.49		2'900.00		3'672.78	
3130.16	Dienstleistungen Dritter / Kulturelle Veranstaltungen			14'000.00		30'589.61	
3130.81	Dienstleistungen Dritter / Projekt Gewaltprävention			3'000.00		945.15	
3130.84	Dienstleistungen Dritter / Diverse Veranstaltungen	5'322.47					
3130.85	Dienstleistungen Dritter / Jugendarbeit	2'890.85					
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	13'050.00		9'000.00		4'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'088.52		1'400.00		1'673.38	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	6'751.45				4'743.02	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			3'200.00		4'183.37	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	799.55		3'500.00		5'935.88	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'897.08	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'441.75		1'000.00		1'848.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'200.00		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'757.60		1'900.00		1'214.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	680.90				1'225.85	
3631.80	Beiträge an Kantone und Konkordate / Jugendhilfe	608'883.00		603'000.00		587'517.00	
3631.81	Beiträge an Kantone und Konkordate / ergänzende Hilfen zur Erziehung	1'897'111.35		1'586'000.00		1'624'338.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	111'189.00		113'000.00		100'388.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	14'695.60					
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			500.00			
4231.00	Kursgelder				70'000.00		
4231.82	Kursgelder / Körpertraining		126'928.45				76'510.00
4250.81	Verkauf / Material		1'200.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		398.45				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		14'695.60				1'954'670.14
545	**Leistungen an Familien**	**1'876'982.71**	**778'798.70**	**2'144'200.00**	**825'100.00**	**1'984'710.80**	**759'430.33**
	Nettoergebnis		*1'098'184.01*		*1'319'100.00*		*1'225'280.47*
5450	**Leistungen an Familien**	**560'153.69**	**25'276.60**	**522'600.00**	**40'600.00**	**524'280.98**	**41'678.53**
	Nettoergebnis		*534'877.09*		*482'000.00*		*482'602.45*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	61'918.85		70'000.00		59'391.80	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'594.00				1'898.50	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	4'119.00		7'900.00		4'682.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'004.90		5'000.00		3'832.90	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'867.40		12'000.00		11'530.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	813.80		1'700.00		1'122.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	639.45		800.00		612.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	100.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	320.00		300.00		374.25	
3100.00	Büromaterial			700.00		270.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'321.85		2'700.00		1'703.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'757.45		4'100.00		2'059.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	198.00		100.00		110.00	
3105.00	Lebensmittel	1'464.35		2'000.00		1'427.65	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'570.02		1'000.00		564.01	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	639.15		1'300.00		622.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'949.88		38'800.00		39'411.36	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	888.80		900.00		605.65	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'172.00		2'000.00		1'079.40	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge			600.00		500.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'955.10		2'000.00		5'558.60	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	190.40					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37.85					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00		97.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					18'144.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	104.20		100.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	651.35		600.00		667.50	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	418'285.39		353'500.00		357'979.26	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
4231.00	Kursgelder		6'079.00		7'400.00		7'827.13
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				10'000.00		10'865.00
4250.01	Verkäufe / Cafeteria		1'285.85		1'200.00		1'179.05

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		17'911.75		22'000.00		21'807.35
5451	**Kindertagesstätten und Kinderhorte**	**1'316'829.02**	**753'522.10**	**1'621'600.00**	**784'500.00**	**1'460'429.82**	**717'751.80**
	Nettoergebnis		*563'306.92*		*837'100.00*		*742'678.02*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	638'728.05		607'500.00		631'328.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'697.25				-1'084.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-38'401.00				-23'956.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'220.10		39'100.00		40'525.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'528.65		65'000.00		66'511.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'958.65		13'500.00		11'560.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'580.25		6'900.00		6'469.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'100.45		6'500.00		5'851.50	
3091.00	Personalwerbung	261.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'535.60		3'500.00		2'688.70	
3100.00	Büromaterial	1'551.20		2'000.00		1'978.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'781.08		5'000.00		4'849.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					42.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	183.10		300.00		218.80	
3105.00	Lebensmittel	26'265.90		26'000.00		24'830.00	
3106.00	Medizinisches Material	539.35		800.00		723.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'027.04		3'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'637.70		4'100.00		4'299.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'139.75		12'000.00		11'231.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'607.90		2'000.00		8'271.80	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	1'885.65		1'600.00		1'936.02	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	101.90		100.00		99.20	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.06	Dienstleistungen Dritter / Anlässe, Empfänge, Ehrungen	1'636.25		3'000.00		2'003.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		200.00		100.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	227.60		300.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			4'000.00		4'679.15	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'479.90		2'500.00		492.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	403.00		1'000.00		921.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	48'000.00		48'000.00		48'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.60		1'200.00		174.35	
3171.02	Exkursionen	486.80		1'500.00		717.90	
3192.00	Abgeltung von Rechten					227.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	589.45		1'500.00		849.30	
3499.01	Übriger Finanzaufwand / Kassadifferenzen	11.00				4.70	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			800.00		535.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	443'322.90		700'000.00		553'043.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	31'771.45		38'000.00		30'105.10	
4240.92	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Elternbeiträge		704'776.60		769'000.00		715'451.80
4260.92	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / übriges		1'350.00		500.00		2'300.00
4499.01	Übrige Finanzerträge / Kassadifferenzen		25.55				
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		47'369.95		15'000.00		
55	**Arbeitslosigkeit**	**6'399.55**	**6'399.55**	**20'000.00**	**20'000.00**	**19'029.00**	**19'029.00**
	Nettoergebnis						
552	**Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose**	**6'399.55**	**6'399.55**	**20'000.00**	**20'000.00**	**19'029.00**	**19'029.00**
	Nettoergebnis						

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5525	**Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose**	**6'399.55**	**6'399.55**	**20'000.00**	**20'000.00**	**19'029.00**	**19'029.00**
	Nettoergebnis						
3637.60	Überbrückungsleistungen	5'254.00		17'000.00		17'570.00	
3637.62	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - von Kindern	1'145.55		1'000.00		1'459.00	
3637.63	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten - Zahnbehandlungskosten			2'000.00			
4630.00	Beiträge vom Bund		6'353.55		20'000.00		17'297.00
4637.60	Rückerstattungen Überbrückungsleistungen		46.00				1'732.00
56	**Sozialer Wohnungsbau**	**152'995.10**	**132'989.00**	**182'100.00**	**147'600.00**	**135'933.45**	**149'113.25**
	Nettoergebnis		*20'006.10*		*34'500.00*	*13'179.80*	
560	**Sozialer Wohnungsbau**	**152'995.10**	**132'989.00**	**182'100.00**	**147'600.00**	**135'933.45**	**149'113.25**
	Nettoergebnis		*20'006.10*		*34'500.00*	*13'179.80*	
5600	**Sozialer Wohnungsbau**	**152'995.10**	**132'989.00**	**182'100.00**	**147'600.00**	**135'933.45**	**149'113.25**
	Nettoergebnis		*20'006.10*		*34'500.00*	*13'179.80*	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	47.00		700.00		185.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	913.65		4'000.00		1'285.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	35'950.15		35'400.00		26'252.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	3'702.00		3'800.00		3'702.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00			
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'117.85		12'000.00		3'126.20	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'630.45		10'000.00		2'103.90	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	91'404.00		103'800.00		90'048.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'230.00		9'400.00		9'230.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		128.90				
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		132'860.10		147'600.00		147'780.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften						1'333.25
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**8'725'387.41**	**3'465'752.50**	**9'058'200.00**	**3'822'600.00**	**8'778'906.39**	**3'552'618.68**
	Nettoergebnis		*5'259'634.91*		*5'235'600.00*		*5'226'287.71*
571	**Beihilfen/Zuschüsse**	**1'060'657.00**	**438'286.80**	**1'128'000.00**	**405'000.00**	**1'154'940.20**	**446'806.08**
	Nettoergebnis		*622'370.20*		*723'000.00*		*708'134.12*
5710	**Beihilfen/Zuschüsse**	**1'060'657.00**	**438'286.80**	**1'128'000.00**	**405'000.00**	**1'154'940.20**	**446'806.08**
	Nettoergebnis		*622'370.20*		*723'000.00*		*708'134.12*
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	22'358.00					
3181.25	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen kantonalrechtliche Zuschüsse					426.00	
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	43'633.00		3'000.00			
3637.24	Beihilfen	415'960.00		452'000.00		455'535.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	19'176.00		25'000.00		13'995.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	559'530.00		648'000.00		684'984.20	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		272'113.00		308'000.00		270'501.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		45'446.80		11'500.00		50'727.20
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)				3'000.00		
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		103'375.00		20'000.00		42'194.00
4637.27	Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		23'685.20		22'500.00		32'393.88
4637.29	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)		-6'333.20		40'000.00		50'990.00
572	**Wirtschaftliche Hilfe**	**2'815'395.92**	**1'359'661.80**	**2'650'000.00**	**1'420'200.00**	**2'842'211.27**	**1'517'013.86**
	Nettoergebnis		*1'455'734.12*		*1'229'800.00*		*1'325'197.41*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**2'815'395.92**	**1'359'661.80**	**2'650'000.00**	**1'420'200.00**	**2'842'211.27**	**1'517'013.86**
	Nettoergebnis		*1'455'734.12*		*1'229'800.00*		*1'325'197.41*
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'410'631.60		1'209'000.00		1'374'186.81	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	881'023.20		669'000.00		741'367.38	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	523'741.12		772'000.00		726'657.08	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		60'656.00		51'200.00		55'217.00
4631.35	Kostenerstattung des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		382'457.75		648'000.00		601'529.60
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		700'454.50		466'000.00		388'669.55
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		96'035.20		131'000.00		340'428.61
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		120'058.35		124'000.00		131'169.10
573	**Asylwesen**	**3'060'109.81**	**1'262'847.50**	**3'484'400.00**	**1'487'400.00**	**2'974'536.58**	**1'210'507.84**
	Nettoergebnis		*1'797'262.31*		*1'997'000.00*		*1'764'028.74*
5730	**Asylwesen**	**3'060'109.81**	**1'262'847.50**	**3'484'400.00**	**1'487'400.00**	**2'974'536.58**	**1'210'507.84**
	Nettoergebnis		*1'797'262.31*		*1'997'000.00*		*1'764'028.74*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	174'402.85		172'400.00		170'279.60	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-512.80				-1'610.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'198.60		11'100.00		10'934.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'130.60		15'400.00		15'510.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'251.85		3'800.00		3'142.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'787.85		1'800.00		1'745.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'534.00					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'345.95		2'000.00		4'453.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'892.05		5'000.00			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'636.70		4'000.00		6'745.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	183'224.30		177'400.00		153'369.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	837.00		1'000.00		318.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	8'840.40		9'000.00		8'840.40	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	33'600.00		33'600.00		33'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	-740.00		3'400.00		1'340.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	94'020.95		43'000.00		64'279.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	63'667.33		20'000.00		37'215.21	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'010.75		4'000.00		4'500.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	479'370.70		443'600.00		393'474.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	857.95					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	20.00		100.00		120.00	
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	626'980.40		975'800.00		740'591.60	
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	1'328'516.23		1'548'000.00		1'323'721.32	
3637.82	Beiträge an private Haushalte / Integration	2'236.15		10'000.00		1'964.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'999.15				11'828.15
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		242'402.75		140'000.00		209'518.14
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'006'445.60		1'347'400.00		989'161.55
579	**Fürsorge, Übriges**	**1'789'224.68**	**404'956.40**	**1'795'800.00**	**510'000.00**	**1'807'218.34**	**378'290.90**
	Nettoergebnis		*1'384'268.28*		*1'285'800.00*		*1'428'927.44*
5790	**Fürsorge, Übriges**	**1'789'224.68**	**404'956.40**	**1'795'800.00**	**510'000.00**	**1'807'218.34**	**378'290.90**
	Nettoergebnis		*1'384'268.28*		*1'285'800.00*		*1'428'927.44*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	26'353.80		26'400.00		26'065.80	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'011'460.69		1'040'200.00		1'097'311.87	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'887.85				-21'664.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	66'580.85		68'200.00		70'794.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	162'893.70		170'800.00		167'179.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'015.25		22'700.00		20'159.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'647.80		11'000.00		11'380.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'029.00		17'000.00		10'349.75	
3091.00	Personalwerbung	1'864.80		1'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'945.95		10'300.00		7'370.70	
3100.00	Büromaterial	1'333.55		2'000.00		2'282.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	160.00		800.00		133.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	125.80		1'000.00		805.80	
3113.00	Anschaffung Hardware					378.37	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	107'793.45		29'000.00		142'040.93	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	493.30		500.00		380.40	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	678.34		1'200.00		1'347.10	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'452.35		4'000.00		5'454.27	
3130.82	Dienstleistungen Dritter / Integrationskosten	21'370.00		37'000.00		13'420.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'750.05		22'000.00		12'784.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	969.45		900.00		886.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'103.20		3'500.00		1'348.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	486.10		3'300.00		568.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'134.55		1'000.00		841.15	
3611.82	Entschädigungen an Kantone und Konkordate / Integrationskosten	3'000.00					
3614.81	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen / AOZ	10'089.90		25'000.00		25'141.50	
3617.00	Entschädigungen an private Haushalte	25'000.00					
3634.80	Beiträge an öffentliche Unternehmen / AOZ	15'720.00		24'000.00		7'860.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'050.00		14'000.00		14'050.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		11'500.00		10'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	227'834.95		247'000.00		178'547.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'490.00		600.00		843.30
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		15'367.55		16'400.00		16'273.70
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		388'098.85		493'000.00		361'173.90
59	**Soziale Wohlfahrt, Übriges**	**593'727.45**		**500'000.00**		**500'000.00**	
	Nettoergebnis		*593'727.45*		*500'000.00*		*500'000.00*
592	**Hilfsaktionen im Inland**	**343'727.45**		**250'000.00**		**250'000.00**	
	Nettoergebnis		*343'727.45*		*250'000.00*		*250'000.00*
5920	**Hilfsaktionen im Inland**	**343'727.45**		**250'000.00**		**250'000.00**	
	Nettoergebnis		*343'727.45*		*250'000.00*		*250'000.00*
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	50'066.45		150'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	293'661.00		100'000.00		250'000.00	
593	**Hilfsaktionen im Ausland**	**250'000.00**		**250'000.00**		**250'000.00**	
	Nettoergebnis		*250'000.00*		*250'000.00*		*250'000.00*
5930	**Hilfsaktionen im Ausland**	**250'000.00**		**250'000.00**		**250'000.00**	
	Nettoergebnis		*250'000.00*		*250'000.00*		*250'000.00*
3638.00	Beiträge an das Ausland	250'000.00		250'000.00		250'000.00	
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**9'243'452.35**	**1'559'880.98**	**9'709'700.00**	**1'555'800.00**	**10'080'393.77**	**1'569'158.50**
	Nettoergebnis		*7'683'571.37*		*8'153'900.00*		*8'511'235.27*
61	**Strassenverkehr**	**6'798'173.49**	**1'539'569.28**	**7'236'800.00**	**1'537'300.00**	**7'410'099.20**	**1'546'254.85**
	Nettoergebnis		*5'258'604.21*		*5'699'500.00*		*5'863'844.35*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
615	**Gemeindestrassen**	**6'798'173.49**	**1'539'569.28**	**7'236'800.00**	**1'537'300.00**	**7'410'099.20**	**1'546'254.85**
	Nettoergebnis		*5'258'604.21*		*5'699'500.00*		*5'863'844.35*
6150	**Gemeindestrassen**	**6'798'173.49**	**1'539'569.28**	**7'236'800.00**	**1'537'300.00**	**7'410'099.20**	**1'546'254.85**
	Nettoergebnis		*5'258'604.21*		*5'699'500.00*		*5'863'844.35*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'521'651.39		1'645'400.00		1'557'277.75	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'199.40				-31'076.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-33'012.80				-19'700.38	
3049.00	Übrige Zulagen	18'984.60		20'000.00		18'462.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	97'534.15		105'500.00		99'773.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	250'365.85		278'200.00		253'550.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29'548.90		41'400.00		32'658.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'591.15		16'900.00		15'940.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	28'934.35		26'500.00		21'914.65	
3091.00	Personalwerbung	10'197.90				1'346.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'978.02		6'500.00		4'095.04	
3100.00	Büromaterial	2'030.25		5'000.00		2'965.26	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'901.16		28'000.00		24'164.72	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	67'422.93		75'000.00		67'350.19	
3101.52	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	1'388.60		2'000.00		1'512.60	
3101.53	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Robi Dog	7'224.30		10'000.00		4'949.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	70.00		3'000.00		170.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	809.55		1'000.00		792.45	
3105.00	Lebensmittel	2'778.60		3'500.00		3'414.95	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'720.00		4'000.00		5'423.00	
3111.01	Anschaffung Fahrzeuge	53'618.60		20'000.00		32'636.50	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'863.84		5'000.00		5'109.71	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	19'859.47		12'000.00		57'276.80	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'775.65		12'000.00		14'008.40	
3113.00	Anschaffung Hardware	399.00				590.57	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	7'245.07				3'611.75	
3119.51	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / Abfallbehälter	7'880.50					
3119.52	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen / RobiDog Behälter	2'516.18					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	56'036.55		49'000.00		57'663.00	
3120.51	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV / Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	64'994.25		69'000.00		67'456.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'116.80		17'000.00		20'015.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	2'960.10		2'900.00		3'447.15	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'722.95		3'100.00		2'008.10	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	27'792.94		38'000.00		33'097.34	
3130.13	Dienstleistungen Dritter / Weihnachtsbeleuchtung	85'336.75		76'000.00		79'369.05	
3130.61	Dienstleistungen Dritter / Bewirtschaftung Parkplätze	30'451.49		32'000.00		32'378.74	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	101'562.75		73'000.00		116'531.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'217.70		25'100.00		23'882.73	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'427.15		6'000.00		6'197.40	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	5'909.24		7'000.00		6'918.46	
3141.50	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / allgemein	11'601.17		8'000.00		13'620.16	
3141.51	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / geringfügiger Landerwerb					2'425.00	
3141.52	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Winterdienst	141'611.70		216'000.00		244'718.74	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.53	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenreinigung	55'948.75		60'000.00		60'252.95	
3141.54	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbeleuchtungen	548'985.85		578'000.00		578'118.80	
3141.55	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Belagsarbeiten	108'330.20		180'000.00		205'173.55	
3141.56	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenbau und -korrektionen	38'752.50		35'000.00		35'110.85	
3141.57	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Strassenentwässerung	72'371.10		80'000.00		52'581.90	
3141.58	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Verkehrseinrichtungen, Strassenmarkierungen	87'390.12		60'000.00		89'440.30	
3141.59	Unterhalt Strassen und Verkehrswege / Kunstbauten	26'040.80		60'000.00		57'000.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			2'000.00		4'921.45	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'769.04		24'000.00		27'729.24	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'012.41		9'000.00		41'135.28	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	40'862.18		45'000.00		53'786.30	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	1'213.29		3'000.00		730.15	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	5'019.51		7'000.00		12'175.25	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'353.40		15'000.00		11'353.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'648.80		2'000.00		6'135.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'500.90		10'300.00		8'693.80	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00		1'000.00		1'000.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	667.80		700.00		583.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					227.60	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	2'568'115.41		2'805'300.00		3'007'427.62	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'395.71		33'400.00		22'395.72	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	169'693.63		115'700.00		124'762.71	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals	22'780.50					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'500.00		6'500.00		6'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	127'602.24		157'500.00		113'013.05	
4200.00	Ersatzabgaben		13'668.50				9'112.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'220.00		6'000.00		1'440.00
4240.50	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Belagsarbeiten für Dritte		738.35				1'724.85
4240.51	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Reinigung Privatstrassen		95'012.10		88'000.00		88'323.95
4240.61	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Parkplatzgebühren		512'295.35		500'000.00		493'336.00
4250.00	Verkäufe				4'000.00		20'900.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		424.80		200.00		4'550.00
4260.04	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Schadenersatzleistungen		3'724.75		3'000.00		2'683.20
4470.01	Mietzinse Liegenschaften VV				1'100.00		1'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		32'181.35		51'000.00		41'284.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		733'304.08		739'000.00		741'900.55
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		145'000.00		145'000.00		140'000.00
62	**Öffentlicher Verkehr**	**2'440'570.81**		**2'467'900.00**		**2'668'582.72**	**2'680.00**
	Nettoergebnis		*2'440'570.81*		*2'467'900.00*		*2'665'902.72*
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**703'107.49**		**595'800.00**		**655'203.11**	
	Nettoergebnis		*703'107.49*		*595'800.00*		*655'203.11*
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**703'107.49**		**595'800.00**		**655'203.11**	
	Nettoergebnis		*703'107.49*		*595'800.00*		*655'203.11*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'239.40		7'000.00		6'029.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'852.10					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	889.58		600.00		722.93	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'075.20		14'000.00		9'837.10	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00		378.35	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	18'019.75		22'000.00		56'222.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	125.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	48'060.26		39'000.00		26'766.10	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'704.15		9'700.00		9'704.15	
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	31'487.05				68'748.93	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	490'655.00		493'000.00		476'793.00	
622	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**1'737'463.32**		**1'872'100.00**		**2'013'379.61**	
	Nettoergebnis		*1'737'463.32*		*1'872'100.00*		*2'013'379.61*
6220	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**1'737'463.32**		**1'872'100.00**		**2'013'379.61**	
	Nettoergebnis		*1'737'463.32*		*1'872'100.00*		*2'013'379.61*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'951.77		26'900.00		27'675.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-419.30				479.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'657.45		1'700.00		1'770.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'398.60		4'500.00		4'493.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	497.50		700.00		569.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	266.30		300.00		283.90	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			30'000.00		19'178.00	
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Zürcher Verkehrsverbund (ZVV)	1'703'111.00		1'806'000.00		1'895'730.00	
3634.42	Beiträge an öffentliche Unternehmen / Ortsbus					61'200.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		2'000.00		2'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
629	**Öffentlicher Verkehr, Übriges**						**2'680.00**
	Nettoergebnis					*2'680.00*	
6290	**Öffentlicher Verkehr, Übriges**						**2'680.00**
	Nettoergebnis					*2'680.00*	
4250.00	Verkäufe						2'680.00
63	**Verkehr, Übriges**	**4'708.05**	**20'311.70**	**5'000.00**	**18'500.00**	**1'711.85**	**20'223.65**
	Nettoergebnis	*15'603.65*		*13'500.00*		*18'511.80*	
631	**Schifffahrt**	**4'708.05**	**20'311.70**	**5'000.00**	**18'500.00**	**1'711.85**	**20'223.65**
	Nettoergebnis	*15'603.65*		*13'500.00*		*18'511.80*	
6310	**Schifffahrt**	**4'708.05**	**20'311.70**	**5'000.00**	**18'500.00**	**1'711.85**	**20'223.65**
	Nettoergebnis	*15'603.65*		*13'500.00*		*18'511.80*	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'708.05		5'000.00		1'711.85	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		20'311.70		18'500.00		20'223.65
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**9'486'668.73**	**7'621'719.84**	**10'067'800.00**	**7'684'600.00**	**9'831'682.16**	**7'526'465.27**
	Nettoergebnis		*1'864'948.89*		*2'383'200.00*		*2'305'216.89*
71	**Wasserversorgung**	**27'232.90**		**46'500.00**		**27'937.75**	
	Nettoergebnis		*27'232.90*		*46'500.00*		*27'937.75*
710	**Wasserversorgung**	**27'232.90**		**46'500.00**		**27'937.75**	
	Nettoergebnis		*27'232.90*		*46'500.00*		*27'937.75*
7100	**Wasserversorgung (allgemein)**	**27'232.90**		**46'500.00**		**27'937.75**	
	Nettoergebnis		*27'232.90*		*46'500.00*		*27'937.75*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	27'232.90		36'000.00		27'911.30	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			10'000.00		26.45	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
72	**Abwasserbeseitigung**	**5'723'756.64**	**5'605'585.73**	**5'743'900.00**	**5'645'000.00**	**5'570'708.44**	**5'461'746.08**
	Nettoergebnis		*118'170.91*		*98'900.00*		*108'962.36*
720	**Abwasserbeseitigung**	**5'723'756.64**	**5'605'585.73**	**5'743'900.00**	**5'645'000.00**	**5'570'708.44**	**5'461'746.08**
	Nettoergebnis		*118'170.91*		*98'900.00*		*108'962.36*
7200	**Abwasserbeseitigung (allgemein)**	**118'170.91**		**98'900.00**		**108'962.36**	
	Nettoergebnis		*118'170.91*		*98'900.00*		*108'962.36*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'042.25		10'000.00		17'317.97	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'934.85		15'000.00		13'511.35	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	526.45				908.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	176.20				143.20	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'778.35		8'000.00		4'931.45	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	812.90		4'000.00		5'404.40	
3149.51	Unterhalt übrige Sachanlagen / Vandalismus	7'850.20		5'000.00		2'537.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'049.71		56'900.00		64'208.04	
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**5'605'585.73**	**5'605'585.73**	**5'645'000.00**	**5'645'000.00**	**5'461'746.08**	**5'461'746.08**
	Nettoergebnis						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	160'527.88		159'400.00		155'712.93	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12.10				1'441.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-649.30				-2'268.52	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'265.80		10'200.00		9'845.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'068.00		31'300.00		29'148.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'154.30		4'000.00		3'230.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'638.25		1'600.00		1'571.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'470.35		2'000.00		631.87	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung					400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	569.57		1'000.00		582.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'238.46					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)	5'428.20		17'000.00		14'502.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	43'801.39		30'000.00		43'002.36	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	89'940.47		136'000.00		102'422.08	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	4'865.38		3'500.00		4'466.22	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	900.00		1'000.00		900.00	
3130.60	Dienstleistungen Dritter / Kanalreinigungen	73'711.19		90'000.00		81'551.30	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'444.08		30'000.00		7'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'093.85		6'900.00		7'063.75	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'360.00		1'500.00		1'351.30	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	4'989.00		4'800.00		4'985.85	
3143.51	Unterhalt übrige Tiefbauten / Leitungsnetz	67'993.57		71'000.00		41'754.95	
3143.52	Unterhalt übrige Tiefbauten / Schmutzwasserpumpwerk	166'493.32		140'000.00		164'994.28	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					184.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'687.70				1'630.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'123.36				289.64	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'365'461.61		1'395'000.00		1'332'267.62	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	39'534.76		39'500.00		39'534.75	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	844'027.24		836'200.00		909'660.86	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'647'666.58		1'600'100.00		1'504'802.28	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	16'576.32		10'000.00		13'283.86	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'000.00		29'000.00		29'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	220.00				220.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	968'972.30		994'000.00		955'681.15	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'872'018.38		4'900'000.00		4'742'486.78
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				5'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		28'490.00		35'000.00		30'101.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		645'077.35		645'000.00		629'158.30
73	**Abfallwirtschaft**	**1'533'643.45**	**1'518'041.47**	**1'604'300.00**	**1'573'400.00**	**1'620'728.30**	**1'591'468.84**
	Nettoergebnis		*15'601.98*		*30'900.00*		*29'259.46*
730	**Abfallwirtschaft**	**1'533'643.45**	**1'518'041.47**	**1'604'300.00**	**1'573'400.00**	**1'620'728.30**	**1'591'468.84**
	Nettoergebnis		*15'601.98*		*30'900.00*		*29'259.46*
7300	**Abfallwirtschaft (allgemein)**	**21'724.43**	**6'122.45**	**33'900.00**	**3'000.00**	**32'121.66**	**2'862.20**
	Nettoergebnis		*15'601.98*		*30'900.00*		*29'259.46*
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	279.85		500.00		37.90	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	19'621.80		31'000.00		29'859.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	90.73				2.86	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'591.65		1'900.00		1'779.85	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	140.40		500.00		441.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'916.50				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'205.95		3'000.00		2'862.20
7301	**Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**	**1'511'919.02**	**1'511'919.02**	**1'570'400.00**	**1'570'400.00**	**1'588'606.64**	**1'588'606.64**
	Nettoergebnis						

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	213'452.16		243'500.00		236'156.85	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'183.05				3'652.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'722.55		15'600.00		15'163.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'006.85		43'900.00		42'247.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'216.40		6'100.00		4'975.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'190.40		2'500.00		2'420.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3091.00	Personalwerbung					285.01	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	19'351.34		20'000.00		19'438.61	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'729.51		5'000.00		9'354.71	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	115'657.29		115'000.00		113'556.68	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'848.34		1'300.00		1'534.59	
3130.50	Dienstleistungen Dritter / Kehrichteinsammlung und -überführung	276'164.10		266'000.00		269'585.61	
3130.51	Dienstleistungen Dritter / Kehrichtverbrennung	294'650.23		290'000.00		291'553.63	
3130.52	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Einsammlung	115'561.93		114'000.00		119'664.47	
3130.53	Dienstleistungen Dritter / Gartenabraum Vergärung	115'840.05		120'000.00		121'907.57	
3130.54	Dienstleistungen Dritter / Papiereinsammlung	24'921.18		32'000.00		33'326.39	
3130.55	Dienstleistungen Dritter / Kartonabfuhr	17'038.48		17'000.00		17'559.48	
3130.56	Dienstleistungen Dritter / Metallabfuhr	8'577.99		8'000.00		8'513.00	
3130.57	Dienstleistungen Dritter / Glasabfuhr	55'222.86		58'000.00		56'169.31	
3130.58	Dienstleistungen Dritter / Haushalt-Sonderabfälle	13'579.20		14'000.00		13'591.80	
3130.59	Dienstleistungen Dritter / Littering	109'736.86		106'000.00		98'875.22	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	7'411.26		7'000.00		319.52	
3134.00	Sachversicherungsprämien	604.50		800.00		469.60	
3137.00	Steuern und Abgaben	325.00		500.00		325.00	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'773.50		2'000.00		1'766.42	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	734.69		1'000.00		1'400.42	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	1'962.81		6'000.00		37'349.21	
3170.00	Reisekosten und Spesen					50.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'449.79		9'100.00		4'449.79	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'107.78		20'100.00		20'107.78	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'771.92		7'000.00		7'486.57	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		14'000.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	10'590.50		12'500.00		10'035.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'902.60		12'000.00		11'313.60	
4240.55	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Kehrichtabfuhrgebühren		583'045.73		590'000.00		552'912.50
4240.56	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grundgebühren		534'828.31		530'000.00		536'087.67
4240.58	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grüngutgebühren		192'610.93		160'000.00		193'736.53
4240.59	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Vorgezogene Entsorgungsgebühren		62'095.42		68'000.00		65'514.25
4250.51	Verkäufe / Altpapier		17'811.50		18'000.00		20'751.41
4250.54	Verkauf / Textilien		7'771.88		7'000.00		7'486.57
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		0.07				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		78'729.58		161'400.00		175'412.06
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		25'339.50		25'000.00		23'949.85
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		9'686.10		11'000.00		12'755.80
74	**Verbauungen**	**139'220.43**		**145'900.00**		**205'052.51**	
	Nettoergebnis		*139'220.43*		*145'900.00*		*205'052.51*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
741	**Gewässerverbauungen**	**139'220.43**		**145'900.00**		**205'052.51**	
	Nettoergebnis		*139'220.43*		*145'900.00*		*205'052.51*
7410	**Gewässerverbauungen**	**139'220.43**		**145'900.00**		**205'052.51**	
	Nettoergebnis		*139'220.43*		*145'900.00*		*205'052.51*
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	35'940.55		10'000.00		79'575.70	
3142.51	Unterhalt Wasserbau / Seeuferunterhalt	6'915.44		15'000.00		24'693.50	
3142.52	Unterhalt Wasserbau / Bachuferunterhalt/-korrektionen	28'488.50		20'000.00		25'410.30	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	67'875.94		100'900.00		75'373.01	
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**207'929.07**	**80'992.00**	**261'000.00**	**15'600.00**	**189'268.99**	**15'600.00**
	Nettoergebnis		*126'937.07*		*245'400.00*		*173'668.99*
750	**Arten- und Landschaftsschutz**	**207'929.07**	**80'992.00**	**261'000.00**	**15'600.00**	**189'268.99**	**15'600.00**
	Nettoergebnis		*126'937.07*		*245'400.00*		*173'668.99*
7500	**Arten- und Landschaftsschutz**	**207'929.07**	**80'992.00**	**261'000.00**	**15'600.00**	**189'268.99**	**15'600.00**
	Nettoergebnis		*126'937.07*		*245'400.00*		*173'668.99*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51'781.09		38'500.00		37'449.08	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	51.60				510.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'338.75		2'500.00		2'396.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'735.05		6'000.00		5'895.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'012.60		900.00		772.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	534.60		400.00		383.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	330.00		1'000.00		340.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	86.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	41'802.83		32'000.00		15'420.11	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	4'187.25		25'000.00		281.05	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'569.10		13'000.00		22'773.80	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	40'379.75		50'000.00		36'661.15	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	4'706.50		5'000.00		4'808.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	36'167.80		38'000.00		31'236.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'386.15		30'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'760.00		15'000.00		30'340.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		57'392.00				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00		15'600.00		15'600.00
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**203'157.50**	**20'720.25**	**273'700.00**	**5'000.00**	**405'367.41**	**3'676.80**
	Nettoergebnis		*182'437.25*		*268'700.00*		*401'690.61*
761	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**4'324.00**		**4'300.00**		**4'324.00**	
	Nettoergebnis		*4'324.00*		*4'300.00*		*4'324.00*
7610	**Luftreinhaltung und Klimaschutz**	**4'324.00**		**4'300.00**		**4'324.00**	
	Nettoergebnis		*4'324.00*		*4'300.00*		*4'324.00*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'324.00		4'300.00		4'324.00	
769	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**198'833.50**	**20'720.25**	**269'400.00**	**5'000.00**	**401'043.41**	**3'676.80**
	Nettoergebnis		*178'113.25*		*264'400.00*		*397'366.61*
7690	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**198'833.50**	**20'720.25**	**269'400.00**	**5'000.00**	**401'043.41**	**3'676.80**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*178'113.25*		*264'400.00*		*397'366.61*
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	17'352.00		17'400.00		17'162.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	74'764.06		68'400.00		65'126.02	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-773.10				1'494.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'909.05		5'500.00		5'273.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'133.30		10'600.00		10'388.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'447.80		1'700.00		1'343.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	946.05		900.00		843.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			5'000.00		590.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	787.40		1'000.00		1'194.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	559.25		2'000.00		307.79	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	54.00		200.00		54.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'231.84		60'500.00		27'472.35	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti			1'000.00			
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'500.00		3'500.00		3'500.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	50'118.65		75'000.00		50'153.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.00		200.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	2'486.30					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'750.00		1'500.00		1'020.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	526.90		15'000.00		215'118.10	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'600.00				
4630.00	Beiträge vom Bund				5'000.00		3'676.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'120.25				
77	**Übriger Umweltschutz**	**1'312'899.46**	**396'330.39**	**1'499'200.00**	**443'000.00**	**1'339'488.51**	**427'023.55**
	Nettoergebnis		*916'569.07*		*1'056'200.00*		*912'464.96*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
771	**Friedhof und Bestattung**	**1'312'799.46**	**396'330.39**	**1'499'200.00**	**443'000.00**	**1'339'388.51**	**427'023.55**
	Nettoergebnis		*916'469.07*		*1'056'200.00*		*912'364.96*
7710	**Friedhof und Bestattung**	**1'312'799.46**	**396'330.39**	**1'499'200.00**	**443'000.00**	**1'339'388.51**	**427'023.55**
	Nettoergebnis		*916'469.07*		*1'056'200.00*		*912'364.96*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	392'421.87		393'400.00		387'753.71	
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'844.10				-1'444.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'922.95					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'652.95		25'200.00		25'123.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'923.95		42'600.00		45'132.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'254.65		9'700.00		8'103.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'935.50		4'000.00		4'010.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'067.99		3'500.00		2'996.53	
3091.00	Personalwerbung					1'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	983.95		2'500.00		3'299.81	
3100.00	Büromaterial	90.98		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	96'386.55		89'000.00		91'114.77	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Fahrzeuge	1'683.88		2'000.00		1'212.74	
3101.51	Betriebs-, Verbrauchsmaterial / Pflanzen	114'502.72		166'000.00		130'456.01	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'459.05		5'500.00		3'661.22	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	485.67		500.00		304.21	
3105.00	Lebensmittel	1'328.89		800.00		1'172.07	
3111.02	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	3'133.26		3'000.00		4'464.53	
3111.03	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte	4'014.66		9'500.00		62'031.08	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'360.92		3'000.00		8'489.64	
3113.00	Anschaffung Hardware	513.75				347.10	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	46'574.75		45'000.00		297.87	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'410.95		25'800.00		33'676.97	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	135'896.41		171'500.00		139'992.93	
3130.01	Dienstleistungen Dritter / Kommunikation	979.46		1'600.00		1'566.87	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti					142.46	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge					955.59	
3130.05	Dienstleistungen Dritter / Transporte	52'656.10		59'500.00		47'409.78	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					164.99	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	2'666.88		20'000.00		209.99	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'085.20		4'500.00		4'582.01	
3137.00	Steuern und Abgaben	665.05		900.00		537.70	
3137.01	Steuern und Abgaben / Mehrwertsteuer-Ablieferung	3'846.25		18'000.00		4'078.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	14'166.25		65'700.00		29'584.97	
3144.00	Nichtbaulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'933.27		21'000.00		28'187.62	
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'033.85		10'000.00		12'215.77	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	18.50					
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	8'579.05		5'000.00		4'606.59	
3151.02	Unterhalt Werkzeug und Werkgeschirr	1'339.89		1'000.00		311.10	
3151.03	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	1'154.02		4'000.00		59.02	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'920.03		2'800.00		2'611.88	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'444.45		500.00		2'359.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	323.70				119.57	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	85'987.55		89'000.00		85'987.56	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	109'411.95		113'400.00		105'361.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'909.81		11'300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		16'000.00		14'500.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	42'361.95		50'500.00		40'140.15	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				500.00		
4240.01	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Benützungsgebühren Gebäude		508.10		1'000.00		
4240.52	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Jährliche Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		77'398.72		110'000.00		157'560.25
4240.53	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Pauschale Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren		230'049.47		245'000.00		196'093.00
4240.54	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabunterhalts- und Bepflanzungsgebühren Auswärtige		22'700.00		13'000.00		11'710.00
4240.57	Benützungsgebühren und Dienstleistungen / Grabplatzgebühren (Pacht)		42'395.80		55'000.00		43'650.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'278.30		17'000.00		16'510.30
4260.51	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter / Reinigung Friedhofskapelle				1'500.00		1'500.00
779	**Umweltschutz, Übriges**	**100.00**				**100.00**	
	Nettoergebnis		*100.00*				*100.00*
7790	**Umweltschutz, Übriges**	**100.00**				**100.00**	
	Nettoergebnis		*100.00*				*100.00*
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00				100.00	
79	**Raumordnung**	**338'829.28**	**50.00**	**493'300.00**	**2'600.00**	**473'130.25**	**26'950.00**
	Nettoergebnis		*338'779.28*		*490'700.00*		*446'180.25*
790	**Raumordnung**	**338'829.28**	**50.00**	**493'300.00**	**2'600.00**	**473'130.25**	**26'950.00**
	Nettoergebnis		*338'779.28*		*490'700.00*		*446'180.25*
7900	**Raumordnung**	**338'829.28**	**50.00**	**493'300.00**	**2'600.00**	**473'130.25**	**26'950.00**
	Nettoergebnis		*338'779.28*		*490'700.00*		*446'180.25*
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	116'977.66		115'000.00		113'824.88	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückstellung für Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'591.10				-5'881.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'385.45		7'300.00		7'217.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'177.60		24'400.00		23'605.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'154.80		2'800.00		2'306.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'202.90		1'200.00		1'170.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'850.00		9'000.00		3'600.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	683.90		500.00		174.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	90.00		300.00		163.10	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	85.00		300.00		245.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'543.00		12'000.00		20'762.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'967.80		3'500.00		3'631.65	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	29'178.40		120'000.00		171'502.95	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	37'409.27		82'000.00		27'498.62	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	90'653.65		89'500.00		79'180.50	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik	22'060.95		25'500.00		24'128.20	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				2'500.00		6'930.00
4250.00	Verkäufe		50.00		100.00		20.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						20'000.00
8	**Volkswirtschaft**	**546'832.64**	**1'675'468.20**	**450'400.00**	**1'630'700.00**	**606'565.45**	**1'670'709.65**
	Nettoergebnis	*1'128'635.56*		*1'180'300.00*		*1'064'144.20*	
81	**Landwirtschaft**	**269'176.80**	**6'544.00**	**286'400.00**	**20'000.00**	**417'950.41**	**24'364.00**
	Nettoergebnis		*262'632.80*		*266'400.00*		*393'586.41*
812	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**265'683.20**	**6'544.00**	**278'800.00**	**20'000.00**	**417'950.41**	**24'364.00**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
	Nettoergebnis		*259'139.20*		*258'800.00*		*393'586.41*
8120	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**265'683.20**	**6'544.00**	**278'800.00**	**20'000.00**	**417'950.41**	**24'364.00**
	Nettoergebnis		*259'139.20*		*258'800.00*		*393'586.41*
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	181'589.65		180'000.00		332'041.51	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'093.55		25'000.00		25'908.90	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			13'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'544.00		20'000.00		24'364.00
814	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**3'493.60**		**7'600.00**			
	Nettoergebnis		*3'493.60*		*7'600.00*		
8140	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**3'493.60**		**7'600.00**			
	Nettoergebnis		*3'493.60*		*7'600.00*		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'170.70		6'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	203.60		400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10.80					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32.50		100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	76.00					
82	**Forstwirtschaft**	**172'603.84**		**161'600.00**		**168'017.29**	
	Nettoergebnis		*172'603.84*		*161'600.00*		*168'017.29*
820	**Forstwirtschaft**	**172'603.84**		**161'600.00**		**168'017.29**	
	Nettoergebnis		*172'603.84*		*161'600.00*		*168'017.29*
8200	**Forstwirtschaft, Hauptbetrieb**	**172'603.84**		**161'600.00**		**168'017.29**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		*172'603.84*		*161'600.00*		*168'017.29*
3130.00	Dienstleistungen Dritter	96'330.90		91'000.00		96'330.89	
3130.04	Dienstleistungen Dritter / Mitglieder- und Verbandsbeiträge	580.00		600.00			
3145.00	Unterhalt Wald	75'692.94		70'000.00		71'686.40	
83	**Jagd und Fischerei**	**1'800.00**	**1'169.80**	**2'400.00**	**700.00**	**4'422.25**	**1'041.20**
	Nettoergebnis		*630.20*		*1'700.00*		*3'381.05*
830	**Jagd und Fischerei**	**1'800.00**	**1'169.80**	**2'400.00**	**700.00**	**4'422.25**	**1'041.20**
	Nettoergebnis		*630.20*		*1'700.00*		*3'381.05*
8300	**Jagd und Fischerei**	**1'800.00**	**1'169.80**	**2'400.00**	**700.00**	**4'422.25**	**1'041.20**
	Nettoergebnis		*630.20*		*1'700.00*		*3'381.05*
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			600.00			
3144.01	Baulicher Unterhalt Hochbauten, Gebäude					2'622.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen (Ertrag und Aufwand)		1'169.80		700.00		1'041.20
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**103'252.00**	**79'654.00**			**16'175.50**	**42'153.75**
	Nettoergebnis		*23'598.00*			*25'978.25*	
850	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**103'252.00**	**79'654.00**			**16'175.50**	**42'153.75**
	Nettoergebnis		*23'598.00*			*25'978.25*	
8500	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**103'252.00**	**79'654.00**			**16'175.50**	**42'153.75**
	Nettoergebnis		*23'598.00*			*25'978.25*	
3130.07	Dienstleistungen Dritter / Standortförderung Bezirk Meilen	103'252.00				16'175.50	
4612.10	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden / Standortförderung Bezirk Meilen		79'654.00				42'153.75
86	**Banken und Versicherungen**		**1'588'100.40**		**1'610'000.00**		**1'603'150.70**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	*1'588'100.40*		*1'610'000.00*		*1'603'150.70*	
860	**Banken und Versicherungen**		**1'588'100.40**		**1'610'000.00**		**1'603'150.70**
	Nettoergebnis	*1'588'100.40*		*1'610'000.00*		*1'603'150.70*	
8600	**Banken und Versicherungen**		**1'588'100.40**		**1'610'000.00**		**1'603'150.70**
	Nettoergebnis	*1'588'100.40*		*1'610'000.00*		*1'603'150.70*	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmen		1'588'100.40		1'610'000.00		1'603'150.70
9	**Finanzen und Steuern**	**131'257'299.72**	**223'349'631.88**	**121'217'400.00**	**215'493'400.00**	**132'755'244.68**	**222'246'230.81**
	Nettoergebnis	*92'092'332.16*		*94'276'000.00*		*89'490'986.13*	
91	**Steuern**	**-493'628.22**	**205'416'624.52**	**752'600.00**	**198'042'000.00**	**2'040'880.02**	**196'079'604.30**
	Nettoergebnis	*205'910'252.74*		*197'289'400.00*		*194'038'724.28*	
910	**Steuern**	**-493'628.22**	**205'416'624.52**	**752'600.00**	**198'042'000.00**	**2'040'880.02**	**196'079'604.30**
	Nettoergebnis	*205'910'252.74*		*197'289'400.00*		*194'038'724.28*	
9100	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**-527'835.44**	**179'446'280.52**	**720'000.00**	**173'840'000.00**	**2'006'398.88**	**170'088'010.60**
	Nettoergebnis	*179'974'115.96*		*173'120'000.00*		*168'081'611.72*	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-979'000.00				713'672.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	451'164.56		720'000.00		1'292'726.88	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		81'324'859.21		85'600'000.00		83'395'409.58
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		30'238'637.54		19'550'000.00		24'366'106.52
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		364'294.61		380'000.00		109'871.77
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'118'110.75		1'670'000.00		1'456'943.50
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-6'735'110.55		-7'230'000.00		-6'997'356.15
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-1'408'773.35		-1'465'000.00		-2'188'568.20

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		55'356'227.14		58'500'000.00		54'255'678.12
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		14'948'359.46		9'250'000.00		12'829'558.43
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		369'745.23		380'000.00		132'834.56
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		488'444.25		660'000.00		620'429.50
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-2'451'421.65		-2'685'000.00		-3'648'431.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-1'608'113.04		-1'150'000.00		-1'036'603.84
4008.00	Personalsteuern		293'786.14		290'000.00		296'817.72
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		6'261'709.80		7'000'000.00		7'141'596.77
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		1'141'326.62		2'350'000.00		-730'224.86
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		25'520.77		50'000.00		42'489.37
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		355'555.75		290'000.00		363'700.40
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-1'233'390.10		-460'000.00		-1'371'239.50
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen		-1'921.95		-5'000.00		-142'540.70
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		533'681.80		600'000.00		566'328.98
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		129'797.18		250'000.00		678'470.81
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		4'149.36				562.87
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		34'676.55		60'000.00		58'728.30
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-103'871.00		-45'000.00		-112'552.35
9101	**Sondersteuern**	**34'207.22**	**25'970'344.00**	**32'600.00**	**24'202'000.00**	**34'481.14**	**25'991'593.70**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
	Nettoergebnis	*25'936'136.78*		*24'169'400.00*		*25'957'112.56*	
3130.02	Dienstleistungen Dritter / Porti	1'057.22		1'100.00		1'070.69	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'365.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	31'785.00		30'000.00		32'070.00	
3910.01	Interne Verrechnung von Dienstleistungen / Informatik			1'500.00		1'340.45	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		25'770'176.50		24'000'000.00		25'784'106.20
4033.00	Hundesteuern		198'327.50		200'000.00		205'327.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'840.00		2'000.00		2'160.00
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**115'138'254.00**		**112'670'000.00**		**107'715'781.00**	
	Nettoergebnis		*115'138'254.00*		*112'670'000.00*		*107'715'781.00*
930	**Finanz- und Lastenausgleich**	**115'138'254.00**		**112'670'000.00**		**107'715'781.00**	
	Nettoergebnis		*115'138'254.00*		*112'670'000.00*		*107'715'781.00*
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**	**115'138'254.00**		**112'670'000.00**		**107'715'781.00**	
	Nettoergebnis		*115'138'254.00*		*112'670'000.00*		*107'715'781.00*
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	115'138'254.00		112'670'000.00		107'715'781.00	
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**7'301'356.14**	**13'867'509.01**	**7'508'600.00**	**13'011'700.00**	**10'637'164.91**	**25'331'220.81**
	Nettoergebnis	*6'566'152.87*		*5'503'100.00*		*14'694'055.90*	
961	**Zinsen**	**1'505'903.81**	**5'568'321.06**	**1'586'300.00**	**5'717'100.00**	**1'386'207.44**	**5'607'929.44**
	Nettoergebnis	*4'062'417.25*		*4'130'800.00*		*4'221'722.00*	
9610	**Zinsen**	**1'505'903.81**	**5'568'321.06**	**1'586'300.00**	**5'717'100.00**	**1'386'207.44**	**5'607'929.44**
	Nettoergebnis	*4'062'417.25*		*4'130'800.00*		*4'221'722.00*	
3181.01	Tatsächliche Forderungsverluste / Abschreibungen und Erlasse	19'581.44		40'000.00		73'708.47	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	2'847.14		55'000.00		62'598.89	
3409.00	Übrige Passivzinsen	4.15				11.98	
3499.21	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	585'104.48		625'000.00		417'309.20	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3499.22	Übriger Finanzaufwand / Vergütungszinsen auf Grundsteuern	106'460.25		85'000.00		63'803.30	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	791'906.35		781'300.00		768'775.60	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		25'011.79		60'000.00		348'639.75
4401.01	Zinsen auf Forderungen (ohne Steuern)		223.70		400.00		168.55
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		644'773.73		815'000.00		407'047.90
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		11'736.10		10'000.00		2'549.60
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		224'951.33		250'000.00		766'656.54
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		10.16				
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		189'027.95		251'800.00		170'288.05
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmen		2'730.00		2'800.00		2'730.00
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben		180'000.00		180'000.00		180'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'289'856.30		4'147'100.00		3'729'849.05
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**5'740'758.77**	**8'224'187.95**	**5'872'300.00**	**7'294'600.00**	**9'235'821.44**	**19'723'291.37**
	Nettoergebnis	*2'483'429.18*		*1'422'300.00*		*10'487'469.93*	
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**5'152'523.12**	**7'099'914.60**	**4'942'300.00**	**7'294'600.00**	**4'784'813.34**	**6'536'305.40**
	Nettoergebnis	*1'947'391.48*		*2'352'300.00*		*1'751'492.06*	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'521.60		12'700.00		12'421.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43.20				68.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand					620.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	773'252.36		603'900.00		770'844.61	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	311'462.98		412'000.00		292'300.67	
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial FV	2'953.25		5'200.00		2'216.75	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV					2'413.35	
3431.40	Mieten und Benützungskosten FV	1'474.20				892.70	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur FV	1'472.70				905.05	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	288'467.60		378'100.00		279'188.02	
3439.20	Steuern und Abgaben FV	70.00		1'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	65'396.08		69'800.00		44'710.91	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	4'457.60		1'600.00		64'029.91	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter FV					99'141.65	
3439.60	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen, etc. FV	72'990.65		9'000.00		192'669.12	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	479.50				8'135.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	307'500.00		307'500.00		251'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'309'981.40		3'141'100.00		2'762'854.30	
4430.01	Mietzinse Liegenschaften FV		6'238'014.80		6'475'400.00		5'650'405.15
4430.02	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		622'142.15		625'700.00		630'238.22
4430.03	Pachtzinsen Liegenschaften FV		15'163.70		15'000.00		14'997.20
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter FV		213'033.95		178'500.00		231'524.83
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		100.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						9'140.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		11'460.00				
9639	**Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens**	**588'235.65**	**1'124'273.35**	**930'000.00**		**4'451'008.10**	**13'186'985.97**
	Nettoergebnis	*536'037.70*			*930'000.00*	*8'735'977.87*	
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					2'292'231.77	
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	588'235.65		930'000.00		2'158'776.33	
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						106'250.00
4443.40	Wertberichtigung Gebäude FV		1'124'273.35				13'080'735.97

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
969	**Finanzvermögen, Übriges**	**54'693.56**	**75'000.00**	**50'000.00**		**15'136.03**	
	Nettoergebnis	*20'306.44*			*50'000.00*		*15'136.03*
9690	**Finanzvermögen, Übriges**	**54'693.56**	**75'000.00**	**50'000.00**		**15'136.03**	
	Nettoergebnis	*20'306.44*			*50'000.00*		*15'136.03*
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	4'500.00				-19'600.00	
3499.23	Übriger Finanzaufwand / Post- und Bankspesen	50'193.56		50'000.00		34'736.03	
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV		75'000.00				
97	**Rückverteilungen**				**30'500.00**		**27'925.35**
	Nettoergebnis			*30'500.00*		*27'925.35*	
971	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**				**30'500.00**		**27'925.35**
	Nettoergebnis			*30'500.00*		*27'925.35*	
9710	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**				**30'500.00**		**27'925.35**
	Nettoergebnis			*30'500.00*		*27'925.35*	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				30'500.00		27'925.35
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**9'311'317.80**	**4'065'498.35**	**286'200.00**	**4'409'200.00**	**12'361'418.75**	**807'480.35**
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
995	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**	**4'065'498.35**	**4'065'498.35**	**286'200.00**	**286'200.00**	**807'480.35**	**807'480.35**
	Nettoergebnis						
9951	**Zweckgebundene Zuwendungen**	**4'065'498.35**	**4'065'498.35**	**286'200.00**	**286'200.00**	**807'480.35**	**807'480.35**
	Nettoergebnis						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	3'914'703.80		39'200.00		668'130.60	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	132'997.60		155'000.00		126'954.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'596.95		37'000.00		12'394.80	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
3637.00	Beiträge an private Haushalte	11'200.00		55'000.00			
4390.00	Übriger Ertrag		3'840'000.00				600'000.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		88'355.45		160'900.00		80'618.85
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		137'142.90		125'300.00		126'861.50
999	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
9999	**Abschluss**	**5'245'819.45**			**4'123'000.00**	**11'553'938.40**	
	Nettoergebnis		*5'245'819.45*	*4'123'000.00*			*11'553'938.40*
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	5'245'819.45				11'553'938.40	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				4'123'000.00		
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**
	Gesamtergebnis						
		267'366'072.03	**267'366'072.03**	**259'201'800.00**	**259'201'800.00**	**266'427'003.44**	**266'427'003.44**

17 Verwaltungsvermögen - Zusammenzug nach Funktionen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	192'824.29		2'250'000.00		6'191'178.69	4'783'000.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	191'403.27	42'500.00	1'175'000.00		38'437.05	
2	Bildung	3'605'273.56	95'212.65	7'230'000.00		1'857'835.82	
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'070'001.39	66'167.00	990'000.00	17'000.00	783'504.21	1'468'667.00
4	Gesundheit	16'538.80	8'807.60	800'000.00		47'466'381.21	38'231'018.44
5	Soziale Sicherheit		527'250.00		63'000.00		63'250.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'450'482.01		6'140'000.00		4'555'298.57	
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'310'615.06	1'219'928.81	7'166'000.00	754'000.00	3'462'429.05	957'952.10
8	Volkswirtschaft	6'062.35	506'062.35	1'350'000.00	1'300'000.00	4'048'549.05	48'549.05
9	Finanzen und Steuern	2'465'928.41	11'843'200.73	2'134'000.00	27'101'000.00	49'932'436.59	72'783'613.65
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**
	Nettoinvestition						
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	**Allgemeine Verwaltung**	**192'824.29**		**2'250'000.00**		**6'191'178.69**	**4'783'000.00**
	Nettoinvestition		*192'824.29*		*2'250'000.00*		*1'408'178.69*
02	**Allgemeine Dienste**	**192'824.29**		**2'250'000.00**		**6'191'178.69**	**4'783'000.00**
	Nettoinvestition		*192'824.29*		*2'250'000.00*		*1'408'178.69*
022	**Allgemeine Dienste, übrige**			**100'000.00**		**103'114.20**	
	Nettoinvestition				*100'000.00*		*103'114.20*
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**			**100'000.00**		**103'114.20**	
	Nettoinvestition				*100'000.00*		*103'114.20*
5060.00	Mobilien			100'000.00		103'114.20	
029	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**192'824.29**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	**4'783'000.00**
	Nettoinvestition		*192'824.29*		*2'150'000.00*		*1'305'064.49*
0290	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**192'824.29**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	**4'783'000.00**
	Nettoinvestition		*192'824.29*		*2'150'000.00*		*1'305'064.49*
5040.00	Hochbauten	192'824.29		2'150'000.00		6'088'064.49	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						4'380'000.00
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						403'000.00
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**191'403.27**	**42'500.00**	**1'175'000.00**		**38'437.05**	
	Nettoinvestition		*148'903.27*		*1'175'000.00*		*38'437.05*
11	**Öffentliche Sicherheit**	**78'334.85**					
	Nettoinvestition		*78'334.85*				
111	**Polizei**	**78'334.85**					
	Nettoinvestition		*78'334.85*				
1110	**Polizei**	**78'334.85**					
	Nettoinvestition		*78'334.85*				

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5060.00	Mobilien	78'334.85					
15	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
	Nettoinvestition		*26'334.25*		*100'000.00*		*38'437.05*
150	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
	Nettoinvestition		*26'334.25*		*100'000.00*		*38'437.05*
1500	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
	Nettoinvestition		*26'334.25*		*100'000.00*		*38'437.05*
5060.00	Mobilien	68'834.25		100'000.00		38'437.05	
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		42'500.00				
16	**Verteidigung**	**44'234.17**		**1'075'000.00**			
	Nettoinvestition		*44'234.17*		*1'075'000.00*		
161	**Militärische Verteidigung**	**17'260.67**		**635'000.00**			
	Nettoinvestition		*17'260.67*		*635'000.00*		
1610	**Militärische Verteidigung**	**17'260.67**		**635'000.00**			
	Nettoinvestition		*17'260.67*		*635'000.00*		
5040.00	Hochbauten	17'260.67		635'000.00			
162	**Zivile Verteidigung**	**26'973.50**		**440'000.00**			
	Nettoinvestition		*26'973.50*		*440'000.00*		
1620	**Zivilschutz**	**26'973.50**		**440'000.00**			
	Nettoinvestition		*26'973.50*		*440'000.00*		
5040.00	Hochbauten	26'973.50		440'000.00			
2	**Bildung**	**3'605'273.56**	**95'212.65**	**7'230'000.00**		**1'857'835.82**	
	Nettoinvestition		*3'510'060.91*		*7'230'000.00*		*1'857'835.82*
21	**Obligatorische Schule**	**3'605'273.56**	**95'212.65**	**7'230'000.00**		**1'857'835.82**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		*3'510'060.91*		*7'230'000.00*		*1'857'835.82*
217	**Schulliegenschaften**	**3'287'993.56**	**95'212.65**	**6'880'000.00**		**1'394'077.07**	
	Nettoinvestition		*3'192'780.91*		*6'880'000.00*		*1'394'077.07*
2170	**Schulliegenschaften**	**3'287'993.56**	**95'212.65**	**6'880'000.00**		**1'394'077.07**	
	Nettoinvestition		*3'192'780.91*		*6'880'000.00*		*1'394'077.07*
5030.00	Übrige Tiefbauten	255'396.55		270'000.00			
5040.00	Hochbauten	2'887'426.41		6'440'000.00		1'394'077.07	
5060.00	Mobilien	145'170.60		170'000.00			
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen		95'212.65				
219	**Obligatorische Schule, Übriges**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
	Nettoinvestition		*317'280.00*		*350'000.00*		*463'758.75*
2192	**Volksschule, Sonstiges**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
	Nettoinvestition		*317'280.00*		*350'000.00*		*463'758.75*
5060.00	Mobilien	317'280.00		350'000.00		463'758.75	
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**1'070'001.39**	**66'167.00**	**990'000.00**	**17'000.00**	**783'504.21**	**1'468'667.00**
	Nettoinvestition		*1'003'834.39*		*973'000.00*	*685'162.79*	
32	**Kultur, übrige**	**2'024'269.70**					
	Nettoinvestition		*2'024'269.70*				
321	**Bibliotheken und Literatur**	**2'024'269.70**					
	Nettoinvestition		*2'024'269.70*				
3210	**Bibliotheken und Literatur**	**2'024'269.70**					
	Nettoinvestition		*2'024'269.70*				
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'405.00					
5040.00	Hochbauten	2'018'864.70					
34	**Sport und Freizeit**	**-954'268.31**	**66'167.00**	**990'000.00**	**17'000.00**	**783'504.21**	**1'468'667.00**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition	*1'020'435.31*			*973'000.00*	*685'162.79*	
341	**Sport**	**-1'323'102.25**	**66'167.00**	**800'000.00**	**17'000.00**	**729'620.66**	**1'468'667.00**
	Nettoinvestition	*1'389'269.25*			*783'000.00*	*739'046.34*	
3410	**Sport**	**-1'323'102.25**	**66'167.00**	**800'000.00**	**17'000.00**	**729'620.66**	**1'468'667.00**
	Nettoinvestition	*1'389'269.25*			*783'000.00*	*739'046.34*	
5030.00	Übrige Tiefbauten	-1'395.13				89'297.66	
5040.00	Hochbauten	-1'305'044.64		800'000.00		575'726.00	
5060.00	Mobilien	-16'662.48				64'597.00	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		46'000.00				52'000.00
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen						1'400'000.00
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		3'500.00				
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		16'667.00		17'000.00		16'667.00
342	**Freizeit**	**368'833.94**		**190'000.00**		**53'883.55**	
	Nettoinvestition		*368'833.94*		*190'000.00*		*53'883.55*
3420	**Freizeit**	**368'833.94**		**190'000.00**		**53'883.55**	
	Nettoinvestition		*368'833.94*		*190'000.00*		*53'883.55*
5010.00	Strassen und Verkehrswege	295'319.95		50'000.00		53'883.55	
5030.00	Übrige Tiefbauten	73'513.99		70'000.00			
5060.00	Mobilien			70'000.00			
4	**Gesundheit**	**16'538.80**	**8'807.60**	**800'000.00**		**47'466'381.21**	**38'231'018.44**
	Nettoinvestition		*7'731.20*		*800'000.00*		*9'235'362.77*
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
	Nettoinvestition				*800'000.00*		*7'453'315.52*
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
	Nettoinvestition				*800'000.00*		*7'453'315.52*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
	Nettoinvestition				*800'000.00*		*7'453'315.52*
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			800'000.00		5'963'363.96	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen					39'700'000.00	
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins FV						37'982'195.40
6060.00	Übertragung von Mobilien ins FV						101'808.49
6200.00	Übertragung von Software ins FV						126'044.55
42	**Ambulante Krankenpflege**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
	Nettoinvestition		*7'731.20*				*1'782'047.25*
422	**Rettungsdienste**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
	Nettoinvestition		*7'731.20*				*1'782'047.25*
4220	**Rettungsdienste**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
	Nettoinvestition		*7'731.20*				*1'782'047.25*
5040.00	Hochbauten	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		8'807.60				20'970.00
5	**Soziale Sicherheit**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
	Nettoinvestition	*527'250.00*		*63'000.00*		*63'250.00*	
56	**Sozialer Wohnungsbau**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
	Nettoinvestition	*527'250.00*		*63'000.00*		*63'250.00*	
560	**Sozialer Wohnungsbau**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
	Nettoinvestition	*527'250.00*		*63'000.00*		*63'250.00*	
5600	**Sozialer Wohnungsbau**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
	Nettoinvestition	*527'250.00*		*63'000.00*		*63'250.00*	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		527'250.00		63'000.00		63'250.00

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**4'450'482.01**		**6'140'000.00**		**4'555'298.57**	
	Nettoinvestition		*4'450'482.01*		*6'140'000.00*		*4'555'298.57*
61	**Strassenverkehr**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
	Nettoinvestition		*4'119'016.71*		*6'090'000.00*		*4'468'646.42*
615	**Gemeindestrassen**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
	Nettoinvestition		*4'119'016.71*		*6'090'000.00*		*4'468'646.42*
6150	**Gemeindestrassen**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
	Nettoinvestition		*4'119'016.71*		*6'090'000.00*		*4'468'646.42*
5010.00	Strassen und Verkehrswege	3'678'069.11		5'610'000.00		4'297'467.82	
5040.00	Hochbauten			220'000.00			
5060.00	Mobilien	440'947.60		260'000.00		171'178.60	
62	**Öffentlicher Verkehr**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
	Nettoinvestition		*331'465.30*		*50'000.00*		*86'652.15*
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
	Nettoinvestition		*331'465.30*		*50'000.00*		*86'652.15*
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
	Nettoinvestition		*331'465.30*		*50'000.00*		*86'652.15*
5010.00	Strassen und Verkehrswege	331'465.30		50'000.00		86'652.15	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**2'310'615.06**	**1'219'928.81**	**7'166'000.00**	**754'000.00**	**3'462'429.05**	**957'952.10**
	Nettoinvestition		*1'090'686.25*		*6'412'000.00*		*2'504'476.95*
72	**Abwasserbeseitigung**	**1'912'333.98**	**830'703.81**	**4'446'000.00**	**754'000.00**	**3'234'582.72**	**957'952.10**
	Nettoinvestition		*1'081'630.17*		*3'692'000.00*		*2'276'630.62*
720	**Abwasserbeseitigung**	**1'912'333.98**	**830'703.81**	**4'446'000.00**	**754'000.00**	**3'234'582.72**	**957'952.10**
	Nettoinvestition		*1'081'630.17*		*3'692'000.00*		*2'276'630.62*

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7200	**Abwasserbeseitigung (allgemein)**	**156'741.15**		**250'000.00**		**145'331.65**	
	Nettoinvestition		*156'741.15*		*250'000.00*		*145'331.65*
5040.00	Hochbauten	156'741.15		250'000.00		145'331.65	
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**1'755'592.83**	**830'703.81**	**4'196'000.00**	**754'000.00**	**3'089'251.07**	**957'952.10**
	Nettoinvestition		*924'889.02*		*3'442'000.00*		*2'131'298.97*
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'600'415.84		2'925'000.00		2'453'763.70	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
73	**Abfallwirtschaft**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
	Nettoinvestition		*31'678.23*		*240'000.00*		*1'071.32*
730	**Abfallwirtschaft**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
	Nettoinvestition		*31'678.23*		*240'000.00*		*1'071.32*
7301	**Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
	Nettoinvestition		*31'678.23*		*240'000.00*		*1'071.32*
5030.00	Übrige Tiefbauten	31'678.23		240'000.00		1'071.32	
74	**Verbauungen**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
	Nettoinvestition	*247'864.20*			*1'900'000.00*		*17'318.90*
741	**Gewässerverbauungen**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
	Nettoinvestition	*247'864.20*			*1'900'000.00*		*17'318.90*
7410	**Gewässerverbauungen**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
	Nettoinvestition	*247'864.20*			*1'900'000.00*		*17'318.90*
5020.00	Wasserbau	141'360.80		1'900'000.00		17'318.90	
6310.00	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		389'225.00				
77	**Übriger Umweltschutz**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoinvestition		*169'596.62*		*380'000.00*		*170'347.16*
771	**Friedhof und Bestattung**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
	Nettoinvestition		*169'596.62*		*380'000.00*		*170'347.16*
7710	**Friedhof und Bestattung**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
	Nettoinvestition		*169'596.62*		*380'000.00*		*170'347.16*
5030.00	Übrige Tiefbauten					164'787.17	
5040.00	Hochbauten	90'318.17		290'000.00		5'559.99	
5060.00	Mobilien	79'278.45		90'000.00			
79	**Raumordnung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
	Nettoinvestition		*55'645.43*		*200'000.00*		*39'108.95*
790	**Raumordnung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
	Nettoinvestition		*55'645.43*		*200'000.00*		*39'108.95*
7900	**Raumordnung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
	Nettoinvestition		*55'645.43*		*200'000.00*		*39'108.95*
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	55'645.43		200'000.00		39'108.95	
8	**Volkswirtschaft**	**6'062.35**	**506'062.35**	**1'350'000.00**	**1'300'000.00**	**4'048'549.05**	**48'549.05**
	Nettoinvestition	*500'000.00*			*50'000.00*		*4'000'000.00*
81	**Landwirtschaft**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
	Nettoinvestition				*550'000.00*		
812	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
	Nettoinvestition				*550'000.00*		
8120	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
	Nettoinvestition				*550'000.00*		
5010.00	Strassen und Verkehrswege	6'062.35				48'549.05	
5030.00	Übrige Tiefbauten			1'350'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		6'062.35		800'000.00		48'549.05
87	**Brennstoffe und Energie**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
	Nettoinvestition	*500'000.00*		*500'000.00*			*4'000'000.00*
871	**Elektrizität**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
	Nettoinvestition	*500'000.00*		*500'000.00*			*4'000'000.00*
8711	**Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (Gemeindebetrieb)**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
	Nettoinvestition	*500'000.00*		*500'000.00*			*4'000'000.00*
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen					4'000'000.00	
6440.00	Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		500'000.00		500'000.00		
9	**Finanzen und Steuern**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
999	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
9999	**Abschluss**	**2'465'928.41**	**11'843'200.73**	**2'134'000.00**	**27'101'000.00**	**49'932'436.59**	**72'783'613.65**
	Nettoinvestition	*9'377'272.32*		*24'967'000.00*		*22'851'177.06*	
5900.00	Passivierte Einnahmen	2'465'928.41		2'134'000.00		49'932'436.59	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		11'843'200.73		27'101'000.00		72'783'613.65
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**
	Nettoinvestition						
		14'309'129.14	**14'309'129.14**	**29'235'000.00**	**29'235'000.00**	**118'336'050.24**	**118'336'050.24**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	**Allgemeine Verwaltung**	**192'824.29**		**2'250'000.00**		**6'191'178.69**	**4'783'000.00**
02	**Allgemeine Dienste**	**192'824.29**		**2'250'000.00**		**6'191'178.69**	**4'783'000.00**
022	**Allgemeine Dienste, übrige**			**100'000.00**		**103'114.20**	
0220	**Allgemeine Dienste, übrige**			**100'000.00**		**103'114.20**	
5060.00	**Mobilien**			**100'000.00**		**103'114.20**	
INV01252	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2023					55'736.85	
INV01332	Informatik, Ersatz- und Neuanschaffungen Hardware 2024					47'377.35	
INV01335	Informatik, ICT Gesamterneuerung 2026/2027			100'000.00			
029	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**192'824.29**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	**4'783'000.00**
0290	**Verwaltungsliegenschaften, übrige**	**192'824.29**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	**4'783'000.00**
5040.00	**Hochbauten**	**192'824.29**		**2'150'000.00**		**6'088'064.49**	
INV00022	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Projektierung					-200'303.55	
INV00030	Gemeindehaus, Gesamtsanierung			500'000.00			
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek			1'200'000.00		469'554.21	
INV01113	Ludwig-Snell-Weg 1 (Freizeitanlage Sunnemetzg), Sanierung			100'000.00			
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung					194'659.00	
INV01186	Oberwachtstrasse 15, Sanierung	119'729.00		300'000.00		692'700.00	
INV01193	Gemeindehaus, Teilsanierung III (Raumoptimierung)	66'037.34				551'454.83	
INV01215	AGZ Landhaus, Umbau Küchen, Nasszellen und Leitungen	7'057.95		50'000.00			
INV01242	Genossenschaft Alterssiedlung, Heimfall Siedlung Erlenweg 10 (Kat.-Nr. 10283)					2'060'000.00	
INV01330	Genossenschaft Alterssiedlung, Kauf Utzingerstrasse 8 (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
6040.00	**Übertragung von Hochbauten ins FV**						**4'380'000.00**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**						**403'000.00**
INV01160	Alte Landstrasse 139 (Feuerwehrgebäude), Neubau, Ausführung						403'000.00
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**191'403.27**	**42'500.00**	**1'175'000.00**		**38'437.05**	
11	**Öffentliche Sicherheit**	**78'334.85**					
111	**Polizei**	**78'334.85**					
1110	**Polizei**	**78'334.85**					
5060.00	**Mobilien**	**78'334.85**					
INV01454	Beschaffung Diensthundefahrzeug Polizei	78'334.85					
15	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
150	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
1500	**Feuerwehr**	**68'834.25**	**42'500.00**	**100'000.00**		**38'437.05**	
5060.00	**Mobilien**	**68'834.25**		**100'000.00**		**38'437.05**	
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug	68'557.00				33'197.50	
INV01189	Ersatz Personentransporter mit Atemschutz	277.25		100'000.00			
INV01253	Mobile Notstromversorgung Feuerwehr					5'239.55	
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen**		**42'500.00**				
INV01188	Ersatz Mehrzweckfahrzeug		42'500.00				
16	**Verteidigung**	**44'234.17**		**1'075'000.00**			
161	**Militärische Verteidigung**	**17'260.67**		**635'000.00**			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1610	**Militärische Verteidigung**	**17'260.67**		**635'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**17'260.67**		**635'000.00**			
INV01111	Schützenhaus, Sanierung			600'000.00			
INV01379	Schützenhaus, Photovoltaik-Anlage Schützenhaus			35'000.00			
INV01395	Schiessanlage Holletsmoos, Lärmschutzwand 25-Anlage	10'948.48					
INV01455	Schiessanlage Holletsmoos, Sicherheitsblende	6'312.19					
162	**Zivile Verteidigung**	**26'973.50**		**440'000.00**			
1620	**Zivilschutz**	**26'973.50**		**440'000.00**			
5040.00	**Hochbauten**	**26'973.50**		**440'000.00**			
INV01390	Bereitstellungsanlage Kaltenstein, Umnutzung zu Typ-A-Schutzraum	26'973.50		90'000.00			
INV01391	Bereitstellungsanlage Schulhaus Zentrum, Erneuerung zu Typ-A-Schutzraum			350'000.00			
2	**Bildung**	**3'605'273.56**	**95'212.65**	**7'230'000.00**		**1'857'835.82**	
21	**Obligatorische Schule**	**3'605'273.56**	**95'212.65**	**7'230'000.00**		**1'857'835.82**	
217	**Schulliegenschaften**	**3'287'993.56**	**95'212.65**	**6'880'000.00**		**1'394'077.07**	
2170	**Schulliegenschaften**	**3'287'993.56**	**95'212.65**	**6'880'000.00**		**1'394'077.07**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**255'396.55**		**270'000.00**			
INV01225	Schulanlage Limberg, Ersatz Sportplatzbeleuchtung (in ER umgesetzt <CHF 50'000)			90'000.00			
INV01315	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Sportplatz, Umrüstung Beleuchtung auf LED	92'115.90					
INV01334	Schulanlage Heslibach, KIGA Traubenweg, Erneuerung Aussenraum	163'280.65		180'000.00			
5040.00	**Hochbauten**	**2'887'426.41**		**6'440'000.00**		**1'394'077.07**	
INV01127	Schulanlage Zentrum, Neugestaltung Aussenraum	376'560.05		700'000.00		20'030.35	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01169	Schulanlage Itschnach, KIGA, Im Dörfli 21, Instandsetzung und Ausbau	1'007'772.79		825'000.00		125'731.80	
INV01171	Schulanlage Itschnach, KIGA, neuer Standort für Aufstockung KIGA-Raum			50'000.00			
INV01172	Schulanlage Itschnach, Sonnenrain 47 + 49, Turnhallen- und Schulhaustrakt, Gesamtsanierung			300'000.00			
INV01173	Schulanlage Itschnach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum			100'000.00			
INV01174	Schulanlage Heslibach, Erweiterungen, KICK und Aufstockung Klassenraum	20'872.35		2'800'000.00		309'846.95	
INV01175	Schulanlage Dorf, KIGA Zusatzbedarf, Neubau			100'000.00			
INV01235	Schulanlage Zentrum, Photovoltaik-Anlage	8'412.90		360'000.00		1'098.55	
INV01311	Schulanlage Goldbach, KICK Rebhaldensteig 5, Küchenumbau EG					95'261.65	
INV01313	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Hallenbad, Umbau Chloranlage					50'145.70	
INV01314	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Sporthallenboden					105'164.45	
INV01317	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Sanierung Bühne nach Sicherheitsvorschriften					144'389.17	
INV01326	Schulanlage Zentrum, Ersatz Mensaküche und Hitzeminderung	991'510.57		650'000.00		21'952.40	
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage	389'589.45		400'000.00		28'297.25	
INV01369	Schulanlage Heslibach, Photovoltaik-Anlage Heslibach	19'724.25		50'000.00			
INV01370	Schulanlage Heslibach, Freecooling Krokidol	3'056.55		35'000.00			
INV01374	Schulanlage Erb, Photovoltaik-Anlage Erb	7'987.50					
INV01375	Schulanlage Zentrum, Montage Absturzsicherung Flachdächer	61'940.00		60'000.00			
INV09049	Schulanlage Zentrum, Teilsanierung			10'000.00		492'158.80	
5060.00	**Mobilien**	**145'170.60**		**170'000.00**			
INV01318	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Ersatz Stapelstühle	78'394.10		100'000.00			
INV01392	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Ersatz Beamer und Leinwand Heslihalle	66'776.50		70'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen**		**95'212.65**				
INV01331	Kultur- und Sportanlagen Heslibach, Heslihalle, Photovoltaikanlage		95'212.65				
219	**Obligatorische Schule, Übriges**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
2192	**Volksschule, Sonstiges**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
5060.00	**Mobilien**	**317'280.00**		**350'000.00**		**463'758.75**	
INV01248	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2024)					463'758.75	
INV01249	Erneuerung Hardware gemäss ICT-Konzept (Tranche 2025)	317'280.00		350'000.00			
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**1'070'001.39**	**66'167.00**	**990'000.00**	**17'000.00**	**783'504.21**	**1'468'667.00**
32	**Kultur, übrige**	**2'024'269.70**					
321	**Bibliotheken und Literatur**	**2'024'269.70**					
3210	**Bibliotheken und Literatur**	**2'024'269.70**					
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**5'405.00**					
INV01427	Seestrasse 123 (Höchhus), Umgebung	5'405.00					
5040.00	**Hochbauten**	**2'018'864.70**					
INV01039	Seestrasse 123 (Höchhus), Anpassungen Bibliothek	2'018'864.70					
34	**Sport und Freizeit**	**-954'268.31**	**66'167.00**	**990'000.00**	**17'000.00**	**783'504.21**	**1'468'667.00**
341	**Sport**	**-1'323'102.25**	**66'167.00**	**800'000.00**	**17'000.00**	**729'620.66**	**1'468'667.00**
3410	**Sport**	**-1'323'102.25**	**66'167.00**	**800'000.00**	**17'000.00**	**729'620.66**	**1'468'667.00**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**-1'395.13**				**89'297.66**	
INV00405	Sportplatz Heslibach, Sanierung 400-m-Bahn	-40'192.58					
INV00406	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppiche	-48'035.03					
INV01010	Sportplatz Heslibach, Sanierung roter Platz	-17'258.89					

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette	-34'882.42					
INV01012	Sportanlage Fallacher, Ersatz Kunstrasenteppich Dach Curlinghalle	-11'306.43					
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung	1'813.17				88'505.66	
INV01329	Goldacherhaabe, Mole, Ersatz Rohrverstrebungen	148'467.05				792.00	
5040.00	**Hochbauten**	**-1'305'044.64**		**800'000.00**		**575'726.00**	
INV00041	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Projekt	-44'387.78					
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung	-1'219'373.13					
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage	-41'283.73				575'726.00	
INV01238	Sporthalle, Neubau			800'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**-16'662.48**				**64'597.00**	
INV01178	Kunsteisbahn KEK, Ersatz ICT	-6'707.19					
INV01195	Strandbad, Anschaffung Seesauna	-6'083.06					
INV01231	Kunsteisbahn KEK, Ersatz Aebi	-3'872.23				64'597.00	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**46'000.00**				**52'000.00**
INV01011	Sportplatz Heslibach, Sanierung Asphaltbelag, Tribüne und Toilette						52'000.00
INV01230	Kunsteisbahn KEK, Sanierung Belag Tiefgarage		46'000.00				
6340.00	**Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmen**						**1'400'000.00**
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						1'400'000.00
6350.00	**Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen**		**3'500.00**				
INV01135	Kunsteisbahn KEK, Umbau/Werterhalt, Realisierung						
INV01327	Sportanlage Fallacher, Ersatz Sportplatzbeleuchtung		3'500.00				
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**16'667.00**		**17'000.00**		**16'667.00**
INV00408	Tennisclub Itschnach, Darlehen		16'667.00		17'000.00		16'667.00
342	**Freizeit**	**368'833.94**		**190'000.00**		**53'883.55**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
3420	**Freizeit**	**368'833.94**		**190'000.00**		**53'883.55**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**295'319.95**		**50'000.00**		**53'883.55**	
INV01204	Parkanlage Horn Brücke, Sanierung	46'532.20		50'000.00		53'883.55	
INV01401	Tobelweg, Rutschung (Drachenhöhle)	248'787.75					
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**73'513.99**		**70'000.00**			
INV01386	Spielplatz Eichelacker, Neugestaltung	73'513.99		70'000.00			
5060.00	**Mobilien**			**70'000.00**			
INV01103	Ersatz Mitsubishi Fuso Canter 3C15			70'000.00			
4	**Gesundheit**	**16'538.80**	**8'807.60**	**800'000.00**		**47'466'381.21**	**38'231'018.44**
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**			**800'000.00**		**45'663'363.96**	**38'210'048.44**
5440.00	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**			**800'000.00**		**5'963'363.96**	
INV01338	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Gründung					5'963'363.96	
INV01339	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Darlehen Neubauprojekte			800'000.00			
5540.00	**Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen**					**39'700'000.00**	
INV01340	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Beteiligung Gründung					39'700'000.00	
6040.00	**Übertragung von Hochbauten ins FV**						**37'982'195.40**
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						37'982'195.40
6060.00	**Übertragung von Mobilien ins FV**						**101'808.49**
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						101'808.49
6200.00	**Übertragung von Software ins FV**						**126'044.55**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01398	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übertragung ins Finanzvermögen						126'044.55
42	**Ambulante Krankenpflege**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
422	**Rettungsdienste**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
4220	**Rettungsdienste**	**16'538.80**	**8'807.60**			**1'803'017.25**	**20'970.00**
5040.00	**Hochbauten**	**16'538.80**				**1'803'017.25**	
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung	16'538.80				1'803'017.25	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**8'807.60**				**20'970.00**
INV01131	Seerettergebäude, Gesamtsanierung		8'807.60				20'970.00
5	**Soziale Sicherheit**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
56	**Sozialer Wohnungsbau**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
560	**Sozialer Wohnungsbau**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
5600	**Sozialer Wohnungsbau**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
6460.00	**Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck**		**527'250.00**		**63'000.00**		**63'250.00**
INV00012	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1973		276'000.00		12'000.00		12'000.00
INV00013	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Neuwis		11'000.00		11'000.00		11'000.00
INV00014	Mieterbaugenossenschaft, Darlehensrückzahlung Bettlen		6'250.00		6'000.00		6'250.00
INV00016	Wohnbaugenossenschaft für das Gewerbe, Darlehensrückzahlung Eigen-/Rosenstrasse		26'000.00		26'000.00		26'000.00
INV00018	BGZ Baugenossenschaft Zürichsee, Darlehensrückzahlung Bettlen 1976		208'000.00		8'000.00		8'000.00
6	**Verkehr und Nachrichtenübermittlung**	**4'450'482.01**		**6'140'000.00**		**4'555'298.57**	
61	**Strassenverkehr**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
615	**Gemeindestrassen**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
6150	**Gemeindestrassen**	**4'119'016.71**		**6'090'000.00**		**4'468'646.42**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**3'678'069.11**		**5'610'000.00**		**4'297'467.82**	
INV00081	Chalberweidstrasse (Limbergstrasse - Hohrütistrasse)	1'558'779.50					
INV00139	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Strasse					59'861.99	
INV00141	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Strasse	1'100'178.28		400'000.00		89'004.45	
INV00152	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Strasse	9'620.90		1'420'000.00		-33'938.30	
INV00155	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Strasse			50'000.00			
INV00158	Neuwis (Gesamtsanierung), Strasse					88'157.35	
INV00390	SBB-Personenunterführung, Erweiterung	407'583.80				1'920'026.89	
INV00393	Zürichstrasse, Parkplatz-Sanierung	212'419.60		2'000'000.00		180'929.60	
INV00395	Forchbahn, Parkplatz-Sanierung			50'000.00			
INV01032	Wiesenstrasse (Karrenstrasse bis Erlenbach), Strasse					10'431.55	
INV01050	Bahnweg (Untere Wiltisgasse bis Rudolf-Brunner-Strasse), Strasse					6'218.10	
INV01058	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Strasse	2'009.68				426'680.16	
INV01063	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Strasse			500'000.00			
INV01067	Bahnhofstrasse (Kohlrainstrasse bis Untere Dorfstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01101	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Strasse	157'462.70		150'000.00		517'168.58	
INV01102	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Strasse			50'000.00			
INV01200	Chrummwisstrasse (Schüracherstrasse bis Kehrplatz), Strasse					1'358.05	
INV01259	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Strasse	11'476.85				435'847.15	
INV01260	Heinrich-Wettstein-Strasse, Strasse	1'736.65		50'000.00		595'722.25	
INV01265	Kirchstrasse, Strasse	216'801.15					
INV01267	Zürichstrasse (Rosenstrasse bis Oberwachtstrasse), Strasse			40'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01273	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Strasse			50'000.00			
INV01278	Zürichstrasse (Zollikon bis Goldbacherstrasse), Strasse			100'000.00			
INV01320	Allmendstrasse (Alte Landstrasse-Im Oerliker), Strasse			50'000.00			
INV01333	Seestrasse, Parkplatz Strandbad Sanierung/Neugestaltung			450'000.00			
INV01356	Dorfstrasse (Oberwachtstrasse bis Falken), Strasse			50'000.00			
INV01358	Veloparkplätze bei Coop Dorf			150'000.00			
5040.00	**Hochbauten**			**220'000.00**			
INV01355	Untere Heslibachstrasse 30, Werkhof Sanierung (Fassade/Flachdach/Salzsiloraum)			220'000.00			
5060.00	**Mobilien**	**440'947.60**		**260'000.00**		**171'178.60**	
INV01003	Ersatz John Deere Traktor					117'528.60	
INV01097	Ersatz Wischmaschine MFH 2500	246'440.70					
INV01098	Ersatz Geräteträger Typ Meili VM 1300	194'506.90		200'000.00			
INV01354	Ersatz Salzstreuer LKW Dozza			60'000.00			
INV01394	Ersatz Suzuki Jimny					53'650.00	
62	**Öffentlicher Verkehr**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**331'465.30**		**50'000.00**		**86'652.15**	
INV01137	Bushaltestelle Obere Heslibachstrasse	48'864.30		50'000.00			
INV01154	Bushaltestelle Himmelistrasse	251'113.95					
INV01155	Bushaltestelle Hesligenstrasse					10'264.45	
INV01396	Bushaltestelle Zürichstrasse (Provisorium)	31'487.05				76'387.70	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**2'310'615.06**	**1'219'928.81**	**7'166'000.00**	**754'000.00**	**3'462'429.05**	**957'952.10**
72	**Abwasserbeseitigung**	**1'912'333.98**	**830'703.81**	**4'446'000.00**	**754'000.00**	**3'234'582.72**	**957'952.10**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
720	**Abwasserbeseitigung**	**1'912'333.98**	**830'703.81**	**4'446'000.00**	**754'000.00**	**3'234'582.72**	**957'952.10**
7200	**Abwasserbeseitigung (allgemein)**	**156'741.15**		**250'000.00**		**145'331.65**	
5040.00	**Hochbauten**	**156'741.15**		**250'000.00**		**145'331.65**	
INV01208	Sanierung WC-Anlage Forch	1'746.20				145'331.65	
INV01210	Sanierung WC-Anlage Bogleren	154'994.95		250'000.00			
7201	**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**	**1'755'592.83**	**830'703.81**	**4'196'000.00**	**754'000.00**	**3'089'251.07**	**957'952.10**
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**1'600'415.84**		**2'925'000.00**		**2'453'763.70**	
INV00196	Alte Landstrasse (Schiedhaldenstrasse - Oberwachtstrasse), Kanalisation					879.51	
INV00215	Bergstrasse (Haus Nr. 40 bis Hesligenstrasse), Kanalisation	406'937.33					
INV00217	Eichelackerweg (Im Dörfli bis Sonnenrain), Kanalisation					6'000.00	
INV00222	Giesshübelstrasse (Ränkestrasse bis Erlenbach), Kanalisation					2'292.23	
INV00224	Hesligenstrasse (Güstrasse bis Schützenhaus), Kanalisation	160'080.89		75'000.00		203'880.05	
INV00231	Ränkestrasse (Obere Heslibachstrasse bis Haldenstrasse), Kanalisation					221'095.33	
INV00234	Schiffliweg (Zürichstrasse bis SBB), Kanalisation					1'063.51	
INV00236	Sonnenrain (Zumikerstrasse bis Eichelackerweg), Kanalisation			550'000.00			
INV00239	Zürichstrasse (Goldbacherstrasse bis Rosenstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV00242	Neuwis (Gesamtsanierung), Kanalisation					15'468.03	
INV01004	Sonderbauwerke Abwasser, Vorgaben V-GEP, techn. und baul. Massnahmen	21'060.27				71'743.22	
INV01036	Schiedhaldenstrasse (Alte Landstrasse bis Im Schübeldörfli), Kanalisation	501'811.29				1'214'649.54	
INV01057	Kohlrainstrasse (Seestrasse bis Poststrasse), Kanalisation			700'000.00			
INV01059	Fähnlibrunnenstrasse (Oberwachtstrasse bis Kohlrainstrasse), Kanalisation	186.56				250'693.27	
INV01064	Seestrasse (Sansara-Haab bis Grenze Zollikon), Kanalisation			950'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01107	Himmelistrasse (Bergstrasse bis Allmendstrasse), Kanalisation	14'533.25				179'415.21	
INV01108	Usser Allmend (Hesligenstrasse bis Güstrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01164	Zürichstrasse (Parkplatz Sanierung), Kanalisation			100'000.00			
INV01289	Boglerenstrasse (Höhenstrasse bis Goldbacherstrasse), Kanalisation					270'343.79	
INV01292	Kirchstrasse, Kanalisation	467'640.02					
INV01296	Bahnhofstrasse (Oberwachtstrasse bis Poststrasse), Kanalisation			50'000.00			
INV01306	Sanierung Regenbecken Gemeindehaus, Kanalisation	28'166.23		400'000.00		16'240.01	
5440.00	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**	**155'176.99**		**1'271'000.00**		**635'487.37**	
INV01190	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Darlehen	155'176.99		1'271'000.00		635'487.37	
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**308'180.24**		**300'000.00**		**441'944.68**
INV00243	Kanalisationsanschlussgebühren		308'180.24		300'000.00		441'944.68
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**		**522'523.57**		**454'000.00**		**516'007.42**
INV01191	Zweckverband ARA Küsnacht-Erlenbach-Zumikon, Rückzahlung Darlehen		522'523.57		454'000.00		516'007.42
73	**Abfallwirtschaft**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
730	**Abfallwirtschaft**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
7301	**Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**	**31'678.23**		**240'000.00**		**1'071.32**	
INV01157	Nebensammelstelle Allmend, Einbau Unterflurbehälter					1'071.32	
INV01158	Nebensammelstelle Küsnachterberg, Einbau Unterflurbehälter	31'678.23		120'000.00			
INV01213	Nebensammelstelle Dorf, Einbau Unterflurbehälter			120'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
74	**Verbauungen**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
741	**Gewässerverbauungen**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
7410	**Gewässerverbauungen**	**141'360.80**	**389'225.00**	**1'900'000.00**		**17'318.90**	
5020.00	**Wasserbau**	**141'360.80**		**1'900'000.00**		**17'318.90**	
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle					1'391.80	
INV01140	Stützmauer Tobeleingang, Sanierung	33'161.45		1'200'000.00		10'337.10	
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne					4'385.45	
INV01308	Riedacherbach, km 0.05, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01309	Langmattbach, km 0.42, Hochwasserschutz			100'000.00			
INV01310	Kusenbach, km 0.37 und 0.64, Hochwasserschutz			450'000.00			
INV01359	Kusenbach, Sanierung Teil Dorf	108'199.35		50'000.00		1'204.55	
6310.00	**Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten**		**389'225.00**				
INV01122	Fischtreppe Alte Landstrasse, Schwelle		242'542.00				
INV01141	Fischtreppe Alte Landstrasse, Fischrinne		146'683.00				
77	**Übriger Umweltschutz**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
771	**Friedhof und Bestattung**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
7710	**Friedhof und Bestattung**	**169'596.62**		**380'000.00**		**170'347.16**	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**					**164'787.17**	
INV01322	Friedhof Hinderriet, Bewässerungsanlage					164'787.17	
5040.00	**Hochbauten**	**90'318.17**		**290'000.00**		**5'559.99**	
INV01352	Friedhof Dorf, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	12'909.72		130'000.00		1'959.99	
INV01353	Friedhof Hinderriet, Sanierung und Umbau Betriebsräumlichkeiten	77'408.45		160'000.00		3'600.00	
5060.00	**Mobilien**	**79'278.45**		**90'000.00**			
INV01362	Friedhöfe, Ersatz Aebi TC07	79'278.45		90'000.00			

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
79	**Raumordnung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
790	**Raumordnung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
7900	**Raumordnung**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
5290.00	**Übrige immaterielle Anlagen**	**55'645.43**		**200'000.00**		**39'108.95**	
INV00049	4. Teilrevision BZO 2022	55'645.43		100'000.00		39'108.95	
INV00397	Masterplan Historisches Küsnacht Bahnhof-Schiffstation (bis 2025)			100'000.00			
8	**Volkswirtschaft**	**6'062.35**	**506'062.35**	**1'350'000.00**	**1'300'000.00**	**4'048'549.05**	**48'549.05**
81	**Landwirtschaft**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
812	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
8120	**Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen**	**6'062.35**	**6'062.35**	**1'350'000.00**	**800'000.00**	**48'549.05**	**48'549.05**
5010.00	**Strassen und Verkehrswege**	**6'062.35**				**48'549.05**	
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend	6'062.35				48'549.05	
5030.00	**Übrige Tiefbauten**			**1'350'000.00**			
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend			1'350'000.00			
6370.00	**Investitionsbeiträge von privaten Haushalten**		**6'062.35**		**800'000.00**		**48'549.05**
INV00168	Tobelbrücke, Schübelweiher - Allmend		6'062.35		800'000.00		48'549.05
87	**Brennstoffe und Energie**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
871	**Elektrizität**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
8711	**Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (Gemeindebetrieb)**		**500'000.00**		**500'000.00**	**4'000'000.00**	
5440.00	**Darlehen an öffentliche Unternehmungen**					**4'000'000.00**	
INV01040	Netzanstalt Küsnacht, Darlehen 2018					4'000'000.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6440.00	**Rückzahlung von Darlehen an öffentliche Unternehmungen**		**500'000.00**		**500'000.00**		
INV00007	Netzanstalt Küsnacht, Rückzahlung Darlehen 2015		500'000.00		500'000.00		
		11'843'200.73	**2'465'928.41**	**27'101'000.00**	**2'134'000.00**	**68'403'613.65**	**45'552'436.59**
	Nettoinvestition		**9'377'272.32**		**24'967'000.00**		**22'851'177.06**
		11'843'200.73	**11'843'200.73**	**27'101'000.00**	**27'101'000.00**	**68'403'613.65**	**68'403'613.65**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern	1'883'261.25	1'883'261.25	505'000.00	505'000.00	102'735'567.71	102'735'567.71
		1'883'261.25	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**
	Nettoinvestition						
		1'883'261.25	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	**Finanzen und Steuern**	**1'883'261.25**	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**
	Nettoinvestition						
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'583'107.30**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'583'107.30**
	Nettoinvestition		*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*
7000.00	Investitionen in Grundstücke					1'344'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude	1'843'735.25		505'000.00		19'259'558.93	
7241.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)					4'750.00	
7540.00	Übertragung von Gebäuden aus dem VV					42'362'195.40	
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung					106'250.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden						41'273'763.63
8240.00	Beiträge Dritter für Gebäude		39'526.00				17'111.90
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung						2'292'231.77
969	**Finanzvermögen, Übriges**					**227'853.04**	**227'853.04**
	Nettoinvestition						
9690	**Finanzvermögen, Übriges**					**227'853.04**	**227'853.04**
	Nettoinvestition						
7560.00	Übertragung von Mobilien aus dem VV					101'808.49	
7590.00	Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV					126'044.55	
8060.00	Verkauf von Mobilien						101'808.49
8090.00	Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen						126'044.55

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
999	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
9999	**Abschluss**	**39'526.00**	**1'843'735.25**		**505'000.00**	**39'430'960.34**	**58'924'607.37**
	Nettoinvestition	*1'804'209.25*		*505'000.00*		*19'493'647.03*	
7990.00	Abgang Sach- und immaterielle Anlagen FV	39'526.00				39'430'960.34	
8990.00	Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV		1'843'735.25		505'000.00		58'924'607.37
		1'883'261.25	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**
	Nettoinvestition	**1'883'261.25**	**1'883'261.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**102'735'567.71**	**102'735'567.71**

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	**Finanzen und Steuern**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'583'107.30**
9630	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**1'843'735.25**	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'076'754.33**	**43'583'107.30**
7000.00	**Investitionen in Grundstücke**					**1'344'000.00**	
INV01348	Kat.-Nr. 8708/8924, Erwerb					1'344'000.00	
7040.00	**Investitionen in Gebäude**	**1'843'735.25**		**505'000.00**		**19'259'558.93**	
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau	84'746.20				2'903'045.65	
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau	1'655.45				1'185'518.61	
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung	73'541.70				154'522.05	
INV01180	Obere Dorfstrasse 35, Einfamilienhaus, Gesamtsanierung			75'000.00			
INV01182	General-Guisan-Strasse 1, Gasthof Krone Forch, Gesamtsanierung	453'997.80		220'000.00		341'586.80	
INV01233	Baugenossenschaft Zürichsee, Heimfall Überbauung Sonnenrain (Kat.Nr. 9024 und 11579)					5'200'000.00	
INV01325	Seestrasse 31/33, Sanierung Gebäudehülle					375'628.42	
INV01328	Mieterbaugenossenschaft Küsnacht, Heimfall Siedlung Eichelacker (Kat.-Nr. 9076)					542'000.00	
INV01343	Neuwis 12a, Erwerb					642'641.40	
INV01344	Neuwis 12a, Sanierung					202'786.75	
INV01345	Seestrasse 129, Erwerb					1'600'000.00	
INV01346	General-Guisan-Strasse 2, Erwerb					1'600'000.00	
INV01347	Bundtstrasse 5 (Gemeinde Maur), Erwerb					1'500'000.00	
INV01349	Alte Landstrasse 122, Erwerb					2'650'000.00	
INV01351	Tobelweg 2/4, Heizungsersatz	791'440.60		150'000.00		27'162.30	
INV01381	Goldbacherstrasse 1, Ersatzneubau (nur in Verbindung mit INV01434)			60'000.00			
INV01382	Seestrasse 129, Sanierung	77'684.50				124'618.95	
INV01385	Im Hörnli 1, Renovation					210'048.00	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01404	Im Dörfli 19a/b, Anschluss Fernheizung und Ersatz Wärmeverteilung	115'086.55					
INV01406	Seestrasse 31/33, Renovation Innenräume	245'582.45					
7241.00	**Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden (nicht liquiditätswirksam)**					**4'750.00**	
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					4'750.00	
7540.00	**Übertragung von Gebäuden aus dem VV**					**42'362'195.40**	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					37'982'195.40	
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'320'000.00	
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)					2'060'000.00	
7740.00	**Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung**					**106'250.00**	
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf					106'250.00	
8040.00	**Verkauf von Gebäuden**						**41'273'763.63**
INV01350	Goldbacherstrasse 6, Verkauf						355'000.00
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						36'538'763.63
INV01402	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Utzingerstrasse 8 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'320'000.00
INV01403	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Erlenweg 10 im Baurecht (Kat.-Nr. 8176)						2'060'000.00
8240.00	**Beiträge Dritter für Gebäude**		**39'526.00**				**17'111.90**
INV00334	MFH Freihofstrasse, Neubau						17'111.90
INV00335	Seestrasse 153, Renovation und Umbau		10'668.00				
INV01117	Obere Heslibachstrasse 22/24, Ersatz Wärmeerzeugung		28'858.00				
8740.00	**Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung**						**2'292'231.77**
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						1'443'431.77

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV01400	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Übertragung Schiedhaldestrasse 74, Abschreibung ANR00043						848'800.00
969	**Finanzvermögen, Übriges**					**227'853.04**	**227'853.04**
9690	**Finanzvermögen, Übriges**					**227'853.04**	**227'853.04**
7560.00	**Übertragung von Mobilien aus dem VV**					**101'808.49**	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					101'808.49	
7590.00	**Übertragung von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen aus dem VV**					**126'044.55**	
INV01397	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage Übernahme aus Verwaltungsvermögen					126'044.55	
8060.00	**Verkauf von Mobilien**						**101'808.49**
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						101'808.49
8090.00	**Verkauf von übrigen Sach- und immateriellen Anlagen**						**126'044.55**
INV01399	Gesundheitsnetz Küsnacht AG, Sacheinlage						126'044.55
		1'843'735.25	**39'526.00**	**505'000.00**		**63'304'607.37**	**43'810'960.34**
	Nettoinvestition		**1'804'209.25**		**505'000.00**		**19'493'647.03**
		1'843'735.25	**1'843'735.25**	**505'000.00**	**505'000.00**	**63'304'607.37**	**63'304'607.37**